

Fondazione IEO-MONZINO ETS
BILANCIO
SOCIALE
2023

BILANCIO
SOCIALE
2023

Sommario

Lettere agli stakeholder	1		
1. Nota metodologica	8	4. Il nostro contributo per la Ricerca e la Cura	53
1.1 Introduzione	8	4.1 Ricerca sperimentale e clinica	55
1.2 I contenuti del documento	9	4.2 Borse di Studio	63
1.3 Il perimetro di rendicontazione	10	4.3 Attività Clinica - Strumentazione e Tecnologia	67
		4.4 Assistenza	69
2. Fondazione IEO-MONZINO ETS	15	5. Le nostre persone	72
2.1 Chi siamo	15	5.1 Benessere e parità di genere	73
2.2 Visione, Missione, Valori e Principi	18	5.2 La Salute e la Sicurezza	73
2.3 La nostra storia	19	5.3 Formazione del Personale	75
2.4 Struttura, governo e amministrazione	21	5.4 Volontari	76
2.5 La nostra organizzazione	24	6. Il valore generato dalla Fondazione	78
2.6 Etica e trasparenza	25	6.1 Il valore economico generato e distribuito	78
2.7 I nostri stakeholder	28	6.2 Strumenti utilizzati per fornire informazioni	83
2.8 Come coinvolgiamo i nostri stakeholder	29	6.3 Indicatori di efficienza nella raccolta fondi	83
2.9 Il nostro impegno per gli obiettivi di sviluppo sostenibile	32	6.4 Gestione del rischio	84
3. Il nostro impegno per la Ricerca e la cura	34	7. Obiettivi di miglioramento	86
3.1 Raccolta Fondi	34	Annex	91
3.1.1 Individual Giving	35	1 - Matrice di raccordo del bilancio sociale con le linee guida ministeriali	91
3.1.2 High Value Giving	38	2 - Attestazione di conformità del bilancio sociale	92
3.1.3 Eventi Istituzionali e iniziative sul territorio	42		
3.1.4 Lasciti testamentari	47		
3.1.5 Attività commerciali	47		
3.2 Comunicazione e divulgazione	48		
3.2.1 Le Campagne	49		
3.2.2 Magazine	51		
3.2.3 Media	51		

Lettera agli stakeholder



Foto: Viola Armellino

Nel 2023 la Fondazione IEO-MONZINO ETS ha completato la transizione a Ente del Terzo Settore, riaffermando il proprio sostegno alle attività di Ricerca, di Formazione e Assistenza dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino. Il passaggio a questa identità ha rappresentato una sfida che ha richiesto adeguamenti alla nuova normativa e un nuovo approccio alle nostre attività tradizionali. È stata un'occasione per sviluppare diversi strumenti di lavoro e migliorare quelli esistenti, consentendoci di contribuire in maniera sempre più rilevante al progresso scientifico e al benessere delle persone.

Vorrei sintetizzare il percorso che abbiamo intrapreso nel corso dell'ultimo anno attraverso quattro concetti che credo ci rappresentino: Impegno, Innovazione, Solidarietà, Trasparenza.

L'impegno verso la ricerca medica e scientifica, il nostro punto di forza, si realizza attraverso il finanziamento delle molteplici attività di ricerca di base, clinica e traslazionale dello IEO e del Monzino. Trasformiamo gli obiettivi raggiunti con il fundraising in scoperte scientifiche, terapie e tecnologie diagnostiche all'avanguardia, in un percorso che dal laboratorio, attraverso i reparti clinici, arriva fino ai pazienti. Un esempio tra tutti è il Proton Center, che a fine anno ha inaugurato l'attività clinica con i primi trattamenti di protonterapia.

L'innovazione è un aspetto molto importante nel cammino verso nuove soluzioni e approcci per affrontare le complessità della Ricerca. Ci dedichiamo con impegno e costanza a promuovere la collaborazione e lo scambio di conoscenze tra ricercatori, clinici e pazienti, per favorire la nascita di nuove idee e scoperte che possano rivoluzionare la pratica medica.

La solidarietà è un valore fondante della nostra Fondazione, che ci guida nel nostro sostegno a coloro che si ritrovano ad affrontare la malattia. Manteniamo vivo il nostro spirito di cooperazione, lavorando insieme per superare le sfide e costruire un futuro migliore per tutti.

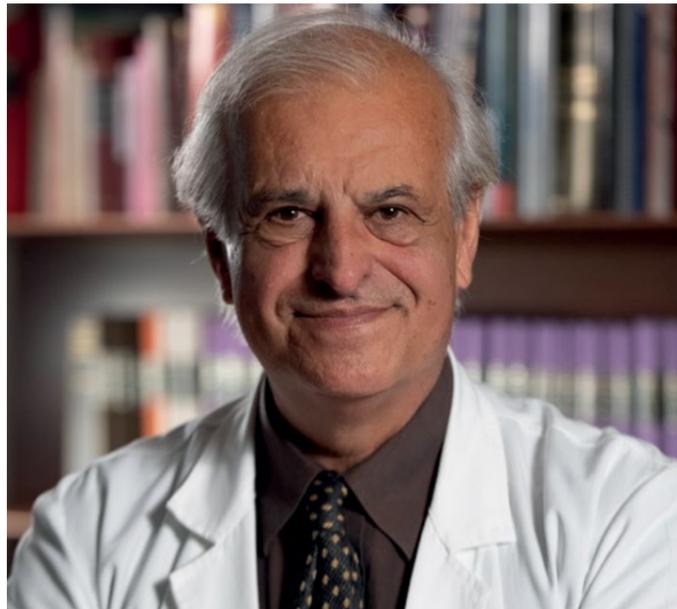
Ci impegniamo nella comunicazione, aggiornamento e condivisione dell'utilizzo dei fondi donati dai nostri sostenitori attraverso una molteplicità di strumenti e canali, digitali e non, che ci permettono di dare informazioni sui risultati degli studi in laboratorio dei ricercatori che finanziamo o dei progressi raggiunti grazie a un macchinario acquistato e utilizzato in reparto. Consideriamo infatti fondamentale il principio di **trasparenza** in ogni fase del nostro lavoro, compresa quella che vede impegnato il nostro Comitato Tecnico Scientifico nel valutare ogni anno progetti di ricerca e candidati alle borse di studio secondo criteri scientifici oggettivi e attraverso bandi competitivi e pubblici.

L'eccellenza dei nostri due Istituti, lo IEO e il Monzino, rimane un punto di riferimento nel panorama della ricerca medica internazionale. Siamo orgogliosi di essere al loro fianco, sostenuti dalla generosità di tutte e tutti coloro che condividono la nostra missione. Il nostro lavoro si esprime attraverso numerose iniziative di raccolta fondi su tutto il territorio, campagne e programmi di sensibilizzazione sulla prevenzione, collaborazioni e attivazione di progetti con partner istituzionali e privati.

Nel 2023, ho avuto l'onore di essere confermata nuovamente nel mio ruolo di Presidente della Fondazione per il prossimo triennio, e continuerò a guidare questa straordinaria famiglia con passione e dedizione, per un futuro in cui i tumori e le patologie cardiovascolari siano sempre più curabili.

Patrizia Sandretto Re Rebaudengo Locanin
Presidente Fondazione IEO-MONZINO

Lettera agli stakeholder



L'Istituto Europeo di Oncologia si distingue per la sua capacità unica di combinare conoscenze e competenze provenienti dalla ricerca di laboratorio con l'esperienza clinica. Questa stretta integrazione ci consente di tradurre rapidamente le scoperte scientifiche in terapie innovative e protocolli di trattamento avanzati per i nostri pazienti.

Sono oltre 1.120.000 i pazienti accolti allo IEO dalla sua apertura ad oggi: per loro e per quelli che verranno lavoriamo costantemente per assicurarci che ogni passo avanti nella ricerca sia direttamente applicabile nella cura, garantendo così approcci sempre più personalizzati ed efficaci.

Uno dei traguardi più significativi del 2023 appena trascorso è stato l'apertura del nostro Proton Center, una struttura all'avanguardia che offre trattamenti di radioterapia altamente mirati e innovativi. Questo centro, il primo del suo genere presso un IRCCS in Italia, rappresenta una grande opportunità nella cura dei tumori, perché la protonterapia, rispetto alla radioterapia tradizionale, riduce al minimo gli effetti collaterali e migliora la qualità della vita dei pazienti. È un risultato straordinario alla cui realizzazione molti donatori hanno preso parte consentendo un investimento fondamentale per offrire a quante più persone possibili le cure di cui hanno bisogno e che sono difficilmente reperibili nel nostro Paese a causa di una scarsità di Centri dedicati.

Siamo davvero orgogliosi di questo traguardo e stiamo già lavorando ai prossimi da raggiungere, come il nuovo di cui 4 in più rispetto alle attuali, oltre a nuovi spazi dedicati alla farmacia ospedaliera, collegata alle attività dei nostri studi clinici.

Questa opera di rinnovamento strutturale, la cui conclusione è prevista per la fine del 2025, consentirà a IEO di dotarsi anche di una nuova sala multifunzionale predisposta per interventi con tutte le metodiche in uso in oncologia: chirurgia tradizionale, radioguidata, robotica e radiologia interventistica. Tutto questo con un'attenzione sempre

crescente anche alla sostenibilità ambientale. Un ulteriore ambito in cui l'Istituto sta progredendo in termini di ricerca e cura è quello delle terapie cellulari, una frontiera rivoluzionaria che promette di trasformare radicalmente il modo in cui affrontiamo i tumori ematologici.

Attualmente, presso l'Istituto Europeo di Oncologia, sono disponibili terapie cellulari CAR-T che possono portare alla completa remissione in pazienti con diversi tipi di linfomi aggressivi e di leucemie linfoblastiche B in fase di recidiva dopo trattamenti standard. Inoltre, sono in fase di attivazione protocolli di terapia cellulare che utilizzano un approccio innovativo, basandosi su cellule CAR-T allogeniche provenienti da donatori sani. Questi progressi aprono nuove frontiere nella cura del cancro e offrono speranza a pazienti affetti da queste malattie.

Guardando al futuro, siamo pieni di speranza e determinazione. Siamo consapevoli delle sfide e delle difficoltà che ci attendono, causate anche dal contesto nazionale e internazionale caratterizzato da un alto grado di instabilità e fragilità. Ma siamo anche fiduciosi nella nostra capacità di superarle con successo: con un impegno rinnovato e una visione condivisa, possiamo realizzare un futuro migliore per le generazioni a venire. Siamo pronti a continuare a guidare l'innovazione nel campo della ricerca oncologica e a raggiungere nuove vette di eccellenza nella ricerca scientifica. Al nostro fianco la Fondazione IEO-MONZINO ETS, che sostiene i giovani talenti della ricerca e i progetti più innovativi, contribuisce all'acquisto di macchinari all'avanguardia e garantisce il sostegno necessario alle nostre attività.

Roberto Orecchia
Direttore Scientifico Istituto Europeo di Oncologia

Lettera agli stakeholder



Il Centro Cardiologico Monzino, come Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, unisce la specializzazione medica alla ricerca avanzata, promuovendo una stretta collaborazione tra cardiologi, cardiocirurghi e ricercatori. Questo approccio integrato favorisce la trasformazione delle conoscenze scientifiche in soluzioni concrete, attraverso una combinazione di ricerca sperimentale, ricerca clinica e prevenzione. L'obiettivo è offrire ai nostri pazienti cardiopatici cure sempre più efficaci e personalizzate, garantendo un accesso equo all'innovazione e promuovendo la formazione di una cultura che coinvolga l'intera comunità ospedaliera e i pazienti stessi. Nel 2023 abbiamo raggiunto traguardi significativi, come l'impianto con successo di 7 cuori artificiali, l'esecuzione del primo caso italiano di angioplastica TAC guidata, con vantaggi evidenti per il paziente, meno invasività, meno radiazioni, minor tempo sul letto operatorio, l'avviamento di un percorso per il trattamento dell'ipertensione refrattaria alle terapie tradizionali con la tecnica di denervazione renale, basata su novità tecnologiche e procedurali, fino a sperimentare, per la prima volta al mondo, la maglietta high-tech: una t-shirt con speciali sensori che inviano dati sulla situazione del cuore, è sufficiente indossarla per permettere ai medici un monitoraggio del paziente, ovunque si trovi.

Non smettiamo di ribadire la nostra filosofia di base: la scienza integrata nella clinica, affinché il ricercatore partecipi alle decisioni cliniche e il clinico alle strategie di ricerca, per ricondurre il tutto a una reale multidisciplinarietà, aperta ad accrescere le competenze e ad accogliere i nuovi profili professionali che garantiscono la realizzazione dell'innovazione. Nell'età d'oro della cardiologia, in cui tutto sembra possibile grazie a cure futuribili, dietro a ogni vita che riprende il suo corso, ci sono sempre le mani e la mente degli scienziati e dei nostri medici. Lanciando lo sguardo al futuro, la cardiologia rigenerativa rappresenta una promessa entusiasmante: stiamo esplorando tecniche per rigenerare il tessuto cardiaco danneggiato, utilizzando le più recenti scoperte nella manipolazione delle cellule staminali, un tesoro biologico che siamo in grado di prelevare dal midollo osseo, selezionarlo e inocularlo nel cuore - per sopperire a una mancanza di ossigeno e

ricreare piccoli vasi sanguigni - e di sfruttare le tecnologie di manipolazione genica per curare forme di cardiopatie ereditarie.

Parlando di tecnologia, l'intelligenza artificiale e la realtà aumentata stanno rivoluzionando il nostro settore. Grazie a queste innovazioni e al machine learning siamo in grado di personalizzare ulteriormente le cure, migliorando la precisione e l'efficacia degli interventi. Le ultime apparecchiature diagnostiche più sofisticate, TAC e risonanze, utilizzano l'AI per imparare da ciò che stanno facendo. In cardiologia utilizziamo la realtà aumentata con risultati straordinari: abbiamo realizzato ologrammi cardiaci personalizzati per pianificare meglio alcuni tipi di interventi e con le nuove piattaforme navighiamo all'interno del cuore del malato. Tecnologia a parte, non dimentichiamo mai l'importanza della prevenzione, puntiamo molto sulla prevenzione cardiologica primaria, a cominciare dai giovani e dai nostri pazienti: lo stile di vita incide tantissimo sulla salute del cuore. Abbiamo inoltre cominciato a lavorare sul Monzino 3 con uno sguardo importante alla sostenibilità: per questo con i medici, i ricercatori e il personale amministrativo abbiamo iniziato a riesaminare tutti i nostri processi per intervenire, dove possibile, con soluzioni che migliorino la nostra impronta ambientale. Questo nuovo progetto incredibilmente innovativo ma con un potenziale impatto ambientale, ci ha guidato a orientare tutte le nostre scelte, oltre che all'efficienza alla sostenibilità presente e futura. Un pilastro fondamentale del nostro lavoro è rappresentato dal supporto della Fondazione IEO-MONZINO ETS, che svolge un ruolo cruciale nel finanziamento e nell'orientamento strategico della ricerca cardiologica. Grazie a questo sostegno, possiamo garantire che le risorse siano impiegate in modo coerente e producano impatti tangibili. Inoltre, la Fondazione sostiene attivamente i giovani talenti della ricerca attraverso bandi competitivi, offrendo loro l'opportunità di sviluppare progetti innovativi in un ambiente stimolante e collaborativo.

Giulio Pompilio
Direttore Scientifico Centro Cardiologico Monzino



1. Nota metodologica

1.1 Introduzione

Dopo la pubblicazione di sei edizioni di "Annual Report" - documento che ci ha permesso di rappresentare risultati e performance, analizzare dati, consolidare l'identità e il sistema valoriale della Fondazione - dal 2022 abbiamo inaugurato il nostro primo Bilancio Sociale. Quello del 2023 conferma una scelta che va nella direzione di ulteriore trasparenza, informazione e rendicontazione nei confronti dei nostri stakeholder e di crescita del nostro impegno verso i temi della sostenibilità.

Il Bilancio Sociale è, infatti, lo strumento attraverso il quale gli Enti del Terzo Settore, come la Fondazione IEO-MONZINO, "rendono conto" delle attività svolte, dell'universo valoriale che li caratterizza, degli obiettivi stabiliti e dei risultati raggiunti o disattesi, nonché dei metodi di misurazione delle performance e degli impatti generati sulle comunità di riferimento.

Con il Bilancio Sociale si comunicano le "responsabilità derivanti da comportamenti e i risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da un'organizzazione" appartenente al Terzo Settore che non sono direttamente ottenibili attraverso la sola informazione economica contenuta nel Bilancio di Esercizio.

Le attività necessarie alla scrittura di questo documento ci hanno permesso, sia nel corso della prima edizione, e ancor di più durante la redazione di quest'ultima, di riflettere e confrontarci internamente, realizzare una pianificazione strategica e infine comunicare con l'esterno. Il "rendere conto" si è trasformato in un'opportunità di dialogo e di approfondimento con tutti i soggetti coinvolti direttamente e indirettamente nell'operato della nostra Fondazione.

Hanno fatto parte del team di lavoro per la redazione del Bilancio Sociale 2023 tutte le funzioni in organico alla Fondazione e alcune funzioni degli Istituti IEO e Monzino come la il Servizio Amministrazione del

Personale, la Direzione Risorse umane, il Servizio Controllo di Gestione, la Direzione Contabilità e Bilancio. Come richiesto dalle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore, comunichiamo di non avere contenziosi o controversie rilevanti ai fini della rendicontazione sociale.

Il Percorso verso il Bilancio Sociale

2013	●	Bilancio
2014	●	Bilancio
2015	●	Bilancio
2016	●	Bilancio - Annual Report
2017	●	Bilancio - Annual Report
2018	●	Bilancio - Annual Report
2019	●	Bilancio - Annual Report
2020	●	Bilancio - Annual Report
2021	●	Bilancio - Annual Report
2022	●	Bilancio - Bilancio Sociale
2023	●	Bilancio - Bilancio Sociale

1.2 I contenuti del documento

Abbiamo redatto il Bilancio Sociale in riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in conformità alle disposizioni legislative e nel rispetto delle "Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore".

Il documento è stato predisposto seguendo i principi di redazione richiamati nelle linee guida quali: completezza, rilevanza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità, autonomia. La raccolta dei dati, articolata attraverso un processo partecipativo, ha coinvolto a vario titolo tutte le funzioni della Fondazione e degli Istituti IEO e Monzino. Il Bilancio Sociale è stato sottoposto ad attività di controllo e monitoraggio (come richiesto dall'art. 30 del Codice del Terzo Settore). Il documento completo, depositato presso il Registro Unico del Terzo Settore, viene pubblicato sul nostro sito istituzionale: fondazioneieomonzino.it. La periodicità e il perimetro del Bilancio Sociale coincidono con quello del nostro Bilancio di Esercizio. Come previsto dall'art. 13 del Codice del Terzo Settore, questo documento accompagna, senza sostituirlo, il Bilancio di esercizio e le scritture contabili della Fondazione.

I dati sono presentati, quando possibile, in serie storica con riferimento al triennio 2021-2023 per fornire un quadro dell'andamento nel tempo delle informazioni riportate. Alcuni dati e informazioni indicati tengono conto della nostra presenza all'interno dei locali gestiti dall'Istituto Europeo di Oncologia.

Il documento è strutturato con l'obiettivo di fornire una rappresentazione attendibile, chiara ed esaustiva per il lettore e di rispondere alle linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore.

In particolare nel capitolo 1 approfondiamo la metodologia utilizzata per la redazione del Bilancio Sociale, i criteri di raccolta dei dati e i contenuti esplicitati. Nel capitolo 2 dedichiamo spazio alla descrizione dell'identità della Fondazione, ai valori su cui si basa la nostra attività e gli scopi che ci guidano, oltre che a come siamo organizzati e come funziona la nostra governance. Individuiamo nel capitolo 3 le attività che svolgiamo direttamente per raggiungere gli scopi statutari, come la raccolta fondi, la comunicazione e la divulgazione delle tematiche a noi care.

Nel capitolo 4 abbiamo approfondito la descrizione di quanto viene realizzato, grazie al nostro supporto, all'interno dei due Istituti IEO e Monzino in termini di attività clinica, di ricerca, di assistenza e di investimento tecnologico, oltre che di formazione. Il capitolo 5 è dedicato all'analisi dei dati che riguardano le persone che a vario titolo fanno parte della nostra organizzazione, dai dipendenti, ai collaboratori, ai volontari, per far emergere il valore che rappresentano e l'attenzione che ricevono. Il capitolo 6 rappresenta l'analisi approfondita della performance economica, dagli aspetti finanziari a quelli più gestionali legati all'efficienza, secondo i principi stabiliti per gli Enti del Terzo Settore. Infine l'ultimo capitolo è riservato agli obiettivi di miglioramento che la Fondazione si pone per il prossimo futuro.

1.3 Il perimetro di rendicontazione

Allo scopo di migliorare la presentazione dei contenuti del nostro primo Bilancio Sociale, abbiamo svolto un processo di indagine facendo riferimento alle tematiche di maggiore interesse per i nostri stakeholder. Attraverso strumenti di desk analysis e un workshop organizzato con il management della Fondazione,

abbiamo stabilito le nostre priorità e gli obiettivi in ambito di sostenibilità. L'attività di indagine ha permesso di raccogliere informazioni sugli aspetti più rilevanti delle diverse dimensioni (economica, sociale, ambientale e di governance) oggetto del processo di rendicontazione.

I nostri temi rilevanti

- Integrazione di variabili di sostenibilità nella strategia di medio-lungo periodo**
 Assumere un approccio alla pianificazione strategica che tenga conto delle variabili di sostenibilità economiche, sociali e ambientali più rilevanti per la Fondazione. Integrare obiettivi di sostenibilità nel Piano strategico dell'Ente.
- Correttezza, etica e integrità nella conduzione delle attività**
 Portare avanti una corretta ed efficiente gestione della Fondazione ispirata ai più alti standard in materia di etica e integrità oltre che di conformità a leggi e norme, comprese quelle volontarie. Svolgimento delle attività in coerenza con pratiche responsabili di inclusività, onestà e trasparenza.
- Trasparenza ed efficacia della comunicazione**
 Promuovere processi di comunicazione efficaci e trasparenti con gli stakeholder interni ed esterni alla Fondazione.
- Approccio strategico alla gestione delle relazioni con gli stakeholder**
 Attivare relazioni solide e generatrici di opportunità di collaborazione con tutti gli stakeholder rilevanti per la Fondazione. Ascolto, dialogo e gestione proattiva delle criticità.

Stabilità economica e creazione di valore sostenibile	Assicurare un costante e crescente flusso di donazioni e contributi e risultati economico-finanziari solidi e sostenibili al fine di creare valore da condividere con gli Istituti beneficiari.
Trasparenza nella gestione delle donazioni	Gestire le donazioni in modo aperto, chiaro e responsabile, garantendo che i finanziamenti ricevuti siano utilizzati in modo efficiente e che le operazioni finanziarie siano condotte in modo etico e conforme alle normative vigenti.
Gestione corretta dei fondi	Garantire, nell'ambito di una corretta gestione dei fondi, una perfetta coerenza tra le finalità dichiarate e la loro effettiva destinazione.
Diversificazione delle fonti di entrata	Lavorare affinché le entrate siano diversificate in varie forme (donazioni, eredità, eventi e iniziative, altre fonti di finanziamento) in modo che la Fondazione possa avere una maggiore stabilità finanziaria e sostenere i propri obiettivi.
Innovazione e digitalizzazione	Sostenere un approccio proattivo nei confronti dell'integrazione di processi di innovazione, sviluppo e diffusione delle nuove tecnologie e di digitalizzazione della Fondazione.

Economica

Gestione sostenibile della catena di fornitura	Promuovere relazioni eque e comportamenti sostenibili lungo tutta la catena di fornitura.
Protezione dei dati, tutela della privacy e cyber security	Garantire affidabilità delle infrastrutture e dei servizi informativi al fine di prevenire e/o mitigare potenziali situazioni che potrebbero compromettere la tutela della privacy e la continuità delle attività della Fondazione.
Ricerca clinica e scientifica	Sviluppare e favorire il progresso della ricerca clinica e scientifica è un aspetto primario per la Fondazione.
Salute e benessere	Promuovere la salute e il benessere dei pazienti e delle comunità è la priorità della Fondazione IEO-MONZINO ETS.
Attività di diffusione di cultura della prevenzione	Sensibilizzare la popolazione sul tema prevenzione e cura delle malattie oncologiche e cardiovascolari incoraggiando uno stile di vita più sano e l'accesso ai sistemi di diagnosi precoce. Un ruolo fondamentale, considerato lo status riconosciuto alla Fondazione.

Economica

Sociale

Misurazione e rendicontazione degli impatti

Sviluppare un sistema di monitoraggio e reporting che integri le informazioni finanziarie con quelle relative agli impatti direttamente e indirettamente generati.

Sviluppo del capitale umano e valorizzazione delle competenze

Garantire l'accesso in modo equo e trasparente a programmi di sviluppo e di formazione, potenziando le competenze manageriali, tecniche e organizzative dei lavoratori per consolidare la professionalità richiesta.

Sviluppo socioculturale del territorio

Promuovere lo sviluppo di attività rivolte alla comunità locale legate ai temi di tutela della salute e del benessere delle persone.

Sociale

24
Fondazione IEO-MONZINO ETS



2. Fondazione IEO-MONZINO ETS

• Codice fiscale	97121070151
• Partita IVA	05789290961
• Forma giuridica e qualificazione ai sensi del Codice del Terzo Settore	Fondazione ETS
• Sede legale	Via Filodrammatici 10 - 2021 Milano
• Sede operativa	Via Ripamonti 435 - 20141 Milano
• Aree territoriali di operatività	Intero territorio nazionale

2.1 Chi siamo

Da 30 anni la Fondazione IEO-MONZINO ETS finanzia direttamente ed esclusivamente la ricerca clinica e sperimentale dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino: il nostro obiettivo è contribuire all'individuazione delle cure migliori e sostenere progetti innovativi attraverso un circolo virtuoso che consente, in totale trasparenza e senza sprechi, di mettere a disposizione dei pazienti ciò che i ricercatori scoprono in laboratorio. La Fondazione non ha scopo di lucro ed esercita in via prevalente attività di interesse generale, di cui all'articolo 5 del D.Lgs. 117/2017, svolte in conformità alle norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, aventi ad oggetto:

- Prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;

- Educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n.53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- Formazione universitaria.

Come previsto dal nostro Statuto, ci adoperiamo per diffondere conoscenza e consapevolezza riguardo alle cause, alla prevenzione e alla cura delle patologie oncologiche e cardiovascolari. Inoltre, sosteniamo la formazione e l'aggiornamento del personale medico e scientifico e l'assistenza alle persone colpite da malattie oncologiche e cardiovascolari. Il nostro impegno è profuso per il costante potenziamento del volume della raccolta fondi così da fornire risorse preziose per sostenere le attività dello IEO e del Monzino in maniera continuativa nel medio-lungo periodo.



L'Istituto Europeo di Oncologia

Tra le importanti strutture sanitarie mondiali specializzate nella cura del cancro, l'Istituto Europeo di Oncologia (IEO), fondato a Milano nel 1994, da un'idea del Prof. Umberto Veronesi e del Dott. Enrico Cuccia, si distingue per la sua eccellenza nella diagnosi, nella terapia e nella prevenzione delle neoplasie. Offrendo ai pazienti un approccio diagnostico-terapeutico integrato e personalizzato, lo IEO ha contribuito significativamente alla trasformazione della lotta contro il cancro a livello nazionale e internazionale. Grazie a un nuovo approccio concentrato non solo sull'efficacia della cura, ma anche sulla qualità della vita del paziente, e sull'introduzione di innovazioni che hanno cambiato la pratica clinica in oncologia, IEO si impegna a garantire la massima qualità delle cure oncologiche per ogni paziente. Con un approccio multidisciplinare e un costante impegno nella ricerca scientifica, il personale altamente qualificato lavora con passione e dedizione per offrire ai pazienti percorsi di cura personalizzati, supportati da tecnologie all'avanguardia e da una forte propensione all'innovazione.

La sua principale missione è garantire la massima qualità delle cure oncologiche per ogni paziente attraverso un approccio multidisciplinare e un costante impegno nella ricerca scientifica. Lo IEO rappresenta un modello culturale: è la culla della Medicina della Persona, che si fa carico del paziente, molto oltre la dimensione della sua malattia. È dunque un ospedale che realizza una nuova idea di sanità: efficiente, efficace, ma prima di tutto attenta alle esigenze della persona nei momenti di profonda fragilità legata alla malattia. Questo approccio riflette l'etica dell'istituto, che è stato fondato come atto di solidarietà, sociale come specificato nel proprio statuto, destinando almeno l'80% degli utili a un fondo per la ricerca e lo sviluppo. Inoltre, lo IEO è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), una struttura di eccellenza del Servizio Sanitario Nazionale con la peculiare caratteristica della transnazionalità della ricerca, ossia la capacità di trasferire i risultati della ricerca di laboratorio alla pratica clinica.



⁵ Riferimento al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni (lett. C.)

Il Centro Cardiologico Monzino

Il Centro Cardiologico Monzino è il frutto dell'idea del Prof. Cesare Bartorelli dell'Università degli Studi di Milano e del contributo del Cavaliere del Lavoro Italo Monzino, una figura di rilievo nell'ambito dell'economia milanese nel XX secolo. L'intento era quello di istituire un centro altamente specializzato nella cura delle patologie cardiovascolari, con particolare focus sulla cardiocirurgia, al fine di integrare il sistema sanitario pubblico, che all'epoca faceva fatica a soddisfare le necessità dei pazienti affetti da disturbi al cuore.

Il Monzino è stato inaugurato nel 1981 e da allora ha subito un'evoluzione fino a diventare uno dei principali punti di riferimento nazionali e internazionali per la diagnosi, la prevenzione e la ricerca delle malattie cardiovascolari. Nel 1992 è stato insignito del titolo di primo Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) con una specifica specializzazione cardiologica in Italia. Grazie a questa designazione, il Centro si dedica principalmente

alla ricerca clinica e traslazionale nel campo biomedico e all'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, oltre a offrire servizi di ricovero e cure di alta specializzazione per le patologie cardiovascolari.

Il Monzino fa parte del Gruppo IEO-Monzino, una partnership tra due prestigiose istituzioni focalizzate sulle principali cause di malattie nel mondo occidentale. Inoltre, è riconosciuto come un "soggetto abilitato a erogare servizi per conto del Servizio Sanitario Nazionale (SSN)", garantendo ai pazienti l'accesso alle cure a pagamento con il solo costo del ticket (se non esenti), come qualsiasi altro ospedale pubblico. Il Monzino svolge un ruolo attivo nel processo di sviluppo della Rete Cardiologica, il più grande network di ricerca cardiovascolare in Italia promosso dal Ministero della Salute nel 2017 per promuovere la collaborazione tra gli IRCCS. Partecipa attivamente ai tavoli regionali, nazionali e internazionali, condividendo obiettivi e progetti comuni.



2.2 Visione, Missione, Valori e Principi

In ogni ambito del nostro operato seguiamo principi e valori che definiscono la visione e la missione della Fondazione.

Visione

Ci impegniamo per un mondo in cui le patologie oncologiche e cardiovascolari siano sempre più curabili.

Missione

Promuoviamo la prevenzione, la diagnosi precoce e la medicina di precisione come cure più innovative per il cancro e le patologie cardiovascolari, attraverso il sostegno alla Ricerca, l'assistenza ai pazienti e alle loro famiglie, la formazione del personale e l'investimento in tecnologie all'avanguardia.

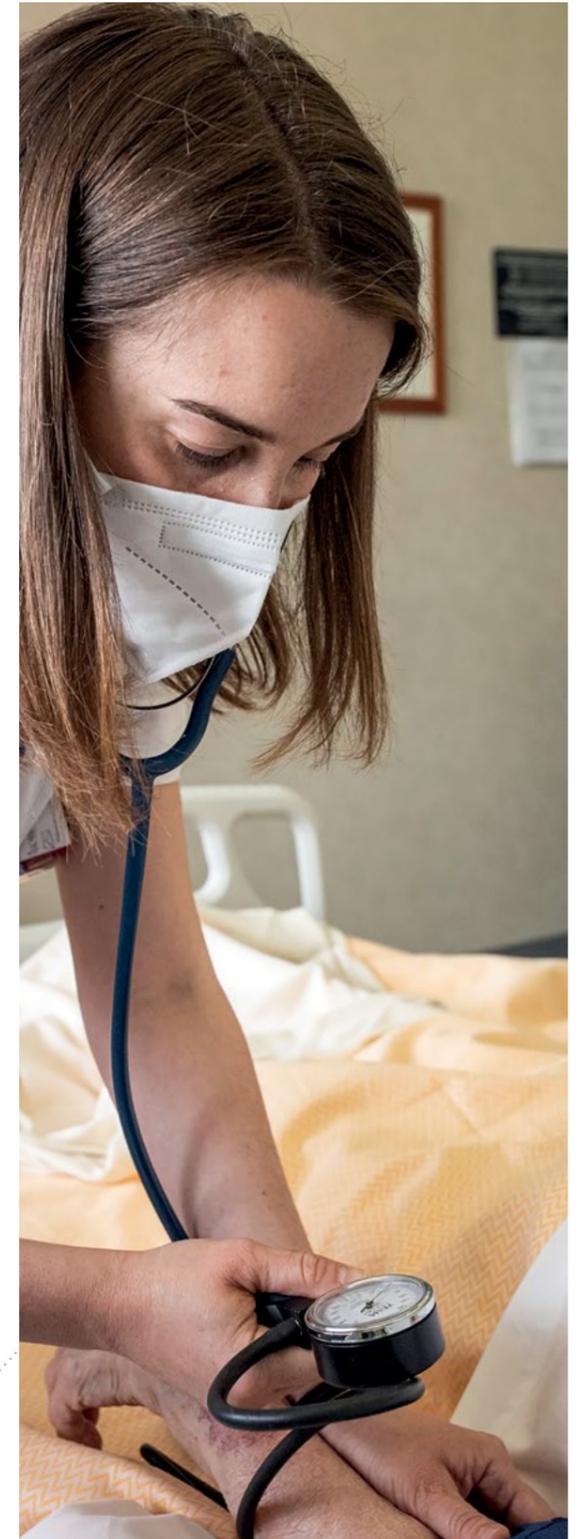
Valori e Principi

Rispetto: garantiamo in ogni fase del nostro lavoro piena corrispondenza con le finalità istituzionali stabilite nella Missione.

Eticità: nell'utilizzo dei fondi raccolti consideriamo prioritaria l'aderenza tanto alla volontà dei donatori quanto alle necessità contingenti, cliniche e di Ricerca.

Trasparenza: applichiamo il massimo livello di trasparenza verso i donatori, i partner e tutti i portatori di interesse in ogni attività svolta.

Efficienza ed Efficacia: mettiamo a disposizione tutte le risorse necessarie - umane, strumentali e finanziarie per il raggiungimento della Missione basandoci su criteri di qualità e senza sprechi.



2.3 La nostra storia



2.4 Struttura, governo e amministrazione

Il sistema di governo e la sua struttura sono un elemento decisivo sia per la costruzione dell'indirizzo strategico della Fondazione, sia per la gestione delle attività operative e ordinarie essenziali e necessarie a far funzionare la Fondazione stessa.

La nostra governance si fonda su un modello di amministrazione e controllo caratterizzato dalla presenza dei seguenti organi:

- Presidente
- Consiglio di Amministrazione
- Comitato Tecnico-Scientifico
- Segretario generale, ove nominato
- Revisore Legale
- Organo di Controllo

Tutte le cariche indicate qui di seguito sono valide al momento della stesura di questo documento (giugno 2024).

Il Presidente

Il Presidente è nominato tra i membri del Consiglio; convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione della Fondazione di cui ha la legale Rappresentanza. Il Presidente rimane in carica per tutta la durata del suo mandato triennale quale membro del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione

Al Consiglio di Amministrazione è attribuita l'amministrazione ordinaria e straordinaria della Fondazione. Del Consiglio fanno parte di diritto il Presidente pro tempore, i Vicepresidenti e l'Amministratore Delegato dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino. Il Consiglio di Amministrazione nomina a maggioranza il Presidente della Fondazione scelto tra i membri di diritto e gli altri membri. I membri del consiglio restano in carica per tre anni. Alle riunioni del Consiglio di Amministrazione partecipano senza diritto di voto i Direttori Scientifici di IEO e Monzino ed esprimono il proprio parere sulle questioni di ordine scientifico.

Presidente

Dott.ssa Patrizia Sandretto Re Rebaudengo Locanin

Membri del Consiglio di Amministrazione

Dott.ssa Sabina Belli
 Dott. Francesco Bonami
 Dott. Carlo Capasa
 Cav. Avv. Laura Colnaghi Calissoni
 Dott.ssa Barbara Cossetto
 Dott. Mario Faro
 Notaio Andrea Ganelli
 Dott.ssa Umberta Gnutti Beretta
 Dott. Simone Marchetti
 Dott.ssa Veronica Marzotto
 Dott.ssa Angela Massazza D'aresi
 Dott.ssa Maria Giulia Prezioso Maramotti Germanetti
 Dott.ssa Emanuela Schmeidler
 Dott. Roberto Spada
 Dott. Luca Stoppini
 Dott.ssa Warly Tomei
 Dott.ssa Emanuela Vavassori

Membri di diritto

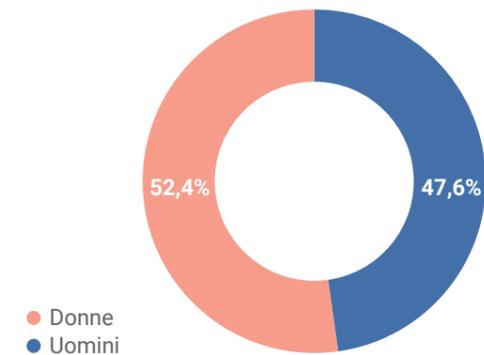
Dott. Carlo Buora
 Dott. Carlo Cimbri
 Ing. Mauro Melis

Membri di diritto

Dott. Carlo Buora
 Dott. Carlo Cimbri
 Ing. Mauro Melis

Segretario Generale della Fondazione IEO-MONZINO ETS è stata la Dott.ssa Daniela Pezzi, in carica fino al 31/12/2023.

Composizione CDA per Genere



Il Comitato Tecnico-Scientifico

Il Comitato Tecnico-Scientifico è organo consultivo della Fondazione composto dai Direttori Scientifici dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino e da un numero variabile di altri membri. Il Comitato si riunisce almeno una volta l'anno e ha facoltà di valutare le richieste di finanziamento da un punto di vista scientifico e di esprimere pareri con valenza consultiva. Il Comitato si riunisce, inoltre, per premiare le migliori proposte di progetto di ricerca in campo oncologico e cardiovascolare presentate da medici e ricercatori italiani e stranieri. I membri del Comitato tecnico- scientifico restano in carica tre anni.

Presidente

Prof. Giulio Pompilio

Vicepresidente

Prof. Roberto Orecchia

Membri del CTS

Dott. Francesco Ceci
 Dott. Federico De Marco
 Prof. Enrico Derenzini
 Dott.ssa Luisa Lanfrancone
 Dott. Luigi Nezi
 Dott.ssa Valeria Novelli
 Dott. Paolo Poggio

L'Organo di Controllo e Revisione Legale

L'Organo di Controllo è composto da tre membri effettivi e due membri supplenti, nominati dal Consiglio di Amministrazione tra persone iscritte nell'Albo dei Revisori Contabili. L'Organo di Controllo vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione, nonché sul suo concreto funzionamento. Esercita compiti di monitoraggio riguardo il rispetto delle finalità solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione. Inoltre, attesta che il bilancio sociale sia stato realizzato in conformità alle linee guida. La durata della carica è triennale e i componenti dell'Organo di Controllo possono essere riconfermati.

I membri dell'Organo di Controllo

Avv. Maurizio Bozzato
 Dott. Guido Croci
 Dott. Marco Nocchi

Le riunioni degli Organi di Governo

Riunioni Consiglio di Amministrazione Fondazione IEO-MONZINO ETS

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione si è riunito quattro volte nel corso del 2023: il 2 maggio (due incontri), il 29 giugno e il 16 novembre.

Nel corso della prima riunione, il Consiglio di Amministrazione ha preso in esame e approvato il Bilancio di esercizio 2022, la Relazione di Missione, la Relazione dell'Organo di Controllo e si è espresso sulle relative delibere. A seguire i Consiglieri hanno discusso e sono stati informati sulle pratiche in corso relativamente alle Eredità e ai Lasciti testamentari, sul consuntivo delle attività di Raccolta Fondi 2022 e preso atto della Relazione dell'Organismo di Vigilanza. Sono stati informati infine della scadenza del mandato triennale di tutte le cariche degli organi di governo della Fondazione.

Sempre il 2 maggio si è svolta una seconda riunione del CDA della Fondazione, dove sono state rinnovate per il triennio 2023-2024-2025 tutte le cariche di governo tra cui: il Consiglio di Amministrazione, il Presidente, l'Organo di Controllo, il Comitato Tecnico Scientifico, l'Organismo di Vigilanza. Sono stati inoltre illustrati il Piano Strategico per il triennio 2023-2024-2025, la regolamentazione dei volontari e i punti principali della nuova normativa degli Enti del Terzo Settore.

Il 29 giugno si è riunito il CDA della Fondazione per deliberare sulla destinazione dei fondi istituzionali da avanzo di esercizio 2022, esaminare e approvare il Bilancio Sociale 2022, alla sua prima edizione.

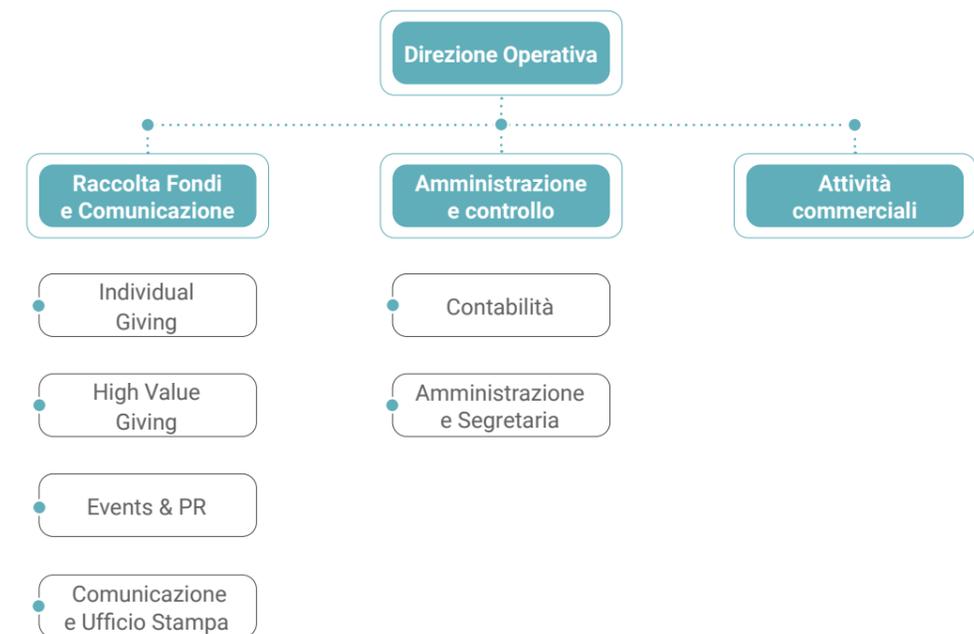
Infine, nell'ultima riunione dell'anno, il 16 novembre, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha preso in esame la previsione di chiusura dell'anno 2023 e il budget con la pianificazione delle attività per il 2024.

2.5 La nostra organizzazione

Organi di Governo



Struttura operativa



La gestione di alcune funzioni tra cui Amministrazione del Personale, Information Technology, Finanza e Bilancio

sono fornite direttamente dalle relative Direzioni IEO e Monzino e regolate da un rapporto di fornitura di servizi.

2.6 Etica e trasparenza

Al fine di garantire condizioni di legalità, correttezza e trasparenza nello svolgimento della nostra attività, abbiamo ritenuto opportuno adottare una serie di strumenti operativi:

- con l'adozione del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo 231, intendiamo assicurarci che da parte dei nostri dipendenti, dai soggetti in posizione apicale e da chi agisce per conto della Fondazione non siano commessi reati che possano non solo screditare la nostra immagine, ma anche portare sanzioni

(pecuniarie e/o interdittive) che il Decreto prevede;

- con l'introduzione del Codice Etico abbiamo stabilito le linee di condotta alle quali devono attenersi tutti i dipendenti, collaboratori e partner della Fondazione. Il Codice Etico viene diffuso con l'intento di far conoscere e far rispettare a tutti i dipendenti, collaboratori e partner l'insieme dei nostri valori e le regole di comportamento: principi validi per tutte le attività che svolgiamo e a presidio della nostra immagine e reputazione.

I nostri Principi Etici

Rispetto della legge e onestà

Rispetto delle normative comunitarie, nazionali e internazionali..

Imparzialità

Contrasto e sanzione per ogni discriminazione con riguardo all'età, al sesso, alle attitudini sessuali, allo stato di salute, alla razza, alla nazionalità, alle opinioni politiche e alle credenze religiose di tutti i nostri interlocutori.

Trasparenza

Dare informazioni complete, trasparenti, comprensibili e accurate, in modo tale che chi intende finanziare la Fondazione sia in grado di prendere decisioni autonome e consapevoli circa gli interessi coinvolti e le conseguenze rilevanti.

Riservatezza

I dipendenti, i collaboratori e i consulenti della Fondazione sono tenuti a mantenere la riservatezza sulle informazioni di carattere confidenziale di cui dispongano in ragione della propria funzione.

Democraticità e rispetto dell'individuo

Consideriamo l'individuo e i suoi diritti valori intangibili e da tutelare. I rapporti dei dipendenti e collaboratori della Fondazione, sia tra di loro sia con terzi estranei, devono basarsi su criteri di correttezza, collaborazione, lealtà e reciproco rispetto.

Valore delle risorse umane

È fondamentale la promozione del valore delle risorse umane allo scopo di migliorare e accrescere il patrimonio e la competitività delle competenze possedute da ciascuno.

Linee guida per la raccolta fondi degli enti del terzo settore

L'attività di riordino attuata dal Codice del Terzo settore ha consentito di ottenere, per la prima volta, una definizione formale di raccolta fondi. L'art. 7 del CTS stabilisce infatti che gli Enti del Terzo settore possono realizzare attività di raccolta fondi anche in forma organizzata e continuativa impiegando risorse proprie e di terzi, inclusi volontari e dipendenti, nel rispetto dei principi di **verità, trasparenza e correttezza** nei rapporti con i sostenitori e il pubblico.

Il 13 giugno 2022 sono state pubblicate le **Linee Guida sulla raccolta fondi degli Enti del Terzo Settore** con l'intento di offrire uno strumento utile a orientarsi nell'attività di fundraising e contribuire a migliorare il rapporto di fiducia fra i cittadini e gli Enti stessi.

Noi di Fondazione IEO-MONZINO ETS seguiamo i criteri di trasparenza, verità e correttezza previsti dalle Linee Guida sulla raccolta fondi degli Enti del Terzo Settore, nei confronti sia dei donatori sia di tutti i soggetti interessati alle nostre attività. Con questi obiettivi sviluppiamo costantemente processi e strumenti capaci di:

- identificare i bisogni degli Istituti
- rispondere efficacemente e in modo rapido
- monitorare le attività
- correggere eventuali problemi
- raccogliere i dati per misurare gli impatti generati

Nella pratica, tutto questo si traduce nello sviluppo di

sistemi di rendicontazione e monitoraggio standardizzati, precisi e applicabili alle molteplici attività messe in campo. Si tratta di strumenti sempre più utili e necessari: in forma di gestionali informatici, le procedure interne, i flussi e i processi strutturati, ci consentono di rendere il più trasparente possibile l'insieme delle attività che svolgiamo. Dall'analisi dei bisogni, alla ricerca e richiesta di donazioni e di fondi, alla gestione dei contributi attraverso il loro utilizzo, ovvero il loro impegno pianificato con tempistiche adeguate e rispondenti alle esigenze, fino alla rendicontazione di ciò che è stato realizzato, compresi eventuali scostamenti rispetto ai risultati attesi e dichiarati.

Strumenti per la gestione dei fondi raccolti

È tutt'ora in corso il lavoro, avviato nel 2021, di implementazione di un software, già in uso agli Istituti per le attività cliniche e di Ricerca, che consente una gestione amministrativa dei fondi (istituzionali e vincolati a specifici progetti), attraverso monitoraggio e rendicontazione realizzati con precisione e adeguatezza come previsto dalla normativa. Tale attività è stata interrotta nel corso del 2022 quando è entrata in vigore la nuova normativa degli Enti del Terzo Settore che ha visto modificare i principi contabili OIC35 applicabili e quindi gli impatti sulla gestione contabile e amministrativa della Fondazione stessa. Concluso il processo di adeguamento ai nuovi principi contabili, il processo è ripreso e si prevede il suo completamento nel corso del 2024. Il 2023 ha visto, inoltre, la messa a punto di nuovi strumenti interni orientati in particolare a consolidare i principi di autorevolezza, trasparenza e oggettività su cui si muove la Fondazione in ogni fase, nonché l'inserimento di risorse e competenze in ambito amministrativo dedicate proprio alla gestione dei fondi raccolti, al loro monitoraggio e rendicontazione.

Bando Progetti di Ricerca

Nell'ottica di premiare le migliori progettualità di ricerca clinica, di base e traslazionale interne agli Istituti IEO e Monzino, nonché di consolidare il principio di competitività basato su criteri scientifici oggettivi, abbiamo sviluppato un nuovo Bando competitivo, aperto ai medici e ricercatori di IEO e Monzino, con lo scopo di finanziare ricerche della durata biennale in ambito oncologico e cardiovascolare. La valutazione dei progetti candidati è in capo ai componenti del Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione IEO-MONZINO ETS. Tale bando si somma a quello già attivo da diversi anni che eroga borse di studio annuali a giovani ricercatori. La prima edizione di tale bando sarà inaugurata con l'inizio del 2024.

Regolamento Fondi Vincolati

Con lo scopo di rendere più efficiente il processo di raccolta fondi e il relativo impiego dei fondi stessi, nel rispetto della loro destinazione e/o vincolo, abbiamo lavorato a un nuovo regolamento interno, condiviso con gli Istituti IEO e Monzino. Tale regolamento - che vedrà la sua messa in vigore da gennaio 2024 - contiene elementi che contribuiranno a velocizzare l'impiego dei fondi raccolti, a efficientare la loro rendicontazione, e a indirizzare verso i bisogni più urgenti e rilevanti le risorse a disposizione.

Funzione dedicata inserita in organico

Nella stessa ottica che ha visto lo sviluppo del nuovo bando per progetti di ricerca e del regolamento fondi vincolati, abbiamo valutato fosse necessario, all'interno del consolidamento dell'organico della Fondazione, inserire una nuova funzione dedicata proprio ad amministrare i processi di cui abbiamo appena esposto. Questo perché ci siamo resi conto che, dopo aver sviluppato negli anni scorsi l'area della Raccolta Fondi, sia in termini di strumenti gestionali sia di risorse umane, era arrivato il momento per la Fondazione di rendere più solido il processo amministrativo successivo alla raccolta di fondi. La riforma del Terzo Settore, con

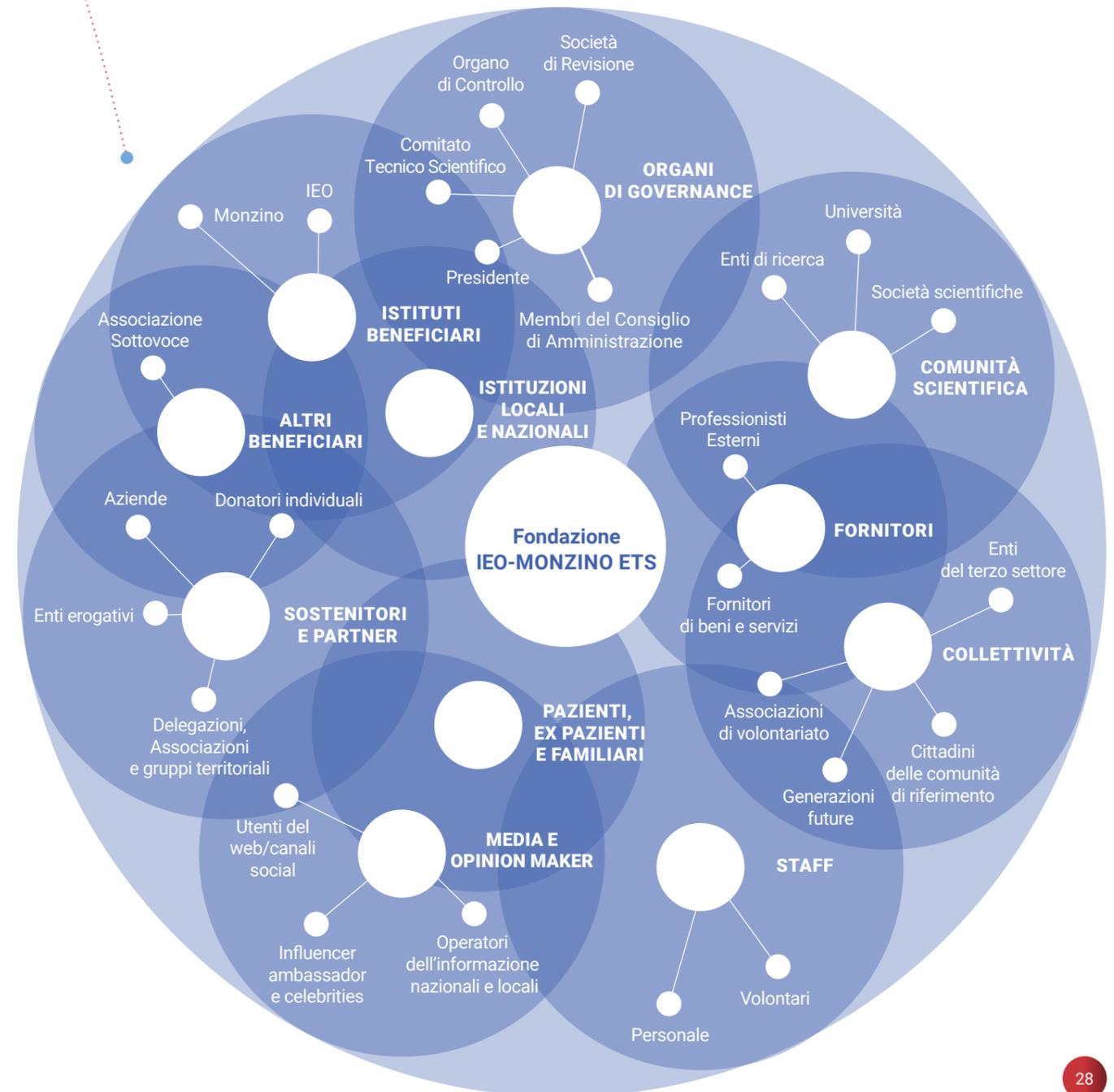
l'introduzione dei nuovi principi contabili, hanno costituito senz'altro uno stimolo e una spinta verso questa direzione di sviluppo.



2.7 I nostri stakeholder

Il nostro impegno ci porta a interagire con una diversificata gamma di attori interessati: individui o gruppi che hanno un'influenza sulle nostre attività o sono da esse influenzati, comunemente noti come stakeholder. Nel corso degli anni abbiamo sviluppato un sistema di relazioni con tutti coloro che

contribuiscono alla realizzazione della nostra missione e dei nostri obiettivi. Dopo un'analisi approfondita abbiamo elaborato la nostra mappa di stakeholder con l'obiettivo di identificarli, comprenderne gli interessi e le aspettative, per poi definire i contenuti del Bilancio Sociale.



2.8 Come coinvolgiamo i nostri stakeholder

1 Stakeholder	Aspettative	Risposta della Fondazione	Strumenti di coinvolgimento
Organi di governance	<ul style="list-style-type: none"> Etica e integrità nella conduzione delle attività Raggiungimento degli obiettivi dell'organizzazione Generazione di valore 	<ul style="list-style-type: none"> Applicazione dei criteri di Trasparenza e Integrità nella gestione delle operazioni Impostazione della Strategia fortemente orientata alla generazione di valore 	<ul style="list-style-type: none"> Stesura e presentazione di piani strategici, budget e previsioni finanziarie Incontri periodici di aggiornamento e condivisione Inviti a partecipare a eventi e iniziative Pubblicazione di documenti e sintesi rappresentative ed esaustive
Istituti beneficiari (IEO, Monzino, personale clinico e di ricerca)	<ul style="list-style-type: none"> Sostegno diretto ed esclusivo alla ricerca clinica e sperimentale dell'Istituto Europeo di Oncologia e del Centro Cardiologico Monzino Diffusione delle conoscenze sulle cause, la prevenzione e le terapie delle patologie oncologiche e cardiovascolari Formazione del personale medico e paramedico Supporto per strumentazione e tecnologia innovativa e all'avanguardia 	<ul style="list-style-type: none"> Ricerca di finanziamenti a supporto dei progetti di IEO e Monzino da fonti differenziate e molteplici Istituzione di bandi di erogazione di premi, borse di studio, dottorati di ricerca e occasioni di alta formazione specialistica come Master e corsi di specializzazione Sviluppo di attività e iniziative di comunicazione e divulgazione 	<ul style="list-style-type: none"> Incontri periodici di confronto e allineamento interno Partecipazione attiva e supporto alle iniziative degli Istituti Attività di Raccolta fondi sinergiche e condivise con gli Istituti Coinvolgimento diretto del personale nelle occasioni di relazione con donatori e potenziali donatori

2 Stakeholder	Aspettative	Risposta della fondazione	Strumenti di coinvolgimento
Sostenitori e partner	<ul style="list-style-type: none"> Trasparenza e rendicontazione Misurazione degli impatti prodotti dalle attività della Fondazione Efficienza finanziaria e gestionale Comunicazione chiara, completa e veritiera Professionalità e correttezza nello svolgimento delle attività 	<ul style="list-style-type: none"> Applicazione della massima trasparenza nella rendicontazione economico-finanziaria e di sostenibilità in tutte le fasi di attività Erogazione dei fondi regolata da precise procedure e dal coinvolgimento del Comitato Tecnico Scientifico nella sua funzione consultiva 	<ul style="list-style-type: none"> Bilancio di Esercizio Bilancio Sociale Sezioni dedicate sul sito internet e contenuti esaurienti ed esplicativi sui social media e su tutti i mezzi di comunicazione Supporto a iniziative proposte dai sostenitori e attività costante di "donor care" Incontri 'one to one' Campagne di comunicazione e raccolta fondi dedicate Invio di aggiornamenti periodici e accurati sui progetti finanziati Inviti a eventi e iniziative di raccolta fondi e comunicazione
Staff	<ul style="list-style-type: none"> Stabilità occupazionale Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro Rispetto dei diritti dei lavoratori Opportunità di crescita e sviluppo professionale 	<ul style="list-style-type: none"> Attenzione alla sicurezza e al benessere psico-fisico dei lavoratori Investimento nella formazione e nello sviluppo delle persone Modello di leadership partecipativo 	<ul style="list-style-type: none"> Partecipazione a corsi di formazione interna ed esterna Creazione di occasioni di condivisione e confronto interno e con i vertici della Fondazione

3 Stakeholder	Aspettative	Risposta della Fondazione	Strumenti di coinvolgimento
Fornitori	<ul style="list-style-type: none"> Rapporto commerciale stabile Disponibilità a collaborare in progetti di sviluppo 	<ul style="list-style-type: none"> Correttezza nella gestione delle relazioni commerciali Stabilità dei rapporti con i fornitori e affidabilità delle pratiche di pagamento 	<ul style="list-style-type: none"> Contratti Procedure chiare e condivise Canali di contatto e comunicazione aperti e agevoli
Collettività	<ul style="list-style-type: none"> Generazione di valore Partecipazione 	<ul style="list-style-type: none"> Promozione e partecipazione a iniziative in collaborazione con la società civile rivolte al pubblico generico 	<ul style="list-style-type: none"> Eventi sportivi come corse e maratone, occasioni di divulgazione aperti al pubblico
Media e opinion maker	<ul style="list-style-type: none"> Chiarezza e trasparenza nelle informazioni 	<ul style="list-style-type: none"> Sviluppo di contenuti veritieri, chiari, completi di dati e informazioni 	<ul style="list-style-type: none"> Attività di ufficio stampa e comunicazione Contenuti e news veicolati sui diversi canali istituzionali della Fondazione Tenuta di relazioni e contatti professionali con esponenti dei media locali e nazionali
Comunità scientifica	<ul style="list-style-type: none"> Sostegno alla Ricerca Sviluppo di innovazione Disponibilità a collaborare Sharing knowledge 	<ul style="list-style-type: none"> Creazione di occasioni di visibilità all'innovazione e alle ultime scoperte della Ricerca Sostegno alle attività di Ricerca in tutte le forme previste 	<ul style="list-style-type: none"> Attività di raccolta fondi Eventi di divulgazione per la comunità Diffusione di contenuti divulgativi online e offline
Istituzioni locali e nazionali	<ul style="list-style-type: none"> Trasparenza Disponibilità a collaborare Informazione divulgativa 	<ul style="list-style-type: none"> Momenti di networking, incontri e call 	<ul style="list-style-type: none"> Attività di raccolta fondi Diffusione di contenuti divulgativi online e offline

2.9 Il nostro impegno per gli obiettivi di sviluppo sostenibile

Gli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs - Sustainable Development Goals) sono un insieme di 17 intenti globali e 169 target associati, definiti dall'Organizzazione delle Nazioni Unite (ONU) nel 2015 come parte dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile.

Come Fondazione IEO-MONZINO ETS siamo attivamente impegnati a migliorare la salute e il benessere delle persone attraverso una serie di attività. In particolare, l'attività della nostra Fondazione esercita un impatto positivo sui seguenti obiettivi dell'Agenda 2030:



Obiettivo 3: Salute e benessere

Finanziamo la ricerca sperimentale e clinica per cure personalizzate di alta qualità e sistemi diagnostici sempre più efficaci in ambito oncologico e cardiovascolare, promuovendo la salute e il benessere dei pazienti e delle loro famiglie.



Obiettivo 4: Istruzione di qualità

Sosteniamo la formazione di ricercatori e clinici, fornendo loro le opportunità di acquisire competenze avanzate e sviluppare soluzioni innovative per affrontare le sfide nella lotta contro le malattie oncologiche e cardiache.



Obiettivo 5: Parità di genere

Ci impegniamo a supportare l'obiettivo 5 di sviluppo sostenibile, che mira a raggiungere l'uguaglianza di genere e l'empowerment delle donne.



Obiettivo 9: Innovazione e infrastrutture

Svolgiamo un ruolo attivo nella ricerca scientifica per sviluppare nuove terapie e migliorare la cura dei tumori e delle malattie cardiovascolari, contribuendo così all'innovazione e alla creazione di infrastrutture sanitarie più avanzate.



Obiettivo 10: Riduzione delle disuguaglianze

Ci impegniamo perché l'assistenza sia fornita a tutti i pazienti, indipendentemente dalla loro origine o condizione socioeconomica. Ciò contribuisce a ridurre ogni tipo di disuguaglianza nelle relazioni.

Il nostro impegno
per la Ricerca e la cura



3. Il nostro impegno per la Ricerca e la cura

La nostra Fondazione è l'unica organizzazione che sostiene direttamente ed esclusivamente le attività di ricerca e di formazione di IEO e Monzino - nonché di assistenza ai pazienti e ai loro famigliari - e l'acquisto di strumentazione e tecnologia clinica e di ricerca per gli Istituti. Grazie all'implementazione di strategie a medio e lungo termine, ci adattiamo con flessibilità e tempestività alle mutevoli condizioni ambientali ed economiche che il contesto in cui operiamo ci sottopone. Pandemie, conflitti internazionali, crisi energetiche solo per citare i più recenti scenari. Adottiamo una gestione efficiente delle risorse che raccogliamo per generarne di nuove e rendere sempre più significativo il supporto della Fondazione agli Istituti e alle loro attività di Ricerca e Cura. Riconosciamo il ruolo

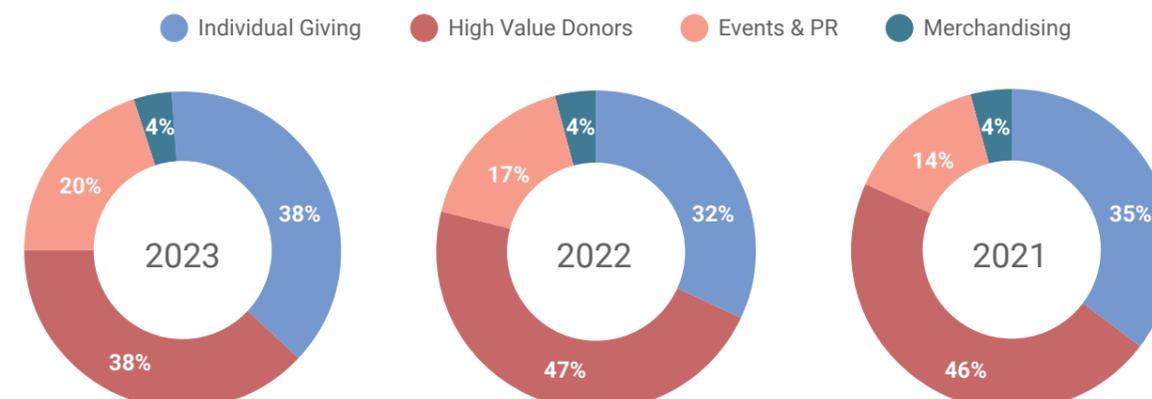
cruciale della comunicazione nella nostra missione. Lavoriamo per informare e coinvolgere i nostri stakeholder su tematiche legate alla ricerca oncologica e cardiologica. Il nostro obiettivo è quello di generare consapevolezza e partecipazione nelle iniziative della Fondazione, raggiungendo efficacemente pubblici di diversa natura. Per generare sempre maggiori risorse a disposizione degli Istituti, serve investire in attività che permettano di acquisire nuovi donatori e nuove fonti di finanziamento e di fidelizzare i donatori e finanziatori che già in passato si sono uniti alla nostra causa affinché confermino, anno dopo anno, il loro supporto. L'insieme di queste attività si suddivide tra quelle di raccolta fondi, quelle commerciali e quelle di comunicazione e divulgazione.

3.1 La Raccolta Fondi

Focus principale del mandato della Fondazione IEO-MONZINO ETS è potenziare costantemente le risorse finanziarie a disposizione degli Istituti. Il successo nell'ottenere un impatto significativo e duraturo richiede una collaborazione stretta e sinergica tra la Fondazione, i donatori e tutti gli attori coinvolti nel perseguire la missione comune. È attraverso questa unione di sforzi e risorse che siamo in grado di massimizzare l'efficacia delle iniziative volte a sostenere la ricerca clinica, di base e traslazionale e le attività di assistenza e formazione di IEO e Monzino. Questo spirito di collaborazione e di impegno condiviso costi-

tuisce il cuore pulsante della nostra missione e ci guida nel perseguire obiettivi ambiziosi per un mondo in cui i tumori e le patologie cardiovascolari siano sempre più curabili. Le attività di raccolta fondi operano con questi obiettivi, organizzate su quattro differenti aree: Individual Giving, High Value Giving, Events&PR, Merchandising, le quali compongono la combinazione di fonti di sostegno espressa dai grafici qui di seguito, che negli anni si sviluppa a seconda dell'efficacia delle azioni messe in campo. Obiettivo di medio e lungo termine è garantire un consolidamento della base delle donazioni ogni anno e lo sviluppo continuo di nuove.

Fundraising mix



3.1.1 Individual Giving

Tra le fonti da cui provengono ogni anno i fondi destinati a IEO e Monzino, i donatori individuali rappresentano ad oggi la maggiore in termini sia numerici sia di valore. Sono decine di migliaia le persone fisiche che scelgono

di sostenere la Ricerca dei due Istituti con una donazione una tantum (donatori one-off) oppure ricorrente (donatori regolari).

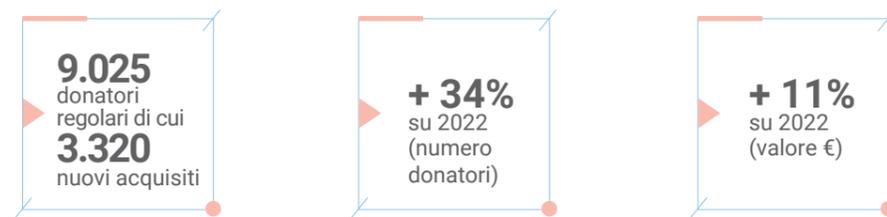


I donatori regolari

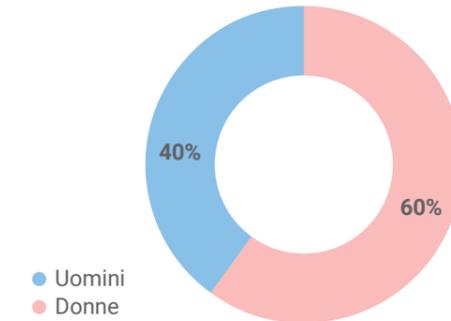
Dall'avvio delle attività di fundraising dedicate alla raccolta di donazioni ricorrenti, il numero dei donatori regolari della Fondazione registra un costante aumento, raggiungendo nel corso del 2023 una proporzione decisamente significativa sul totale della raccolta fondi da individui. I donatori che scelgono di sostenerci in maniera regolare ci permettono di pianificare il nostro lavoro dando continuità ai progetti in corso presso gli Istituti e di porre le basi per raggiungere obiettivi sempre più sfidanti. Ormai da 8 anni all'interno degli spazi di IEO e Monzino sono presenti i nostri dialogatori che raccontano, coinvolgono e propongono ai pazienti e ai

loro accompagnatori di sottoscrivere una donazione regolare a supporto della Ricerca dell'ospedale. Considerata la rilevanza di questa tipologia di sostegno, a partire dalla fine del 2023 l'attività dei nostri dialogatori si è estesa anche all'esterno degli Istituti verso ipermercati, supermercati e piazze per raggiungere sempre più persone e consolidare la raccolta di fondi per la ricerca. In aggiunta a queste iniziative e con il medesimo obiettivo, abbiamo implementato nel corso dell'anno diverse attività di telemarketing e di acquisizione di nuove donazioni regolari attraverso i canali digitali.

I Numeri



Età	% Donatori
<30	1,3%
31-40	6,3%
41-50	16,8%
51-60	34,1%
61-70	26,7%
71-80	12,7%
81-90	2,1%
>90	0,1%



La maggioranza dei donatori regolari è residente in Lombardia (53%), seguita da Piemonte (8%) ed Emilia Romagna (5%)

Regione	%
Abruzzo	1,4%
Basilicata	0,6%
Calabria	2,6%
Campania	3,2%
Emilia Romagna	4,6%
Friuli	0,7%
Lazio	3%
Liguria	2,4%
Lombardia	53%
Marche	2%
Molise	0,2%
Piemonte	8%
Puglia	3,6%
Sardegna	4,1%
Sicilia	2,2%
Toscana	3,9%
Trentino	0,8%
Umbria	1,1%
Valle d'Aosta	0,2%
Veneto	2,4%

I donatori one-off

I donatori one-off sono coloro che si impegnano con piccole cifre occasionalmente, in particolare per ricorrenze come compleanni o anniversari, oppure con donazioni in memoria di una persona cara, ma anche scegliendo bomboniere, gadget e prodotti solidali o per sostenere progetti di ricerca specifici. La comunicazione con tutti i nostri donatori riveste un'importanza fondamentale perché ci consente di condividere i risultati che i medici e i ricercatori raggiungono, le loro esigenze e ambizioni, le storie dei pazienti e infine le iniziative che promuoviamo su tutto il territorio nazionale. Comuniciamo attraverso molteplici canali come mailing digitali e cartacei, con una strategia che mira a massimizzare le risorse. Ogni strumento di comunicazione è pianificato con cura per consolidare e rafforzare il legame con tutti i nostri donatori attraverso messaggi personalizzati, con un'attenzione particolare alla chiarezza dei contenuti, e alla trasparenza su quanto raccontato e quanto effettivamente realizzato all'interno degli ospedali, nei reparti e nei laboratori.

I Numeri

460 mila
comunicazioni
offline inviate

17 mln
e-mail inviate

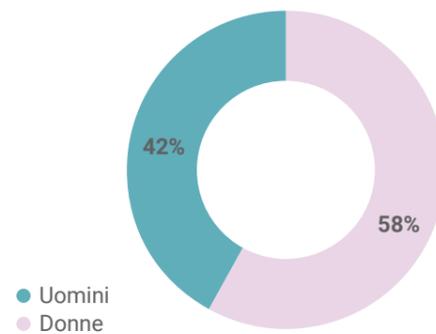
120mila
magazine
distribuiti
all'interno degli
Istituti e inviati
ai donatori

Nel 2023, abbiamo ricevuto un'importante testimonianza di fiducia da parte di 330 persone che hanno scelto di confermare il loro sostegno, optando per le nostre bomboniere solidali dedicate alle loro occasioni speciali o invitando amici e parenti a festeggiare con un gesto di supporto alla Ricerca.

"La mia stella sarà per te una delle stelle. Allora, tutte le stelle, ti piacerà guardarle... quando tu guarderai il cielo, la notte, visto che riderò in una di esse, allora sarà per te come se tutte le stelle ridessero. Tu avrai, tu solo, delle stelle che sanno ridere!" da **Il piccolo principe** di Antoine de Saint- Exupery. Le donazioni in memoria sono un modo per ricordare chi si ama sostenendo allo stesso tempo i progressi della Ricerca dello IEO e del Monzino per il nostro oggi e il domani di chi verrà. Nel 2023 sono state oltre 1.000 le donazioni in memoria che abbiamo ricevuto.

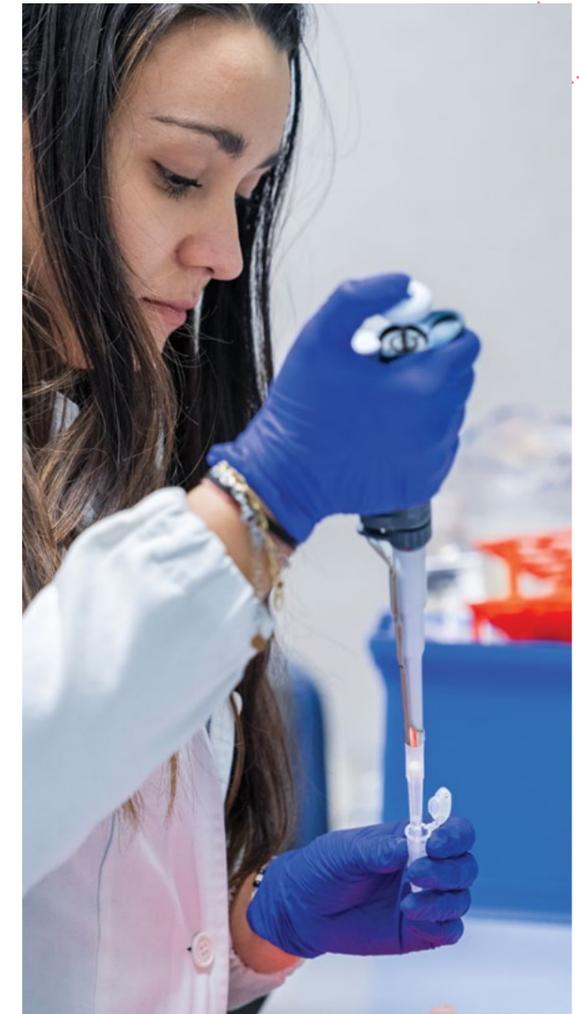


Età	% Donatori
<30	1%
31-40	2,9%
41-50	6,4%
51-60	16,2%
61-70	24,5%
71-80	31,4%
81-90	16%
>90	1,7%



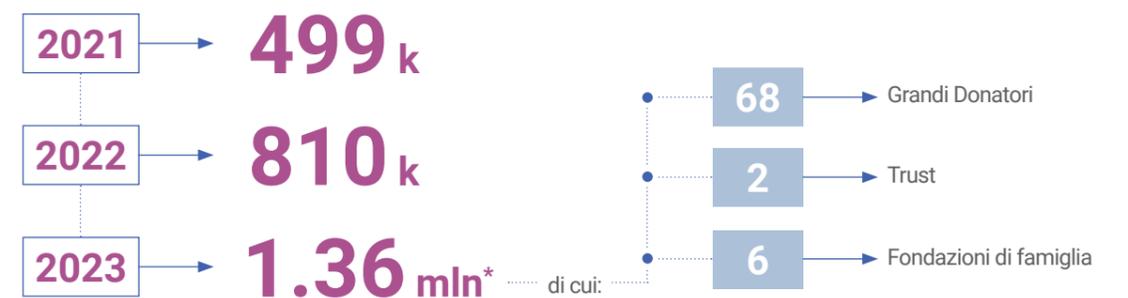
La maggioranza dei donatori one-off è residente in Lombardia (49%), seguito da Piemonte (9%) e Toscana (5%)

Regione	%
Abruzzo	1,2%
Basilicata	0,5%
Calabria	1,6%
Campania	3,1%
Emilia Romagna	5%
Friuli	0,8%
Lazio	3,2%
Liguria	3,7%
Lombardia	49,1%
Marche	2,4%
Molise	0,2%
Piemonte	9%
Puglia	4,3%
Sardegna	2,9%
Sicilia	3%
Toscana	5,4%
Trentino	1%
Umbria	1,1%
Valle d'Aosta	0,3%
Veneto	2,4%



3.1.2 High value giving

Grandi donatori, Trust e Fondazioni di famiglia



*Per comparazione dei dati con gli anni precedenti segnaliamo che nel 2023 la categoria Fondazione ed Enti erogativi è stata suddivisa tra: Fondazioni di impresa, compresa nei conteggi insieme alle donazioni da aziende, e Fondazioni di Famiglia che invece sono inserite insieme ai grandi donatori individuali e ai Trust. Questa distinzione non era applicata invece sul 2022 e 2021.

I Grandi Donatori, le Fondazioni di famiglia e i Trust sono gestiti da un team dedicato della Fondazione che gestisce la relazione one-to one con questi sostenitori, individua percorsi personalizzati, sia in fase di individuazione delle progettualità da finanziare, che nell'aggiornamento in itinere e nella fase di rendicontazione, ed è in grado di comunicare eventuali nuovi bisogni e necessità. Particolare attenzione è riservata all'attività di accountability, in considerazione dei valori di trasparenza e chiarezza che contraddistinguono il nostro operato. Sono costanti e periodici gli invii di reportistica dettagliata sul progetto di ricerca sostenuto, ed è sempre offerta l'opportunità di incontri diretti con i ricercatori e i medici e di visite personalizzate ai laboratori. Chi decide di sostenere la Fondazione con una grande donazione sceglie di alimentare l'eccellenza nella cura e nella ricerca, clinica, di base e traslazionale, svolta nei due Istituti IEO e Monzino.

3 grandi donatori hanno sostenuto borse di studio annuali nelle seguenti Divisioni:

- Divisione di chirurgia dell'apparato digerente, IEO "MIMETIC - Evaluation of the role of the microbiome in gastroesophageal cancer: longitudinal multidisciplinary study".
- Divisione di Oncologia Medica Gastrointestinale e Tumori Neuroendocrini, IEO "Coordination and clinical care management of the multidisciplinary path of the patient with neuroendocrine tumor".
- Dipartimento di Oncologia Sperimentale, IEO "Functions of the MYC oncogene and implications for the development of innovative therapies for B-cell lymphoma"34.

Alcuni dei progetti di ricerca sostenuti dai grandi donatori

- Ricerca di base sul tumore ovarico, "Towards a personalized management of ovarian cancer through a platform of patient-derived models to investigate".
- Ricerca di base e clinica sulle terapie cellulari - Divisione Oncoematologia IEO, "Cellular therapy with NK and CAR-NK cells in aggressive B-lymphocyte lymphomas"
- Ricerca clinica sull'utilizzo della RM Whole body - Divisione Radiologia IEO, "AI system to augment WB-MRI oncological analysis".
- Ricerca clinica progetto "Betty" - Divisione Senologia Chirurgica IEO, "Comparison between VABB histology and post-surgery histology in patients with complete pathological response after neoadjuvant chemotherapy:

pilot study. HV-HPS pilot project".

- Ricerca clinica progetto "Direction" Laboratorio Ematologia Clinica IEO, "Blood Blopsies for detection".
- Ricerca clinica - Divisione Ginecologia Oncologica IEO "Phase II Study: Personalized Adjuvant Therapy in Early-Stage Endometrial Cancer with Pole or p53-Wild Type/Nsmpa Mutation".

2 Fondazioni di Famiglia hanno sostenuto borse di studio annuali nelle seguenti Divisioni:

- Divisione di Oncologia Medica del Melanoma e Sarcomi, IEO.
- Divisione di Oncoematologia, IEO "Cellular therapy with NK and CAR-NK cells in aggressive B-lymphocyte lymphomas".

Alcuni dei progetti di ricerca sostenuti dalle Fondazioni di famiglia

- Unità Cardiologia Invasiva, Monzino, "Analysis of coronary calcium score".
- Unità di Ricerca Biologia vascolare e Medicina rigenerativa, Monzino, "Characterization of lipid metabolism as a pathogenetic factor of Arrhythmogenic Cardiomyopathy".
- Unità di Alterazioni della cromatina nella tumorigenesi, IEO, "Characterization of lipid metabolism as a pathogenetic factor of Arrhythmogenic Cardiomyopathy"
- Divisione Chirurgia del Melanoma e Sarcoma, IEO, "Project for a prevention model in oncology, through the expertise of a multidisciplinary team. Role of clinicians, biologists and psychologists".

Eventi dedicati ai grandi donatori

09/5/2023	Visita dedicata ai laboratori IEO Campus, Milano
31/5/2023	"Per una Ricerca illuminata", Centro Cardiologico Monzino, Milano
28/9/2023	Visita dedicata ai laboratori Monzino, Milano
24/10/2023	Cerimonia Borse di Studio per la Ricerca, Istituto Europeo di Oncologia, Milano
14/11/2023	"Aperitivo con la Ricerca", Milano

"Per una Ricerca illuminata"

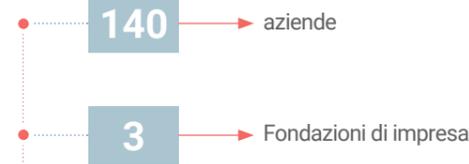
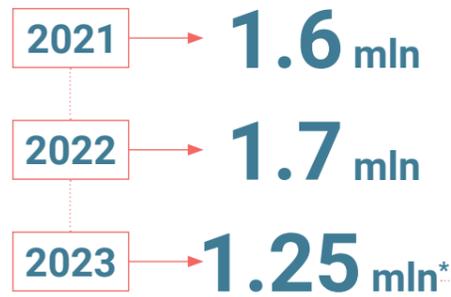
Per fare Ricerca medico-scientifica la qualità dello spazio in cui si lavora è profondamente influenzata dalle sue condizioni e anche in un laboratorio ogni spazio ha una struttura ben definita dove la luce ne racconta l'essenza, rivela i contorni e ne favorisce l'attività. I laboratori delle unità di Microscopia e di Istologia del Centro Cardiologico hanno condiviso negli anni lo stesso spazio, nonostante le esigenze delle attività di ciascun team fossero significativamente diverse. Serve infatti oscurità per non indebolire la forza della luce che passa attraverso un microscopio e che rende un campione visibile ai nostri occhi, mentre è essenziale avere la giusta illuminazione per ottenere un preparato istologico di qualità. Era quindi diventato fondamentale differenziare gli spazi dei due team di lavoro per migliorare sia la qualità delle analisi sia la qualità del lavoro dei ricercatori impegnati quotidianamente.

Nel corso del 2023 sono nati dunque due nuovi laboratori dove la percentuale dei possibili contaminanti viene ridotto anche grazie all'utilizzo della luce dove la tecnologia può essere una perfetta alleata per una maggior sicurezza e produttività. Ed è grazie alla tecnologia INTEGRALIS®, frutto della ricerca scientifica e tecnologica e della visione umanistica e sociale di Artemide, e alla partnership con la Fondazione IEO-MONZINO ETS, che nasce il progetto "Per una Ricerca illuminata": Artemide ha partecipato attivamente all'evoluzione della Ricerca donando i suoi corpi illuminanti per i laboratori di istologia e di microscopia del Monzino. *"Ernesto Gismondi, ingegnere aerospaziale, ha fin dagli inizi investito nella ricerca in molteplici campi anticipando il futuro della luce nel presente con spirito visionario. Oggi Artemide continua a promuovere la ricerca e a sostenerla anche collaborando con realtà come la Fondazione IEO-MONZINO ETS. La luce di Artemide è un'energia circolare attraverso cui possiamo migliorare la salute e il benessere dell'uomo e la qualità ambientale degli spazi anche grazie alla tecnologia Integralis®."*

Carlotta de Bevilacqua, Presidente e CEO Artemide



Aziende e Fondazioni di impresa



Il mondo delle aziende e delle Fondazioni di impresa si è attivato nel corso del 2023 con grande energia a favore della Ricerca dello IEO e del Monzino. Molte collaborano con noi da anni con partnership di lungo corso, e tante altre hanno avviato collaborazioni di vario genere e hanno scelto di essere al nostro fianco per la prima volta nel 2023. Per ogni realtà aziendale confezioniamo proposte specifiche e offriamo differenti opportunità in termini di visibilità e comunicazione con

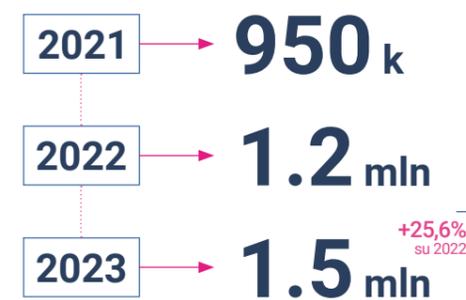
un'attenzione particolare a tutte quelle iniziative rivolte al benessere dei dipendenti, alla loro informazione sui temi della salute, della prevenzione e e della sana alimentazione, che possono essere annoverate all'ampio settore del welfare aziendale. Le nostre proposte per le aziende si rivolgono quindi sia ai consumatori, attivando partnership o attività di cause-related-marketing, sia ai dipendenti delle aziende attraverso webinar e seminari a cura degli specialisti IEO o Monzino.

Alcune delle partnership aziendali realizzate nel 2023



- 4 sponsor per **Monzino Run** → Sponsorizzazione della corsa per il Monzino dedicata alla salute del cuore
- 4 aziende per **"Un mattone per la Ricerca"** → Campagna di raccolta fondi a sostegno della costruzione di IEO Proton Center
- 4 aziende per **"SmartFood per le aziende"** → Programma dedicato alle aziende sui temi della nutrizione e della salute
- 7 aziende per **"Partner per la Ricerca"** → Programma a sostegno di progetti di ricerca e borse di studio
- 16 partner per **"Follow the Pink"** → Campagna di raccolta fondi e sensibilizzazione dedicata ai tumori femminili
- 2 partner per **"Follow the Blue"** → Campagna di raccolta fondi e sensibilizzazione dedicata ai tumori maschili
- 39 aziende per **"Un Natale Ricercato"** → Campagna di raccolta fondi in occasione del Natale

3.1.3 Eventi istituzionali e iniziative sul territorio



Come negli anni scorsi, anche nel 2023 sono state numerose le occasioni di incontro con donatori e persone che a vario titolo sono interessate a entrare in contatto con la Fondazione e gli Istituti IEO e Monzino, durante gli eventi istituzionali e le iniziative su tutto il territorio nazionale. Le Gala Dinner restano appuntamenti immancabili per tutti gli amici e sostenitori della Fondazione con 9 appuntamenti nell'anno tra cui il tradizionale "Christmas Gala per la Ricerca" con la straordinaria partecipazione di 700 ospiti.

*Per comparazione dei dati con gli anni precedenti segnaliamo che nel 2023 la categoria Fondazione ed Enti erogativi è stata suddivisa tra: Fondazioni di impresa, compresa nei conteggi insieme alle donazioni da aziende, e Fondazioni di Famiglia che invece sono inserite insieme ai grandi donatori individuali e ai Trust.

9 Charity Dinner

- 09/5/2023**
Cena a Casa Fornasetti, Milano
- 11/9/2023**
Glam Set! Charity Dinner, Milano
- 25/10/2023**
Tod's Gala Evening, Milano
- 10/11/2023**
Sparkling Night Charity Dinner and Dancing, Torino
- 16/11/2023**
Every Month is Pink, Arezzo
- 23/11/2023**
Christmas Gala per la Ricerca, Milano
- 02/12/2023**
Red Moonlight Charity Party, Catania
- 15/12/2023**
In Masseria nel Salento - Festa di Natale per la Ricerca, Lecce
- 28/12/2023**
Courmayeur for Research, Courmayeur

6 iniziative istituzionali

- 24/1/2023**
Crazy for Sanremo, Milano
- 06/5/2023**
Uno Swing per la Vita, Torino
- 13-17/6/2023**
1000 Miglia Charity per la Ricerca, Brescia-Roma e ritorno
- 02/9/2023**
Una racchetta per la Vita, Milano
- 17/9/2023**
Monzino Run, Milano
- 24/10/2023**
Cerimonia Borse di Studio per la Ricerca, Milano

4 progetti speciali

- 01-02/4/2023**
l'IMPERFECT, Milano
- 19/9/2023**
Breast Cancer Fashion Show, Milano
- 30/11/2023**
For Victoria's Secret Every Month is Pink, Milano
- 1-31/12/2023**
Al Mercato x Fondazione IEO-MONZINO, Milano

49 iniziative sul territorio tra cui

- 25/3/2023**
Pink Run, Gorgonzola (Milano)
- 22/4-11/6/2023**
Lascia la tua impronta sulla Via Francigena, Italia
- 16/7/2023**
V Memorial Simone Acquistapace, Gerola Alta (Sondrio)
- 8/10/2023**
Camminata in rosa, Alife (Caserta)
- 27/10/2023**
PINK4DEFENDER X Fondazione IEO-MONZINO, Italia

Le Delegazioni e gli amici della Ricerca, con le loro numerose iniziative, sono tra le realtà che sostengono attivamente la nostra Fondazione. Grazie al loro impegno, riusciamo a diffondere il nostro messaggio in tutta Italia e a sostenere la Ricerca dello IEO e del Monzino.



Christmas Gala per la Ricerca



La sera del 23 novembre si è tenuto agli East End Studios di Milano il tradizionale Christmas Gala per la Ricerca. Grazie alle aziende che hanno sponsorizzato la serata – Cenacolo Artom, Faro Alternative Investments, Reply -, a Ploom PR di Carla e Alessandro Cordiano, alla generosità dei 700 ospiti che hanno partecipato alla cena di gala e all'asta silenziosa, sono stati raccolti 380.000 euro. Un risultato eccezionale a sostegno delle attività di Ricerca dello IEO e del Monzino. A condurre la serata la madrina Andrea Delogu e alle musiche il talentuoso sound designer Graziano Della Nebbia e la cantante Alexia.

I'IMPERFECT



Dal 1 aprile la città di Milano ha ospitato "I'IMPERFECT": la più grande opera di street art realizzata con la tecnica della paste-up su una superficie pubblica. Yuri Catania, artista fotografo, ha ritratto 21 donne e 1 uomo operati

per un tumore al seno e decorato 120 metri di muro in via Ventimiglia, in zona Porta Genova, con i volti e i corpi fotografati senza veli per raccontare le loro storie alla cittadinanza. Le figure con le loro ferite, impreziosite dalla tecnica del Kintsugi, antica arte giapponese che utilizza l'oro per riparare la ceramica rotta, sono state sopra dipinte dall'artista in una pubblica performance a mano con vernice d'oro. Non vergognarsi delle ferite e poter accogliere una nuova identità è la delicata lezione simbolica che questo progetto ha desiderato comunicare. Sono state migliaia le persone che hanno percorso la strada dell'installazione nelle settimane successive, osservando un'opera imponente nata per sensibilizzare sull'importanza della prevenzione e del sostegno alla ricerca.

Cerimonia Borse di Studio per la Ricerca 2023



Con l'obiettivo di creare un momento di condivisione tra i donatori, in particolare aziende, fondazioni e grandi donatori individuali, e i vincitori delle borse di studio erogate dalla Fondazione IEO-MONZINO ETS, organizziamo da diversi anni una cerimonia di premiazione durante la quale i Direttori Scientifici degli Istituti premiano i migliori talenti della Ricerca, insieme ai loro sostenitori. Si tratta di un'occasione preziosa e molto apprezzata, grazie alla quale possiamo consolidare i principi di trasparenza e accountability verso i nostri stakeholder che tanto ci stanno a cuore, ma anche dare vita a momenti di grande emozione e coinvolgimento. I donatori possono così conoscere i risultati tangibili del loro sostegno e comprendere appieno l'impatto delle loro donazioni sulla ricerca oncologica e cardiovascolare.

La cerimonia di consegna delle borse di studio quest'anno si è svolta il 24 ottobre nell'Aula Magna dello IEO, e ha rappresentato un momento di grande importanza per la comunità scientifica e per tutti coloro che credono nel valore della ricerca. Queste borse di studio non solo offrono un sostegno economico ai ricercatori, ma

rappresentano anche un riconoscimento del loro impegno e della loro dedizione nel contribuire alla lotta contro le malattie oncologiche e cardiovascolari. In questa occasione sono stati 23 i giovani talenti premiati, il 70% donne, provenienti da tutta Italia, oltre che dall'Ucraina e dall'Argentina.



Le aziende, le Fondazioni, le associazioni e i partner che hanno sostenuto la Fondazione IEO-MONZINO ETS con donazioni importanti nel 2023 sono state: + ENERGIA, 1000 MIGLIA, A2A, AGAZZI GIANCARLO, ALDINA, ALESSANDRO ZAZZARINO UN SORRISO PER LA RICERCA, AON, ARS AEDIFICANDI, ARTOM STRATEGY, ASJA AMBIENTE, ASSOCIAZIONE DA ZERO A DIECI, ASSOCIAZIONE DISTRETTO 2050, ASSOCIAZIONE LA VITA È BELLA, ASTON MARTIN LAGONDA, ASTRAZENECA, AVINO, BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI LEZZENO, BANCA POPOLARE DI SONDRIO, BASSANO SERVIZI, BENETTON, BETTY BLUE, BORBONESE, BRANDART, BREITLING ITALIA, BRISTOL MYERS SQUIBB, BRUNELLO CUCCINELLI, BUCCELLATI HOLDING ITALIA, CAFFE MOAK, CAMERA NAZIONALE DELLA MODA ITALIANA, CAVIT CANTINA, CHOPARD ITALIA, CISAMBIENTE, COECLERICI, CONSORZIO FUNGHI DI TREVISO, COOP LOMBARDIA, CRÉDIT AGRICOLE ITALIA, CRIS CONF, CRISTALFARMA, CROSSFID, DAIICHI SANKYO ITALIA, DEDIMAX, DIESSE RUBBER HOSES, DIWAL, DOMPE FARMACEUTICI, DUEPUNTOZERO, EDIZIONI CONDE. NAST, EMANUELA SCHMEIDLER, EMME ESSE, EUROSPITAL, FARO VALUE, FERRIERE BELLICINI, FG2 CAPITAL, FINECOBANK, FINERRE, FINPROG ITALIA, FONDAZIONE BAGGI SISINI, FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI TORINO, FONDAZIONE CAV. LAV. CARLO PESENTI, FONDAZIONE COMUNITA' DI MILANO, FONDAZIONE DEUTSCHE BANK, FONDAZIONE GIACOMO PONZONE, FONDAZIONE GUESS, FONDAZIONE HABACUS ETS, FONDAZIONE IL SORRISO DI CRISTIANA, FONDAZIONE NANDO ED ELSA PERETTI, FONDAZIONE OLIVER TWIST ONLUS, FONDAZIONE ROCHE, FONDAZIONE ROMEO ED ENRICA INVERNIZZI, FONDAZIONE VENESIO, FORSEDA, FRATELLI ROSSETTI, FRETTE, GENESI RETAIL, GENETIC FARMA, GIANVITO ROSSI, GILEAD SCIENCES, GIORGIO ARMANI, GLAXOSMITHKLINE, GP PARTNERS, GUCCI, GUIDO E NINFA BONATTI TRUST, HERMES ITALIE, HEXAGON, HOLDING EXOR, HOLDING UMBERTO GNUTTI, IALEV, IL GABBIANO, ILLY CAFFE', IMPRESA FRATELLI ROTA NODARI, ING. FERRARI, INNER WHEEL CLUB DI TRICASE S. MARIA DI LEUCA, INTESA COSTRUZIONI, INTESA SANPAOLO, ISTITUTO GENTILI, IXLA, K-WAY. KEARING ITALIA, KMARK, LAB AURELIA, LAN MARKETING CONSULTANT, LMCR STUDIO LEGALE, LOOKIERO, LORO PIANA, LOTTOMATICA, LOVABLE, LYST, MAE, MANULI RICO, MARIO VEZZONI, MEDICAL, MEDIOBANCA, MERCK SERONO, MI-EXPRESS FIN- SERVICE, MONCLER, MSGM, NATURELLE, NOVARTIS, NUXE, ORIENTA CAPITAL PARTNERS, PELLEGRINI, PENTAX, PIAGGIO, PLOOM, POMELLATO, PRADA, RADICEPURA, RANCILIO GROUP, RE-FORME, RECOMEC, REGIA, RICHEMONT ITALIA, RONCONI, SIRT, SALVATORE FERRAGAMO, SANOFI, SANTER, SANTONI, SCIENTIFIC ORGANIZING SERVICE, SPADA PARTNERS, STUDIO ROCK, SUN PHARMA ITALIA, SWINGER INTERNATIONAL, TARROS, TECHNOGYM, TECNOLOGIE AVANZATE, TELECOM ITALIA, TERCOMPOSTI, TEVA ITALIA, TOD'S, TODARELLO&PARTNER, UN ANGELO ALLA RICERCA, VALENTINO, VALEXTRA, VIVA, WIT PARTNERS ADVISORY, XENIA REPLY, YOOX NET-A-PORTER GROUP, Z.ONE CONCEPT.

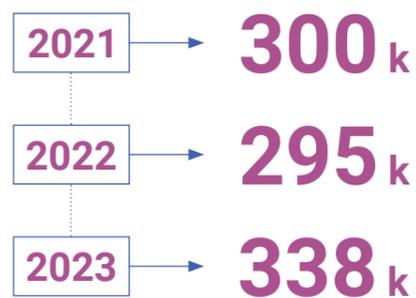
3.1.4 Lasciti testamentari



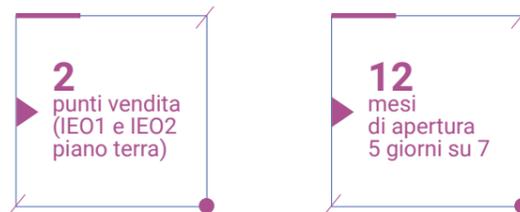
Scegliere di sostenere la Ricerca dello IEO e del Monzino attraverso un lascito testamentario consente di decidere di lasciare un segno tangibile per il progresso della ricerca in campo oncologico e cardiovascolare. Si tratta di una scelta di grande consapevolezza che guarda al presente e al futuro di chi verrà dopo di noi. Con lo scopo di consolidare questa tipologia di contributi, tanto preziosa quanto ancora poco diffusa in Italia, abbiamo pianificato e realizzato alcune attività e iniziative specifiche. Tra queste, l'invio di una survey online a tutti i nostri donatori,

la gestione, da parte di un team dedicato, dei contatti con tutti coloro che ci dimostrano interesse ad avere informazioni e approfondimenti sul tema, anche attraverso il supporto di professionisti come notai e avvocati, infine il rinnovo dei materiali di comunicazione dedicati come brochure, volantini e sezione dedicata sul sito. Per la natura stessa di questa tipologia di contributi, in Fondazione lavoriamo in maniera integrata e sinergica tra diverse funzioni: quella del fundraising e della comunicazione, insieme alla funzione legale e amministrativa.

3.1.5 Attività Commerciali



Da oltre 15 anni al piano terra di IEO1 e IEO2 sono presenti gli "Smart Shop" della Fondazione IEO-MONZINO ETS, punti vendita in cui i pazienti e gli accompagnatori possono acquistare prodotti utili alla degenza, al post-operatorio come fasce contenitive, reggiseni adatti per la fase dopo l'intervento chirurgico e anche



regalistica, gadgets e bijoux. Il personale della Fondazione presente nei punti vendita offre consigli preziosi e informazioni che contribuiscono a rendere più confortevole e agevole la permanenza all'interno dell'ospedale. L'attività di vendita contribuisce alla raccolta di fondi a sostegno della Ricerca IEO.

3.2 Comunicazione e Divulgazione

La comunicazione e la divulgazione rivestono per noi un ruolo essenziale, ci impegniamo a informare e sensibilizzare il pubblico sulle ultime novità e scoperte della ricerca in ambito oncologico e cardiovascolare e fornire informazioni di interesse generale sulla prevenzione. Il rapporto diretto e non mediato con i medici e i ricercatori rappresenta un valore aggiunto al nostro modo di comunicare. Grazie a questo stretto legame abbiamo accesso privilegiato a contenuti aggiornati e puntuali relativi agli ultimi sviluppi nella ricerca medica oncologica e cardiovascolare, nonché ai dati e ai risultati raggiunti grazie al sostegno fornito, appunto, dalla nostra Fondazione. Questa collaborazione ci consente di condividere informazioni accurate e rilevanti con la nostra comunità di sostenitori e con il pubblico in generale.

La sinergia tra le diverse aree della Fondazione rappresenta il cuore pulsante della nostra strategia: pianifichiamo con attenzione ogni azione, mirando a ottimizzare il nostro impatto comunicativo e a creare un valore

aggiunto per ogni iniziativa. Questo approccio ci consente di amplificare il nostro messaggio e di coinvolgere in modo efficace potenziali sostenitori, contribuendo così a promuovere la nostra missione e a sensibilizzare l'opinione pubblica sui temi che ci stanno a cuore.

Nel corso dell'anno è stata diffusa, online e offline, la campagna di raccolta fondi e comunicazione istituzionale "Il pezzo che manca sei tu!" che pone l'attenzione sui tanti tasselli di cui si compone il metaforico puzzle della Ricerca: i ricercatori, la formazione specialistica, l'acquisto di materiali e macchinari e i donatori che ci sostengono per raggiungere diversi obiettivi. Per diffondere l'iniziativa sono stati realizzati un sito dedicato e alcuni gadget come taccuini e tote-bag. Tra le altre iniziative citiamo la creazione di due video promozionali e la realizzazione di schede informative specifiche per i progetti individuati come prioritari dagli Istituti, sulle terapie cellulari, le ricerche sul tumore ovarico, la cardio- genetica e l'aterosclerosi coronarica.



3.2.1 Le Campagne

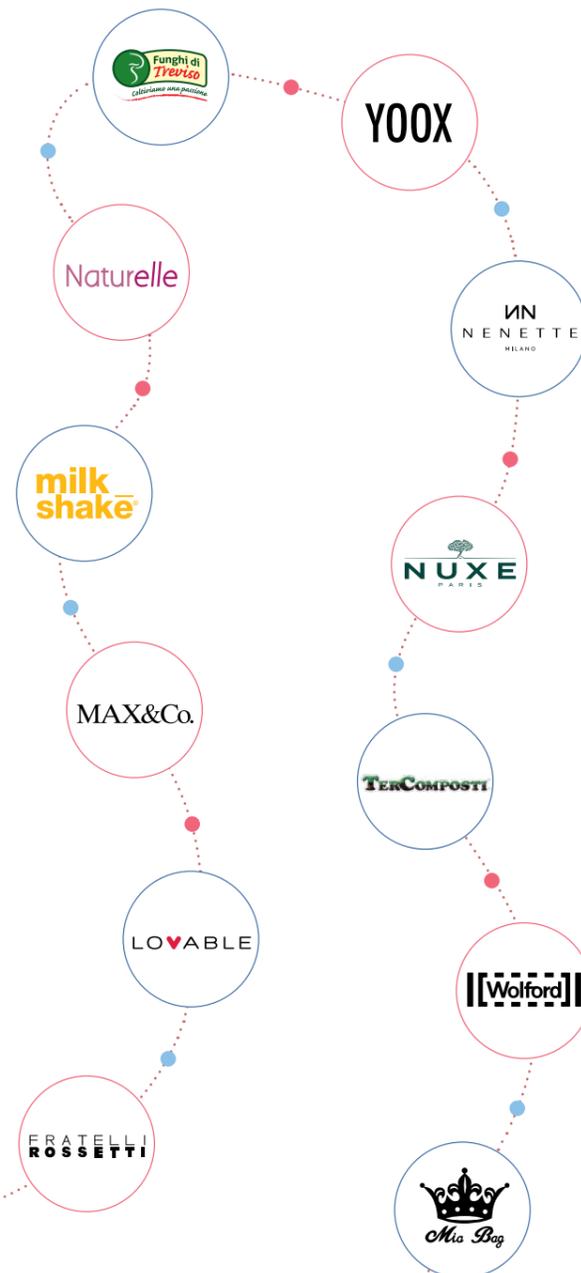
Follow the Pink

Per il quarto anno nel 2023 è tornata la campagna dedicata alle donne, Follow the Pink con una doppia edizione a ottobre e una spring edition in occasione dell'8 marzo, Festa della Donna. L'obiettivo della campagna è da sempre raccogliere fondi per le attività di ricerca sui tumori femminili e sensibilizzare il pubblico sull'importanza di fare prevenzione.

Da quando ha preso il via, Follow the Pink è riuscita a fare breccia nell'interesse di realtà aziendali del mondo fashion, beauty, lifestyle, food e non solo, coinvolgendo i brand nella realizzazione di una campagna dal grande potere comunicativo e di coinvolgimento dei pubblici di riferimento. Con ognuna delle aziende partner della campagna abbiamo identificato - in un lavoro win win che ha visto le partnership evolversi nel tempo - le migliori soluzioni, talvolta sviluppate ad hoc. È grazie a iniziative come questa campagna che le ricercatrici e i ricercatori dello IEO possono portare avanti studi fondamentali con lo scopo di dare una svolta nella cura delle malattie oncologiche: la raccolta fondi di Follow the Pink ha sostenuto, per il secondo anno consecutivo, il lavoro della giovane ricercatrice Dott.ssa Giulia Robusti dell'Unità di Proteomica e regolazione dell'espressione genica in cancro diretta dalla Dott.ssa Tiziana Bonaldi del Dipartimento di Oncologia Sperimentale IEO. Lo studio di cui si occupa Giulia già da tre anni è focalizzato sull'analisi molecolare di campioni clinici di tumore al seno, con una particolare attenzione al sottotipo Triplo Negativo, per il quale al momento non sono ancora disponibili né marcatori specifici, né terapie mirate. La Ricerca richiede tempi lunghi, pazienza, lavoro di squadra, ingenti risorse economiche, energie infinite, ed è importante poter dare continuità al sostegno di progetti come questo.



Hanno aderito a Follow the Pink 2023



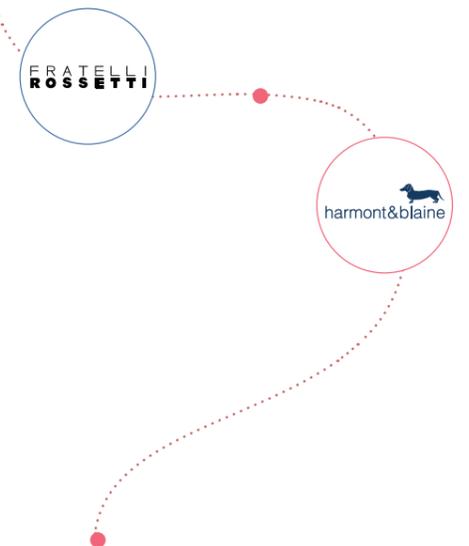
Follow the Blue

La campagna di raccolta fondi e sensibilizzazione Follow the Blue è dedicata agli uomini, un target che solitamente è meno incline alla prevenzione. Novembre, infatti, è il mese dedicato alla prevenzione dei tumori maschili e Follow the Blue è un'iniziativa della Fondazione IEO-MONZINO nata per diffondere la consapevolezza sull'importanza della prevenzione, per portare l'attenzione a quei controlli importanti e necessari contro malattie tipicamente maschili, come il tumore alla prostata, e per sostenere la Ricerca dello IEO in questo ambito. Bastano davvero poche regole, uno stile di vita sano ed equilibrato e, in caso di familiarità positiva, visite di accertamento che tengono conto anche dei fattori di rischio della persona. La diagnosi precoce e il trattamento tempestivo possono fare una grande differenza nella prognosi di chiunque possa essere affetto dal tumore alla prostata, tra i più diffusi nella popolazione maschile.

La campagna Follow the Blue, giunta alla sua terza edizione, oltre a informare e riportare l'interesse sui controlli abituali, sostiene un importante progetto di ricerca clinica svolto all'interno del Programma Urologia e Trattamento mininvasivo della Prostata dello IEO diretto dal Prof. Ottavio De Cobelli. Si tratta di un programma di prevenzione per tumore prostatico in pazienti a rischio di mutazioni germinali.



Hanno aderito a Follow the Blue 2023



3.2.2 Magazine

Nel corso del 2023 il nostro Magazine semestrale - oltre 120.000 copie distribuite all'interno degli ospedali e inviato ai donatori - continua a rappresentare uno strumento di contributi preziosi. Attraverso articoli coinvolgenti e informativi abbiamo condiviso i più recenti progressi scientifici e raccontato le principali iniziative e attività della Fondazione. Con un linguaggio accessibile e stimolante, ma al tempo stesso accuratamente basato sulla scienza, il Magazine si conferma essenziale per diffondere la consapevolezza sull'importanza del sostegno alla ricerca. È uno dei risultati dell'impegno della Fondazione IEO-MONZINO ETS, che ne coordina l'intero processo creativo e editoriale, avvalendosi dell'eccellente

partecipazione di un comitato di redazione composto dai massimi esperti nel campo dell'oncologia e delle malattie cardiovascolari dei nostri Istituti.



3.2.3 Media

I media rappresentano un pilastro fondamentale per il perseguimento della missione della Fondazione IEO-MONZINO ETS. Sono infatti un potente strumento per promuovere un sostegno alla Ricerca sempre più efficace e sostenibile, e si confermano un alleato strategico per sensibilizzare il pubblico sull'importanza che i temi

della prevenzione e della ricerca medico scientifica rivestono per ognuno di noi. Nel corso del 2023 la Fondazione ha dato risalto a tutte le iniziative intraprese, ai significativi risultati ottenuti e alle innovazioni più rilevanti nel campo della Ricerca.

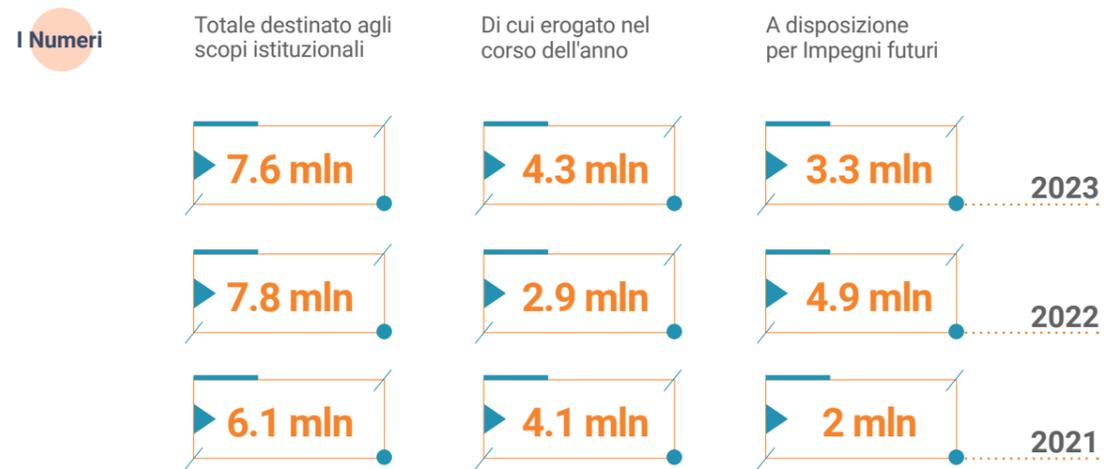
I Numeri



Il nostro contributo per la Ricerca e la cura



4. Il nostro contributo per la Ricerca e la Cura



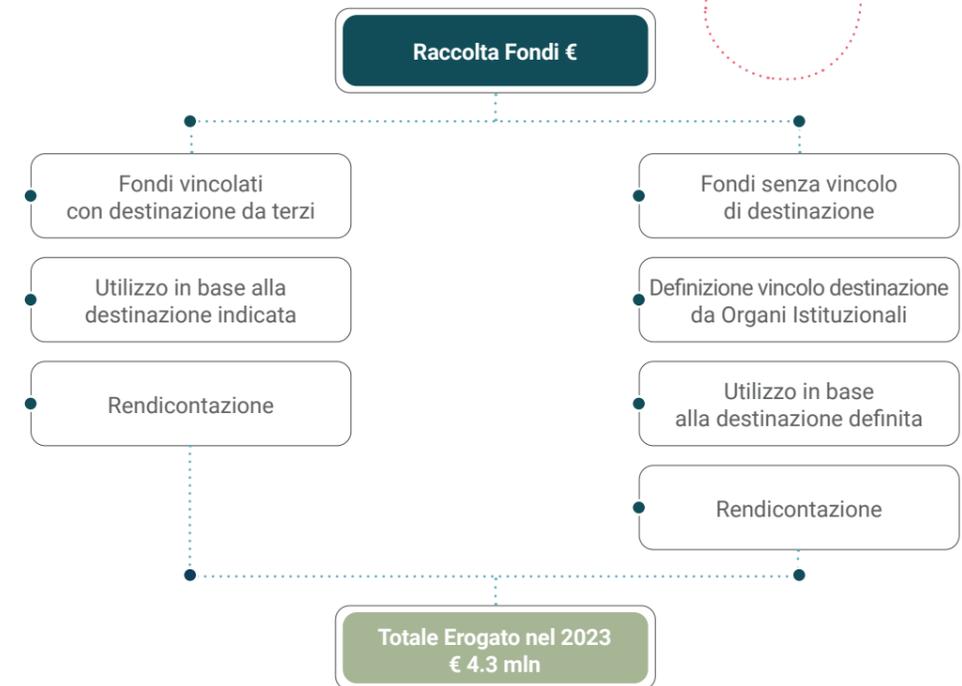
La Fondazione IEO-MONZINO ETS nasce con l'obiettivo di essere un sostegno sicuro e costante per il progresso della ricerca medico-scientifica dello IEO e del Monzino. Da allora, ci dedichiamo con passione e determinazione a sostenere il lavoro quotidiano svolto dai medici e ricercatori in reparto e laboratorio, coerentemente con i valori e i principi che guidano le loro attività e quelle degli Istituti.

Ogni anno finanziamo progetti di ricerca, borse di studio destinate ai giovani talenti impegnati nella ricerca clinica e sperimentale, sosteniamo corsi di aggiornamento per il personale medico e paramedico, contribuiamo all'acquisto di attrezzature e macchinari all'avanguardia e finanziamo attività di assistenza rivolte ai pazienti e ai loro familiari. Nel corso del 2023 il valore totale destinato ai due Istituti, IEO e Monzino, per gli scopi istituzionali è pari a 7.588 milioni di euro. Tale valore è composto dalla somma del valore dei fondi erogati nel corso dell'anno, 4.270 milioni di euro (2.887 milioni di euro nel 2022) e del valore dei fondi ancora a disposizione al 31/12/2023 per gli scopi istituzionali, 3.317 milioni di euro (4.929 milioni di euro nel 2022). Il valore dei fondi erogati è in netto aumento rispetto all'anno precedente, a conferma dell'impegno profuso dalla Fondazione nell'efficientamento dei processi interni di destinazione e impiego dei fondi raccolti.

Segnaliamo che oltre al valore complessivo di fondi

destinati agli scopi istituzionali, di cui sopra, la Fondazione ha applicato e vinto tre grant competitivi per un totale di 378.000 euro nel corso del 2023, tutti destinati al finanziamento di attività di ricerca clinica e di base dello IEO. In termini di definizione della destinazione di utilizzo dei fondi raccolti, la Fondazione opera secondo le linee guida espresse all'interno della normativa che regola gli Enti del Terzo Settore, e nel pieno rispetto degli scopi statuari, individuando due macro-tipologie di fondi ottenuti. La prima è composta dai contributi vincolati con destinazione da terzi. Si tratta di *contributi ottenuti da donatori (privati, aziende, enti erogativi)* che indicano la destinazione del proprio contributo a uno specifico ambito: ad esempio le donazioni per le campagne di raccolta fondi come Follow the Pink, dedicata al sostegno della ricerca sui tumori femminili, oppure il contributo di una Fondazione privata o di un grande donatore individuale che decidono di sostenere un progetto di ricerca specifico. La seconda macrocategoria è, invece, composta da quei *contributi ottenuti senza indicazione di destinazione da parte del donatore*. In questo caso la Fondazione ha strutturato negli anni un processo che vede gli organi di governo, Consiglio di Amministrazione e Comitato Tecnico Scientifico in particolare, impegnati nella definizione della destinazione di utilizzo di questi fondi, in pieno accordo con gli scopi statuari della Fondazione stessa e con la normativa del Terzo Settore.

Processo di raccolta, destinazione e utilizzo dei fondi

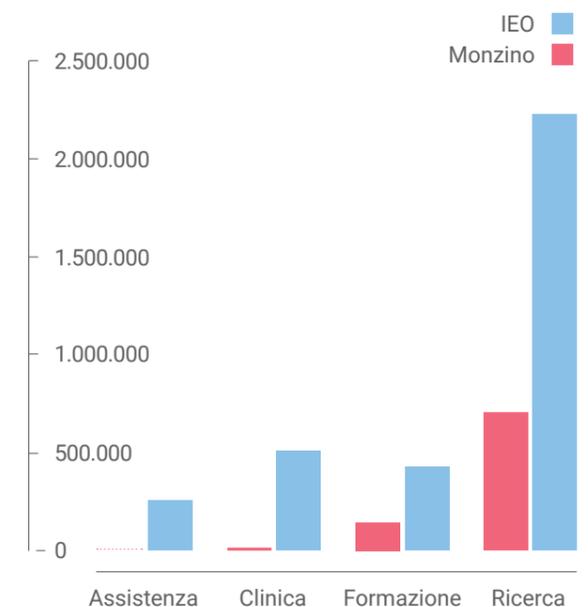


Nel corso degli anni abbiamo lavorato all'efficientamento di questo processo, con una particolare attenzione ai principi di trasparenza e oggettività. Alla fine dell'anno abbiamo concluso il lavoro di preparazione e stesura di un nuovo Bando competitivo, aperto esclusivamente a candidati che sviluppino attività di ricerca di base e clinica all'interno di IEO e Monzino, per il finanziamento di progetti di ricerca biennali. Al momento della stesura di questo documento è in corso la fase di valutazione delle candidature al bando progetti di ricerca, alla sua prima edizione. Tale bando si aggiunge a quello per il finanziamento di borse di studio annuali, attivo dal 2017, che seleziona candidati che svolgono attività di ricerca clinica e sperimentali presso IEO e Monzino.

Anche nel 2023 la Fondazione ha mantenuto fede a tutti gli impegni assunti nel perseguire la propria missione. Il totale del sostegno finanziario erogato nel corso dell'anno, nell'ambito delle attività di interesse generale a sostegno dei due Istituti è stato complessivamente di 4.270.108 euro, con una netta prevalenza delle attività realizzate

nell'ambito della ricerca clinica e sperimentale, come si evince dal grafico.

Valore in euro erogato per area di intervento



4.1 Ricerca sperimentale e clinica

Erogati
€ 2.925 mln

Lo IEO e il Monzino rappresentano, da sempre, un modello di innovazione e di eccellenza nella ricerca medico-scientifica, sia clinica che sperimentale. La Ricerca si conferma un elemento essenziale per l'avanzamento della prevenzione, della diagnosi e della cura dei pazienti oncologici e cardiovascolari, nonché per il miglioramento del loro benessere fisico ed emotivo. "Si cura meglio dove si fa Ricerca" è da sempre il leitmotiv che guida i nostri medici e ricercatori: la convinzione

La Ricerca Scientifica in IEO nel 2023

Highlights

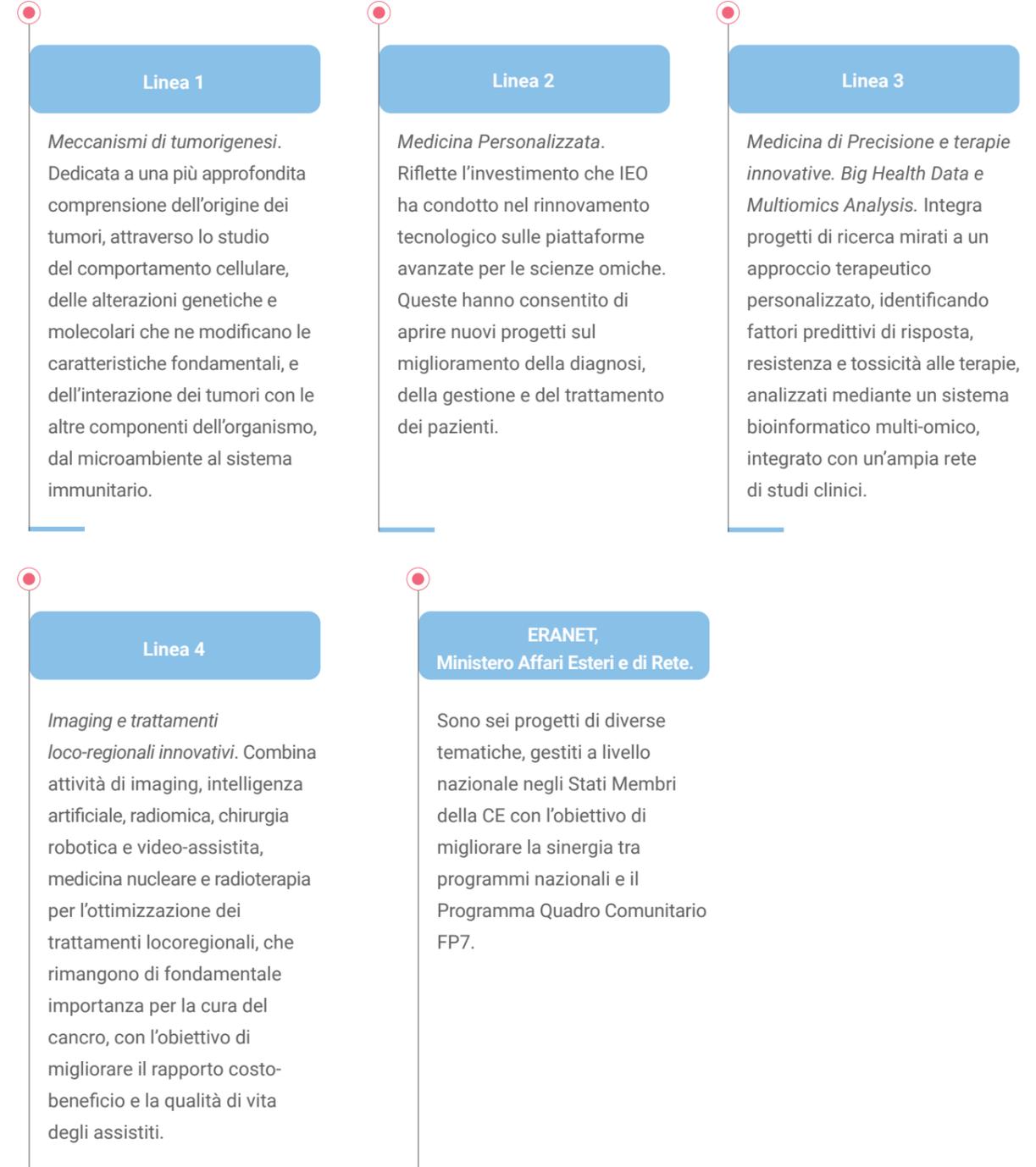
- 1.002 unità** presenti nell'anagrafica della ricerca, inclusi i clinici
- 5 linee principali di ricerca**, declinate in 63 sotto-progetti, di Ricerca Corrente
- Oltre 60 ulteriori progetti**, legati a 5 x 1000, Ricerca Finalizzata e Grant
- 728 studi clinici attivi**, di cui 146 di nuova attivazione
- 6.614 nuovi pazienti arruolati**
- 865 pubblicazioni** su riviste scientifiche "Peer Review"
- Impact Factor (IF) totale di 8572 punti**, con una media di circa **10 punti** per ciascuna pubblicazione

La Ricerca Corrente rappresenta il punto più alto della ricerca in IEO, e si basa su una amplissima serie di progetti e di sotto progetti che coprono in pratica tutte le aree di ricerca presenti. Il piano corrente riguarda il periodo 2022-2024, e quindi il 2023 è il secondo anno di realizzazione. Nella seconda parte del 2024 inizierà il

che grazie alla stretta collaborazione tra ricerca clinica e sperimentale si possano trasferire più velocemente i risultati ottenuti in laboratorio ai pazienti. Grazie a una totale sinergia i ricercatori e i clinici, dunque, lavorano per ottenere terapie sempre più efficaci e personalizzate. In tutte le attività svolte, la centralità della persona è di fondamentale importanza per garantire le cure migliori, con un'attenzione che prosegue nel tempo attraverso controlli periodici e nella promozione di una cultura della prevenzione. Attraverso il nostro sostegno finanziario, offriamo un prezioso contributo per consentire ai ricercatori di perseguire i loro studi e le loro scoperte, accelerando il processo di sviluppo di nuove terapie e approcci innovativi. Finziamo progetti di ricerca di base, sperimentale e clinica; crediamo che la ricerca scientifica rappresenti un faro di speranza, in grado di aprire nuove strade nella diagnosi precoce, nella terapia personalizzata e nella prevenzione delle malattie oncologiche e cardiovascolari.

lavoro per costruire le linee di indirizzo del successivo triennio. L'importanza della Ricerca Corrente è dovuta alla natura di IRCCS, Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico dello IEO, e costituisce il momento in cui si definisce la prospettiva di ricerca di tutto l'ospedale, ed è quindi un piano istituzionale. Questo certamente non sminuisce tutti gli altri progetti, ma definisce le linee generali nelle quali IEO si è mosso, si sta muovendo e si muoverà nei prossimi anni. Tra l'altro, la sua estensione è tale da coinvolgere oltre il 90% delle persone che, a vario titolo, operano nella ricerca, compreso il comparto amministrativo. Come sottolineato, il piano in atto non presenta novità sui grandi temi della ricerca rispetto a quanto già operativo nel 2022, e si condensa quindi nelle cinque linee già in precedenza indicate, che vengono qui di seguito brevemente riassunte: cinque linee principali di ricerca inserite nel piano triennale 2022-2024: Ricerca di base, Ricerca traslazionale, Ricerca clinica, Ricerca epidemiologica e biostatistica, Ricerca sulla Persona.

Le 5 linee della Ricerca Corrente IEO



Ciascuna di queste linee, affidate a un Coordinatore, si articola in 63 differenti sotto progetti, ognuno dei quali è condotto da un responsabile, che hanno come scopo

quello di realizzare una piena transizione verso l'implementazione dell'Oncologia di Precisione Personalizzata.

Nel 2023 i principali progetti finanziati dalla Fondazione IEO-MONZINO ETS sono stati:

Progetto Direction, (blooD blopsies foR dEteCTION), Laboratorio di Ematologia Clinica

La grande maggioranza delle morti da cancro è oggi causata dalla presenza in circolo di cellule neoplastiche capaci di generare metastasi farmaco-resistenti a partire dalla prima sede di insorgenza del tumore. Questa osservazione suggerisce come l'identificazione in circolo di cellule neoplastiche o di loro marcatori (sequenze mutate di DNA o RNA cancro-specifiche, pattern di metilazione, presenza di RNA non codificante), qualora riscontrata prima dell'insorgere di sintomi clinici, possa ridurre la mortalità tramite interventi terapeutici mirati a rimuovere le neoplasie in una fase precoce e precedente alla capacità di generare metastasi farmaco-resistenti.

Questo approccio diagnostico si può applicare a due grandi scenari, definibili come: prevenzione dello sviluppo di neoplasie metastatiche e sorveglianza/follow-up nei pazienti già diagnosticati e trattati. Nel caso della prevenzione, l'approccio ideale consiste nel validare e applicare a intervalli regolari un test poco invasivo, per esempio da sangue periferico, saliva o urine, sensibile e specifico, quindi in grado di evitare allarmi per risultati falsamente positivi a popolazioni di soggetti in buone condizioni di salute e senza sintomi tali da suggerire altri approcci terapeutici, peraltro spesso più invasivi, come le biopsie chirurgiche, potenzialmente rischiosi come imaging con radiazioni ionizzanti o logisticamente complessi, come risonanze magnetiche di ultima generazione.

La prima fase della validazione dovrà per motivi statistici essere condotta su popolazioni ad alto rischio di sviluppo di neoplasie (ad esempio soggetti con mutazioni ereditarie/germinali di alcuni geni correlati ai tumori solidi o ematologici), nei quali ci si attende la comparsa di un elevato numero di casi in un ridotto numero di anni a venire.

Se il test sarà in grado di identificare con efficacia e senza un'alta incidenza di falsi positivi la presenza di neoplasie prima dell'insorgenza dei sintomi clinici, il programma potrà quindi essere allargato allo screening in popolazioni di soggetti non ad alto rischio, come per esempio i donatori di sangue o gli over-50, l'incidenza di tumori cresce infatti con l'età.

Nel caso della sorveglianza/follow-up, la disponibilità di un test validato permetterà da una parte di evitare o comunque ridurre le procedure oggi comunemente usate ma associate a rischi, per esempio le indagini basate su radiazioni ionizzanti come Rx, TAC, e dall'altra di offrire informazioni potenzialmente cruciali nelle situazioni, purtroppo frequenti, di incertezza sulla ripresa o meno di malattia dovute a test di imaging non dirimenti.

Rispetto ad altri progetti simili, questo studio presenta una importante componente di innovazione: i marcatori tumorali saranno cercati non solo nel plasma (la parte liquida del sangue periferico circolante) ma anche nella componente cellulata (leucociti) e nelle piastrine. Alcuni globuli bianchi e le piastrine hanno infatti la capacità di agire da scavenger (spazzini) delle cellule neoplastiche e possono quindi risultare arricchiti di queste sequenze cancro-specifiche. Una ulteriore componente di competitività è rappresentata dalla presenza di un partner istituzionale come il Dipartimento di Scienze Computazionali dell'Università Bocconi, Prof. Francesca Buffa, che dispone di una massa critica di hardware e strumenti di artificial intelligence unici a livello europeo per analizzare la grande mole di dati generati dallo studio e validare gli algoritmi diagnostici.

Terapie cellulari: CAR-T e molto altro

La Divisione di Oncoematologia IEO ha avviato un programma di implementazione delle terapie cellulari, focalizzato, ma non necessariamente limitato, alla "CAR-T Cell therapy" con un piano di sviluppo articolato in tre punti. Il primo consiste nello sviluppo di strategie che combinano le terapie cellulari con la somministrazione di anticorpi bi o tri-specifici nei linfomi aggressivi a cellula B e leucemie acute linfoblastiche. La terapia CAR-T è caratterizzata da una gestione clinica complessa, essendo gravata da una significativa tossicità che può essere affrontata solamente in un centro altamente specializzato, e da costi elevati. Il progetto ha lo scopo di implementare strategie per incrementare l'efficacia e l'accessibilità delle terapie cellulari. Il secondo punto del piano di sviluppo in atto allo IEO, riguarda lo studio delle cellule "Natural Killer", le quali hanno dimostrato grande efficacia antitumorale con ridotta tossicità. La prossima fase del progetto consisterà nell'ottimizzazione di protocolli di espansione di cellule NK per una rapida transizione clinica di terapie innovative. Allo IEO, inoltre, ci si sta concentrando sulla "vaccinazione cellulare", mediante l'impiego di cellule dendritiche autologhe nei linfomi. L'ultimo punto riguarda la partecipazione da un network europeo finalizzato allo sviluppo e alla transizione clinica di terapie cellulari CAR-T in "Cell Factories" accademiche per ridurre i costi di produzione con impatto benefico sul Sistema Sanitario Nazionale.

Progetto DIMA, Centro di Diagnostica Molecolare Avanzata (DIMA) per l'esecuzione di analisi multidimensionali di biomarcatori in pazienti affetti da cancro.

Nonostante le terapie innovative (targeted therapies e immunoterapia) abbiano rivoluzionato il panorama terapeutico in oncologia, la maggior parte dei pazienti non risponde ai trattamenti o sviluppa resistenza dopo una iniziale risposta o deve sospendere il trattamento per tossicità. C'è quindi bisogno di identificare nuovi biomarcatori che permettano una stratificazione più

efficace dei pazienti per la scelta del miglior trattamento e la possibilità di prevedere lo sviluppo di resistenza o tossicità. Ciò richiede un incremento netto della granularità di analisi delle caratteristiche genetiche e fenotipiche dei tumori e del microambiente (analisi multi-omiche), oggi prevalentemente basate su analisi genomiche di subset di geni o proteine, rispettivamente. Allo IEO recentemente è stata creata una piattaforma di laboratorio chiamata DIMA (Diagnostica Molecolare Avanzata) per l'ottimizzazione del flusso di lavoro per l'analisi di biomarcatori multi-omici non convenzionali, comprendente la generazione di dati multi-omici, la loro integrazione con dati clinici e analisi avanzate. In particolare, per ogni paziente oncologico candidato a terapie innovative, abbiamo disegnato un protocollo clinico che comprende l'esecuzione di una serie di analisi "Core" multi-omiche che includono: Whole Exome Sequencing (WES) per l'identificazione di alterazioni genetiche clinicamente rilevanti; RNA-sequencing per la definizione di profili trascrittomici diagnostici e/o prognostici; Whole-genome "shotgun" metagenomic sequencing (WGM) di campioni fecali per l'identificazione e la quantificazione delle specie microbiche intestinali più abbondanti, potenzialmente associate allo sviluppo della malattia; Multiplexed ELISA per la quantificazione di citochine circolanti clinicamente rilevanti.

La piattaforma DIMA comprende un'unità logistica per la raccolta e la tracciabilità dei campioni dei pazienti, in collaborazione con Anatomia Patologica e Direzione Sanitaria IEO, un'unità di laboratorio per tutte le attività sperimentali, e un'unità dedicata alla raccolta sistematica dei dati clinici dei pazienti e la loro integrazione con i dati scientifici generati dall'analisi multi-omica del DIMA (Piattaforma Dati; in collaborazione con il Servizio IT di IEO). Attraverso la piattaforma, i dati saranno resi immediatamente disponibili a tutti i clinici e i ricercatori IEO.

**Protonterapia:
la ricerca avanza per la migliore strategia terapeutica**

Progetto High-Rad: Investigare il ruolo dei nuovi farmaci oncologici nell'era della radioterapia ad alta precisione con focus sulla terapia protonica.

Diversi fattori giocano un ruolo nella progressione del cancro e nella risposta alla radioterapia. Un tumore eterogeneo, il microambiente, le diverse caratteristiche del paziente, nonché il programma e i tempi della radioterapia complicano lo scenario. Con lo sviluppo della radioterapia ad alta precisione, l'identificazione dei pazienti che trarranno benefici su misura programmi e tecniche di radioterapia (inclusi sia la terapia con particelle che i fotoni) in combinazione con l'immunoterapia sta diventando un argomento cruciale non ancora affrontato. Questo progetto mira a costruire un modello predittivo in grado di scegliere la migliore strategia terapeutica considerando le caratteristiche del singolo paziente e del tumore.

Progetto APO: Advanced Precision Oncology, sfruttare i Big Data per i risultati dei pazienti e ottimizzazione del trattamento con particolare attenzione alla terapia protonica.

L'integrazione di tecnologie all'avanguardia e modalità di trattamento avanzate in ambito clinico e radioterapico, come la protonterapia l'immunoterapia e l'imaging all'avanguardia, ha inaugurato una nuova era di fonti di dati ad alto rendimento che possono potenzialmente essere incorporati nel percorso diagnostico e terapeutico del paziente. Nonostante i potenziali vantaggi, ciò comporta l'enorme scala e complessità di queste fonti di dati sfide significative e, di conseguenza, esiste un'urgente necessità di sviluppare nuovi approcci che li sfruttano per migliorare i risultati dei pazienti e ottimizzare i processi di trattamento. L'obiettivo principale di questo progetto è sfruttare i dati dei pazienti su larga scala per identificare biomarcatori predittivi e svilupparli in modelli per la valutazione degli esiti dei pazienti.



La Ricerca Scientifica del Monzino nel 2023

Highlights

- **84 ricercatori** in via esclusiva, tra cui **12 Group Leader** completamente dedicati alla ricerca
- **112 medici** dedicati alla ricerca per il 20% del loro tempo
- **4 principali programmi** di ricerca
- **150 studi clinici attivi**, di cui 47 di nuova attivazione, con **oltre 3.192 pazienti arruolati**
- **331 pubblicazioni** 2023 su riviste scientifiche nazionali e internazionali
- **2.568 Impact Factor** 2023 totale

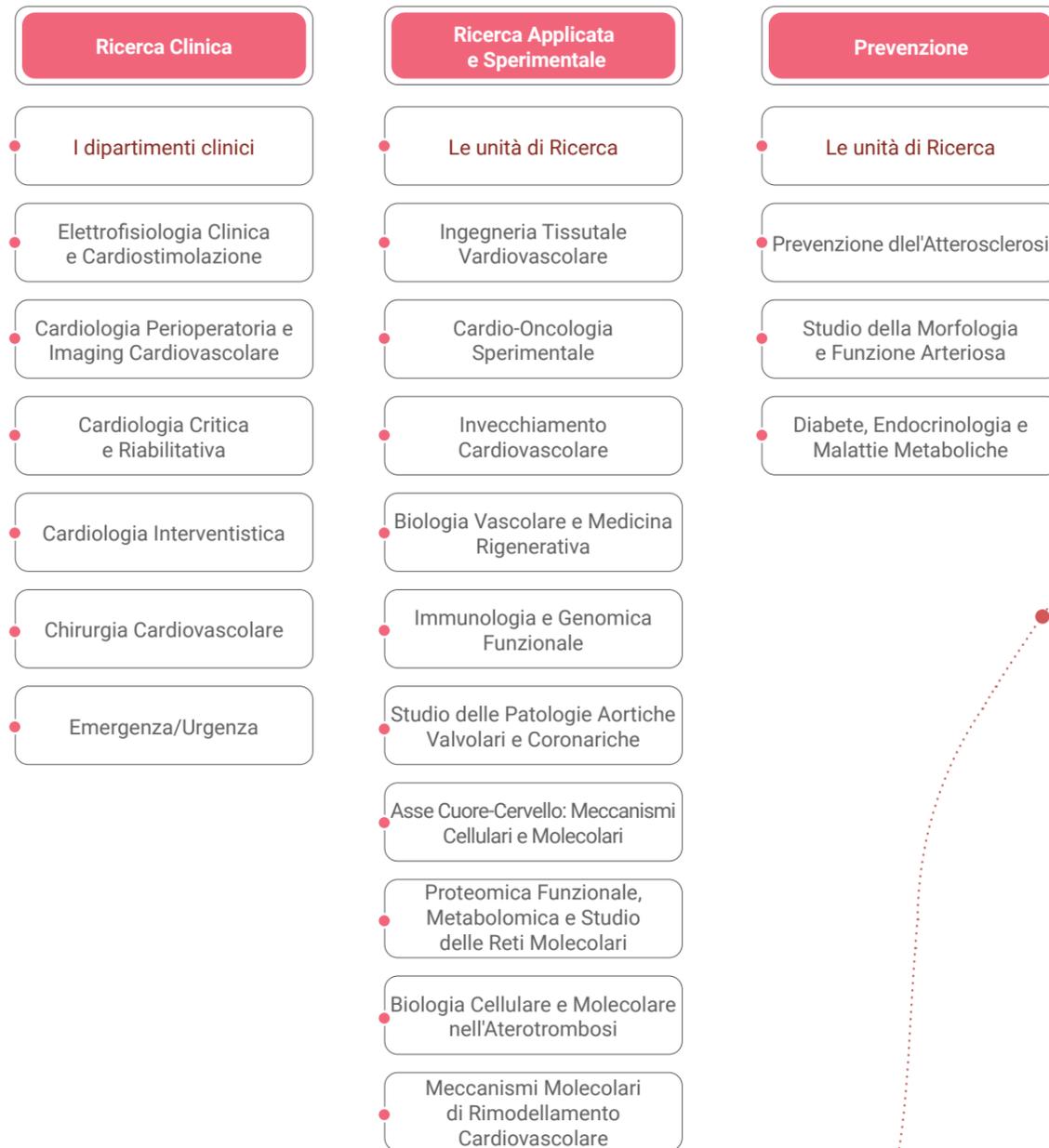
L'attività di ricerca clinica e sperimentale del Monzino si pone come obiettivo il miglioramento della salute cardiovascolare, grazie al trasferimento in ambito sanitario dei risultati ottenuti. Tre sono i pilastri su cui si fonda il modello - Ricerca clinica, Ricerca Applicata e sperimentale, Prevenzione - così fortemente interconnessi da potenziare l'identificazione dei bisogni clinici e restituire nuove strategie terapeutiche ai pazienti nel più breve tempo possibile.

Si tratta di utilizzare il concetto di ricerca applicata, che mira a trasferire i risultati dal laboratorio al letto del paziente. Questo approccio si basa su una stretta collaborazione multidisciplinare tra laboratorio di ricerca, area clinica e attività di prevenzione, creando un circolo virtuoso centrato sul paziente.

Al Monzino, la ricerca si svolge sia all'interno delle Unità di Ricerca, che si occupano di prevenzione e ricerca applicata e sperimentale, sia all'interno dei Dipartimenti Clinici, dove si concentra la ricerca clinica.



Le Strutture di Ricerca del Centro



Nel 2023 i principali progetti finanziati dalla Fondazione IEO-MONZINO ETS sono stati:

Emicrania con aura e forame ovale pervio: identificazione di biomarcatori per la distinzione del PFO incidentale o causale

L'emicrania con aura (MHA) è una malattia neurologica associata a un'etiologia multifattoriale con una prevalenza del 12-15% nella popolazione generale. Diversi studi hanno descritto una forte relazione tra emicrania, e in particolare MHA e forame ovale pervio (PFO). I meccanismi fisiopatologici che collegano PFO e MHA includono lo shunting di fattori vasoattivi umorali che sfuggono alla degradazione nella circolazione polmonare tra cui la serotonina che è implicata nella fisiopatologia dell'emicrania. Anche lo shunt destro-sinistro può essere implicato, essendo causa di embolismo paradossale. A sostegno della presenza di microemboli è stata dimostrata un'azione piastrinica significativamente aumentata nei pazienti da emicrania, suggerendo alterazioni dell'emostasi sia primaria che secondaria. Il ruolo fisiopatologico dell'attivazione piastrinica nell'emicrania è supportato dal fatto che la maggior parte dei pazienti affetti da emicrania e PFO trattati con aspirina hanno un miglioramento significativo dei sintomi dell'emicrania. Va infine considerato che uno dei principali fattori causa di cefalea è l'alterazione del metabolismo ossidativo che può influenzare diverse funzioni cellulari, tra cui quelle endoteliali e piastriniche. Diversi studi osservazionali hanno riportato come la MHA possa essere significativamente ridotta in pazienti con un profilo di rischio elevato per l'embolia paradossale, dopo la chiusura trans-catetere del PFO, evidenziando il legame tra PFO e MHA. L'emicrania, tuttavia, non è ancora inclusa tra le indicazioni delle linee guida internazionali per la chiusura del PFO. D'altro canto, altri studi hanno dato risultati negativi suggerendo quindi che il PFO può essere casuale o incidentale rispetto all'insorgenza dell'emicrania. Nello sforzo di progredire sempre più verso una medicina personalizzata, i biomarcatori in grado di differenziare tra queste due condizioni diventano essenziali per fornire ai medici gli strumenti per identificare i pazienti che beneficerebbero maggiormente della chiusura del PFO.

Comprensione dei meccanismi che bloccano la rigenerazione e la crescita dei tumori nel cuore: ruolo delle forze meccaniche

Il cuore ha una capacità di rigenerazione limitata, poiché le cellule muscolari cardiache (cardiomiociti) nei mammiferi smettono di proliferare poco dopo la nascita. Anche se non si conoscono completamente i meccanismi di questo blocco, è stato osservato che il carico meccanico del cuore, come nel caso dei pazienti con un dispositivo di assistenza ventricolare (VAD), può stimolare nuovamente l'attività di divisione delle cellule cardiache. Allo stesso tempo, il cuore è raramente colpito da tumori, nonostante sia tra gli organi più vascolarizzati e sia continuamente attraversato dal flusso sanguigno. Sulla base di queste osservazioni, il progetto si propone di esplorare l'ipotesi innovativa che le forze meccaniche generate all'interno di un cuore battente inibiscano la proliferazione sia delle cellule cardiache (e quindi ne impediscano la rigenerazione) sia delle cellule tumorali (e quindi proteggano il muscolo cardiaco dall'invasione tumorale). Risultati preliminari ottenuti in laboratorio, utilizzando modelli in vivo di scarico meccanico del ventricolo sinistro (trapianto eterotopico del cuore nella regione cervicale) e tessuti cardiaci ingegnerizzati, confermano che un aumento del carico meccanico riduce la proliferazione di cellule cardiache (sia cardiomiociti sia cellule endoteliali cardiache), mentre una riduzione del carico meccanico promuove la proliferazione delle stesse cellule. La dimostrazione che la stimolazione meccanica inibisce la proliferazione cellulare nel muscolo rappresenterebbe un concetto assolutamente innovativo, con enormi implicazioni terapeutiche, sia per la rigenerazione cardiaca sia per la terapia dei tumori. Da un lato la definizione del tipo di forza meccanica che blocca la proliferazione delle cellule tumorali aprirebbe la strada ad una possibile terapia meccanica del cancro, dall'altro, l'identificazione dei sensori molecolari che trasformano tale stimolo meccanico in un arresto della proliferazione potrebbe essere sfruttata per indurre rigenerazione cardiaca. Infatti, ci si aspetta che il loro silenziamento o inattivazione farmacologica siano in grado di ripristinare la capacità proliferativa delle cellule cardiache, anche in presenza di stimolazione meccanica.

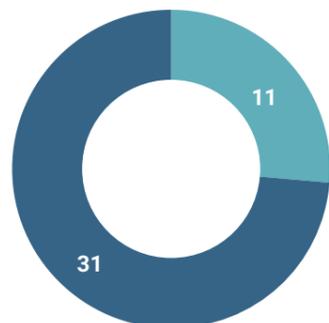
4.2 Borse di Studio



28 borse di studio erogate di cui 11 su fondi istituzionali e 17 su fondi vincolati

Le evoluzioni scientifiche sono possibili grazie all'impegno di professionisti talentuosi, preparati e motivati che dedicano passione e dedizione alla Ricerca. Una vera e propria vocazione quella che contraddistingue tutti i ricercatori dello IEO e del Monzino che si impegnano costantemente e con grandi sforzi per rendere il cancro e le malattie del cuore sempre più curabili. Per favorire lo sviluppo delle competenze di questi giovani e dare energia alle nuove scoperte in campo oncologico e cardiovascolare che la loro attività può portare, ci impegniamo a garantire l'erogazione di borse di studio annuali e pluriennali. Lo facciamo attraverso un bando competitivo che assegna i fondi raccolti senza vincolo di destinazione, e attraverso la raccolta di contributi vincolati su specifici progetti.

Bando Borse di Studio annuali su Fondi istituzionali - Edizione 2023 (su fondi 2022)



- Candidature ricevute
- Finanziate

- Unità per lo studio di meccanismi molecolari di rimodellamento cardiovascolare, Monzino, "Bioinformatics analyses of multiomics datasets to identify novel targets in cardiovascular disease".
- Unità di Cardioncologia, Monzino, "Exploring mechano-escape mechanism in cardiac metastases".
- Unità di Biologia Vascolare e Medicina Rigenerativa, Monzino, "NOS3 gene activation by designer epigenome modifiers in clinically relevant human CD34+ stem cell".
- Divisione di Sviluppo di Nuovi Farmaci per Terapie Innovative, "Proliferation and immune assessment for predicting response and recurrence in early triple negative breast cancer".
- Divisione di Sviluppo Nuovi Farmaci e Terapie Innovative, IEO, "OncoSolver, a clinical decision support tool for optimizing precision oncology".
- Unità di Fisica Sanitaria, IEO, "Evaluation of the use of Stopping Power Ratio (SPR) images for proton planning in a treatment of clinical safety margins in proton therapy enabled by implementation of Dual Energy CT".
- Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Genome Integrity, IEO, "Dissecting the contribution of the autophagic receptor p62 to micronuclear stability and its role in chromothripsis modulation".
- Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Molecular Mechanisms of Cancer and Aging, IEO, "Prevention of chemoresistance in acute myeloid leukemias using inhibitors of the DNMT1 methyltransferase or the Lsd1 demethylase".

- Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Computational Cancer Biology, Dott. Martin Schaefer "Tissue-specific evolution of chromosomal structure".
- Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Molecular and Pharmaco-Epidemiology Unit, IEO, Dott.ssa Sara Gandini "Artificial Intelligence for breast cancer diagnosis: new developments".
- Divisione di Anatomia patologica, IEO, Dott. Nicola Fusco "Deep learning to predict mismatch repair status in breast cancer: towards a tailored diagnostic approach".

Come vengono valutati e selezionati i candidati

Il bando Il Comitato Tecnico Scientifico (CTS), organo consultivo della Fondazione IEO-MONZINO ETS, riceve le candidature e le valuta in base ai seguenti criteri:

- Quality of CV
- Research project - Feasibility

Una volta valutate le candidature, il CTS si riunisce, si confronta sulle singole valutazioni, discute eventuali casistiche particolari e concorda la graduatoria definitiva dei candidati valutati. Sulla base dei fondi a disposizione, l'organo di governo della Fondazione, il Consiglio di Amministrazione, delibera l'assegnazione delle borse di studio, sentito il parere consulivo del CTS.

Borse di studio su fondi vincolati

17 borse di studio finanziate:

- ▶ 2 borse di studio per: Unità di Biologia Cellulare e Molecolare Cardiovascolare, Monzino, "PCSK9 in human platelets: assessment of the role and implications for platelet activation in patients with cardiovascular disease".
- ▶ 2 borse di studio per: Unità di Ricerca Biologia vascolare e Medicina rigenerativa, Monzino, Dott.ssa Elena Sommariva "Unraveling and targeting pathogenic mechanisms of Arrhythmogenic Cardiomyopathy".

- ▶ 1 borsa di studio per: Divisione di Oncologia Medica del Melanoma e Sarcomi, IEO "Melanoma prevention, detection and prognosis assessment: artificial intelligence in public life".
- ▶ 1 borsa di studio per: Divisione di Oncologia Medica Gastrointestinale e Tumori Neuroendocrini, "Dissecting host-microbial metabolic interaction to improve immune response in patients with colorectal cancer".
- ▶ 1 borsa di studio per: Divisione di Radioterapia, IEO, "Proton Care Project: multifunctional platform for the prospective data collection of patients treated with Proton Therapy".
- ▶ 1 borsa di studio per: Divisione di Chirurgia Toracica, IEO, "Lung Cancer Screening Project".
- ▶ 1 borsa di studio per: Unità di Dermat oncologia, IEO, "Registry of patients with actinic keratoses (AK)".
- ▶ 1 borsa di studio per: Unità di Oncologia Medica Urogenitale e Cervico Facciale. "Recruitment of patients in clinical trials".
- ▶ 1 borsa di studio per: Unità di Fertilità e Procreazione in Oncologia, IEO, "Fertility and procreation: two sides of the same coin".
- ▶ 1 borsa di studio per: Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di, Gynecological Oncology Research IEO, "Interplay between ovarian cancer stem cells and the tumor microenvironment".
- ▶ 1 borsa di studio per: Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Chromatin Alterations in Tumor-genesis, IEO, "A xeno-antigenic approach to cancer therapy: the role of goat PRP14 (dPRP14) in the regulation of the immune response in murine models of cancer".
- ▶ 1 borsa di studio per: Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Nuclear proteomics to investigate multi-layered gene expression regulation, IEO, "Integrative

analysis to investigate the mechanisms underlying epigenetic abnormalities in triple-negative breast cancer”.

- ▶ 1 borsa di studio per: Dipartimento di Oncologia Sperimentale, Unità di Oncogenes, Transcription and Cancer, IEO, “Functions of the MYC oncogene and implications for the development of innovative therapies for B-cell lymphoma”.
- ▶ 2 borse di studio per: Dipartimento di Oncologia Sperimentale, IEO, “SmartFood, programma in Scienze della Nutrizione e Comunicazione”.



“Mi chiamo Francesca e sono ricercatrice al Centro Cardiologico Monzino. Insieme alla mia Unità mi occupo dello studio della caratterizzazione delle cellule interstiziali valvolari che contribuiscono attivamente ai processi di calcificazione della valvola aortica. Ho iniziato ad avvicinarmi alla ricerca durante il tirocinio di laurea magistrale; la voglia di conoscere meglio questo mondo era talmente forte che mi ha spinto a trasferirmi da Modena a Padova, dove ho svolto un anno di tirocinio presso un laboratorio di terapia genica per malattie rare pediatriche. Durante questo percorso ho avuto modo di imparare le principali tecniche di biologia cellulare e molecolare, di capire come è strutturato un laboratorio di ricerca e cosa comporta essere ricercatore. Il Monzino è il mio primo incarico post-laurea proprio in ricerca e spero che questo percorso possa essere il più duraturo possibile. Sarei felice se il mio contributo, anche se piccolo, potesse aiutare la progressione della conoscenza su questa patologia che colpisce migliaia di persone in tutto il mondo.”

Francesca Bertolini
Ricercatrice Monzino



“Mi chiamo Raffaella e sono ricercatrice presso il Monzino. La mia ricerca si occupa di potenziare le funzionalità rigenerative delle cellule staminali in modo da attivare dei geni che possano proteggere a livello cardiovascolare. Ciò che mi piace del mio lavoro è il continuo porsi domande per andare avanti. Ogni giorno in laboratorio tra le nostre provette cerchiamo di comprendere al meglio cosa accade nel nostro corpo e speriamo che tante persone in futuro potranno beneficiare del nostro impegno. La ricerca a cui sto lavorando è appena iniziata ma speriamo che nel giro di 5-7 anni potremo avere i primi risultati utili. I tempi dei nostri progetti sono infatti molto lunghi ed è per questo che ringraziamo i donatori della Fondazione IEO-MONZINO ETS che ci permettono di portare avanti i progetti con continuità. Investire nella Ricerca è il regalo più grande che possiamo fare a noi stessi ma anche agli altri.”

Raffaella Rinaldi
Ricercatrice Monzino



“Mi chiamo Giulia e sono una ricercatrice dello IEO. Da anni, grazie all’importante contributo della Fondazione IEO-MONZINO ETS, lavoro a un importante progetto sul tumore al seno triplo negativo, per il quale al momento non sono disponibili terapie specifiche. In diverse occasioni ho avuto modo di conoscere i rappresentanti delle aziende che hanno contribuito alla mia Borsa di Studio e ogni volta è una grande emozione perché si comprende quanto la ricerca sia un lavoro davvero di gruppo. Non solo nel nostro lavoro nei laboratori che

coinvolge sempre molte persone ma anche fuori, grazie a chi costantemente ci supporta. La consapevolezza di poter aiutare in futuro molte donne è una spinta davvero importante e credo sia ciò che accomuna tutti noi ricercatori, la voglia di aiutare le persone a sconfiggere le malattie. Il progetto ha richiesto 4 anni e stiamo raggiungendo gli ultimi risultati finali e dunque il prossimo anno completarlo.”

Giulia Robusti
Ricercatrice IEO



“Mi chiamo Davide e sono uno specializzando medico all’Istituto Europeo di Oncologia. La mia ricerca opera nell’ambito della protonterapia, che dal 2023 è disponibile allo IEO con l’inaugurazione del nuovo Proton Center. La protonterapia è un trattamento molto all’avanguardia per i trattamenti dei tumori perché, rispetto alla radioterapia, non colpisce i tessuti sani circostanti ed è adatta per tumori molto complessi da trattare. Sono orgoglioso di lavorare in questo ambito e anche felice perché sento di poter dare il mio contributo perché sono sicuro che grazie alla Ricerca anche la protonterapia potrà fare sempre meglio per il benessere dei pazienti. L’aspetto che più mi piace del mio lavoro è la multidisciplinarietà, collaboro con tantissime figure come medici, biologi e mi motiva moltissimo essere insieme per raggiungere lo stesso obiettivo. Per far andare avanti la ricerca infatti serve il sostegno di tutti, soprattutto dei donatori che ci sostengono e ci permettono di fare sempre nuove scoperte.”

Davide Alio
Ricercatore IEO

4.3 Attività Clinica - Strumentazione e Tecnologia

Erogati
€ 508.386

Bobina per Risonanza Magnetica, Radiologia Senologica, IEO, Dott. Enrico Cassano

La "bobina" è una strumentazione che va inserita in una risonanza magnetica ad alta intensità di campo e permette di effettuare esami senza l'utilizzo del mezzo di contrasto. Questo aspetto è particolarmente importante per le donne che devono sottoporsi a questo tipo di controllo preventivo ogni anno come ad esempio le donne portatrici di gene BRCA1 e BRCA2. Grazie a questa strumentazione si ottengono degli esami di pari validità, impiegando meno tempo e con una qualità della vita maggiore.



Monitor per risonanza magnetica, Radiologia, IEO, Prof. Giuseppe Petralia

L'esame di risonanza magnetica può essere difficile non solo per i claustrofobici, ma non essendo utilizzabile per indicazioni oncologiche una macchina RM aperta, per molti pazienti. In collaborazione con la Divisione di psico-oncologia sono stati testati diversi sistemi di supporto al paziente come ad esempio cuffie con musica. Nel 2023 è stato acquistato un monitor innovativo che è visualizzabile dal paziente durante lo svolgimento dell'esame con possibilità di visionare programmi tv o streaming. I risultati in termini di accettabilità dell'esame da parte del paziente sono elevati non solo in termini di gradimento ma anche sulla corretta esecuzione dell'esame con un impatto positivo sulla qualità diagnostica e sulla riduzione dei tempi necessari per concludere l'esame.

Fluobeam 800, IEO Women's Cancer Center, Dott.ssa Viviana Galimberti

Il macchinario acquistato per IEO Women's Cancer Center, il primo centro in Italia dedicato alle donne prima durante e dopo la malattia, è una soluzione integrata per l'imaging a fluorescenza che fornisce ai chirurghi un'immagine in tempo reale della fluorescenza in campo operatorio e che rivela ciò che a occhio nudo è impossibile vedere.



IEO Proton Center

Il 29 novembre del 2023 è stato inaugurato il Proton Center, trasformando lo IEO nel primo centro oncologico specializzato in Italia a dotarsi di un proprio centro di Protonterapia. Questa tipologia di trattamento completa l'offerta terapeutica dell'Istituto e conferma il ruolo pionieristico dello IEO nell'utilizzo delle terapie innovative. La protonterapia è la forma più innovativa di radioterapia: grazie alle caratteristiche fisiche di queste particelle i protoni sono in grado di agire in profondità, esercitando il massimo effetto distruttivo sul tessuto malato senza danneggiare i tessuti sani circostanti, quindi con minori effetti collaterali per i pazienti. La terapia con i protoni permette inoltre di curare più tumori, compresi alcuni attualmente senza cura, e

di curare con più precisione molti di quelli che oggi ricevono la radioterapia tradizionale. Il Proton Center è stata la sfida di IEO nell'offrire sempre le ultime novità ai propri pazienti. Nel mondo ci sono circa 100 centri di Protonterapia - in Giappone, USA ed Europa - mentre attualmente in Italia esistono due Proton Center, a Pavia e a Trento, oltre a un laboratorio dell'INFN a Catania dedicato a melanomi oculari. Per quanto eccellenti, queste strutture riescono a erogare complessivamente non più di 1.000 prestazioni all'anno a fronte di una domanda di terapia protonica che, in base alle stime del Ministero della Salute, riguarda 7.000 malati oncologici italiani. In IEO la Protonterapia amplierà l'offerta complessiva di cure e la stretta collaborazione tra tutti i Dipartimenti garantirà il miglior trattamento terapeutico disponibile per la loro patologia ai circa 800 nuovi pazienti che ogni anno potranno accedervi. A fronte di una progettualità tanto rilevante quanto impegnativa da un punto di vista finanziario per l'Istituto, la Fondazione si è attivata lanciando nel 2021 la campagna di raccolta fondi "Un mattone per la Ricerca" per sostenere la costruzione di IEO Proton Center, nonché le attività di ricerca a esso collegate. Un programma di raccolta fondi durato tre anni che ha coinvolto tutte le aree della Fondazione con diversi progetti e iniziative e ha raccolto un totale di 1.24 mln di euro.

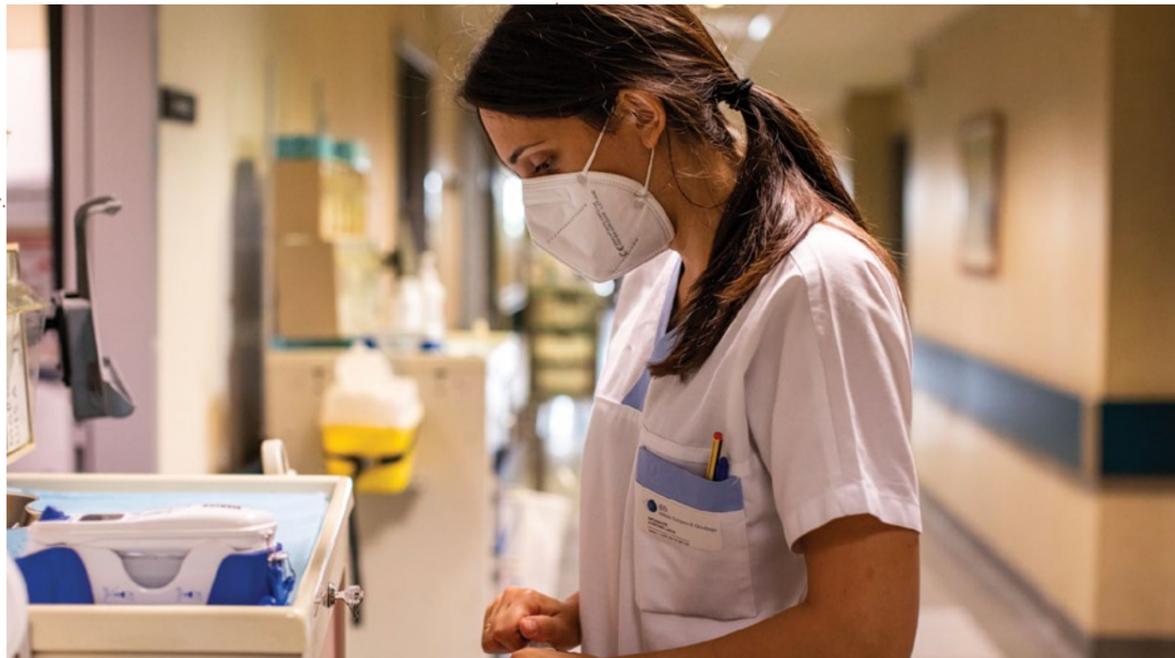


4.4 Assistenza

Erogati
€ 265.000

L'importanza dell'assistenza e del benessere dei pazienti e dei loro caregiver è al centro della missione della Fondazione IEO-MONZINO ETS. Crediamo fermamente che un approccio olistico alla cura sia essenziale per garantire risultati ottimali nel percorso di guarigione. Pertanto, ci impegniamo a sostenere non solo cure mediche di eccellenza, ma anche a fornire un supporto umano e psicologico continuo. Le nostre iniziative includono servizi di consulenza e assistenza psico-

logica per i pazienti e i loro cari e ambienti ospedalieri progettati per ridurre lo stress e favorire il benessere. La nostra attenzione verso questi aspetti ci permette di offrire un'esperienza di cura completa, che tiene conto delle esigenze fisiche, emotive e sociali dei nostri pazienti e delle loro famiglie. Siamo convinti che un paziente supportato e un caregiver informato e assistito possano affrontare con maggiore serenità e fiducia le sfide del percorso terapeutico.



Sottovoce

L'Associazione di volontari Sottovoce, fondata nel 1997, ha iniziato la sua attività presso lo IEO e successivamente si è estesa al Monzino. Sottovoce offre un volontariato professionale focalizzato sull'assistenza informativa e sull'orientamento per l'accesso ai servizi, oltre a fornire dialogo e supporto nei momenti di difficoltà e solitudine. Questo ascolto è indispensabile per molti pazienti che possono sentirsi spaesati durante la degenza in ospedale.

La Fondazione supporta finanziariamente le attività dell'Associazione da anni, con particolare attenzione alla formazione dei numerosi volontari che prestano servizio in ospedale. La preparazione dei volontari è, infatti, fondamentale per svolgere un'attività tanto delicata quanto preziosa, garantendo che siano pronti a offrire un sostegno efficace e rispettoso ai pazienti.



Servizio navetta IEO

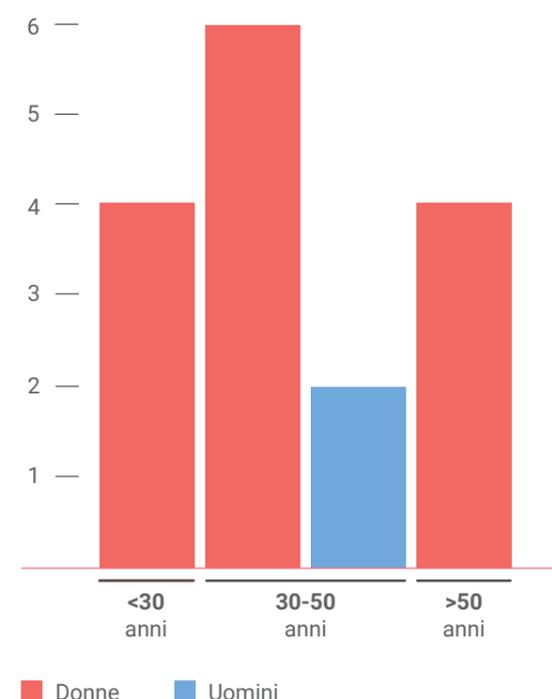
Per migliorare l'accesso in IEO, e in un'ottica di sostenibilità ambientale, la Fondazione IEO-MONZINO ETS finanzia un servizio gratuito di bus-navetta che collega l'Istituto con la metropolitana M2 di Piazza Abiategrasso con corse frequenti durante tutta la giornata. Un servizio utile tanto ai pazienti quanto ai dipendenti che possono raggiungere lo IEO anche attraverso l'uso di mezzi di trasporto differenti dall'auto privata. Un'agevolazione importante attiva dal lunedì al venerdì, festivi esclusi.

5. Le nostre persone

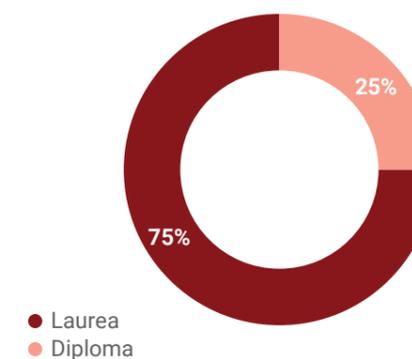
I Numeri



Età dei dipendenti



Titolo di Studio



Le persone che lavorano in Fondazione si occupano di tutte quelle attività che si rendono necessarie per garantire la realizzazione degli scopi statutari e il raggiungimento della missione istituzionale. In particolare gli ambiti principali su cui lo staff della Fondazione è impegnato sono:

- Raccolta Fondi
- Comunicazione
- Amministrazione e contabilità
- Attività commerciali

Grazie a una visione strategica orientata al lungo periodo e, al contempo, sensibile alle esigenze contingenti, operiamo secondo principi di efficienza e sostenibilità. Rispettando rigorosi criteri di trasparenza ed eticità, ci impegniamo a garantire la massima integrità nelle nostre attività quotidiane.

Al 31 dicembre 2023 la Fondazione conta 16 risorse impegnate delle aree sopra citate. Tutti i dipendenti hanno un contratto di lavoro a tempo pieno, l'87,5% è assunto con un contratto riferito al CCNL Sanità Privata e il 12,5%, rappresentato dalle figure dirigenziali, è assunto con un contratto regolamentato dal CCNL Commercio e Terziario. All'interno della Fondazione le donne sono presenti in stragrande maggioranza.

Come previsto dal Codice del Terzo Settore la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto 1 a 8 e questo rapporto in Fondazione IEO-MONZINO ETS è pari a 4,59.



Le nostre persone

5.1 Benessere e parità di genere

La Fondazione si impegna fermamente ad adottare politiche di gestione del personale che escludano qualsiasi forma di discriminazione. Le nostre procedure e decisioni manageriali sono guidate esclusivamente dai valori e dagli obiettivi della Fondazione, nonché dalle considerazioni di merito.

Grazie alla creazione di un ambiente di lavoro agile e inclusivo, la Fondazione offre un contesto professionale motivante e positivo che si traduce in un miglioramento della produttività e della qualità del lavoro per tutti. Gli uffici della Fondazione sono situati in Via Ripamonti, 426, Milano, presso gli spazi dell'Istituto Europeo di Oncologia. In Fondazione è attiva una modalità di lavoro ibrida con un'alternanza tra lavoro in presenza e da remoto. Questo approccio flessibile consente ai dipendenti di conciliare meglio le esigenze lavorative con gli impegni personali e familiari, migliorando così il loro benessere complessivo. Eliminando la necessità di recarsi quotidianamente in ufficio, i dipendenti riducono lo stress legato agli spostamenti, diminuendo al contempo l'impatto ambientale.

Offriamo risorse e attrezzature e tutti gli strumenti tecnologici necessari per lo svolgimento del lavoro,

nonché una serie di benefit legati all'ambiente lavorativo come:

- ▶ Smart Working e banca ore
- ▶ Attività di formazione e percorsi di crescita personalizzati
- ▶ Servizio di mensa aziendale con scelte vegetariane, senza glutine e senza lattosio
- ▶ Copertura di una parte consistente dei costi del servizio di ristorazione
- ▶ Servizio Bancomat, bar e distributori automatici
- ▶ Possibilità di utilizzare il parcheggio dello IEO a titolo gratuito
- ▶ Servizio navetta gratuito per raggiungere lo IEO
- ▶ Possibilità di aderire su base volontaria a una Assicurazione Sanitaria Integrativa

La Fondazione si dedica costantemente a favorire la presenza e la crescita professionale femminile. La parità retributiva secondo criteri di equità e merito, l'accessibilità per le donne a posizioni direttive e manageriali, così come l'equa distribuzione di ruoli e responsabilità, sono valori fondamentali per la nostra Fondazione.

5.2 La Salute e la Sicurezza

In Fondazione riteniamo fondamentale l'attenzione alla salute e alla tutela delle nostre lavoratrici e dei nostri lavoratori e ci impegniamo regolarmente a migliorare i livelli di sicurezza sul luogo di lavoro. Identifichiamo e gestiamo tutti i pericoli che possono costituire un rischio per il nostro personale e monitoriamo costantemente l'adeguatezza delle nostre iniziative.

Il coordinamento delle attività in materia di salute e sicurezza è affidato al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) che affianca il Datore di Lavoro nel processo di valutazione e gestione dei rischi e nella stesura del DVR (Documento di Valutazione dei Rischi). Il personale della Fondazione usufruisce del servizio di medicina del lavoro e dell'ambulatorio

medico organizzato dallo IEO.

Il team dedicato alla medicina del lavoro è costituito dal Medico Competente e dal Medico Autorizzato, ma anche da personale infermieristico; ciascuno nell'ambito del proprio ruolo gestisce le attività correlate alla medicina del lavoro e in particolare:

- ▶ le visite mediche preventive e periodiche, comprensive degli accertamenti preventivi e periodici previsti dal protocollo sanitario;
- ▶ le visite mediche straordinarie su eventuale richiesta dei lavoratori;
- ▶ l'emissione dei giudizi di idoneità alla mansione;
- ▶ la collaborazione con il R.S.P.P. ai fini della valutazione dei rischi a cui viene esposto il personale;

- ▶ l'elaborazione dei dati sanitari anonimi e collettivi;
- ▶ i sopralluoghi presso le aree di lavoro e la partecipazione alla riunione periodica annuale.

Nell'ambito delle visite di sorveglianza sanitaria, il Medico Competente può naturalmente prevedere ulteriori e specifici accertamenti che ritiene necessari (es. esami clinici, indagini diagnostiche).

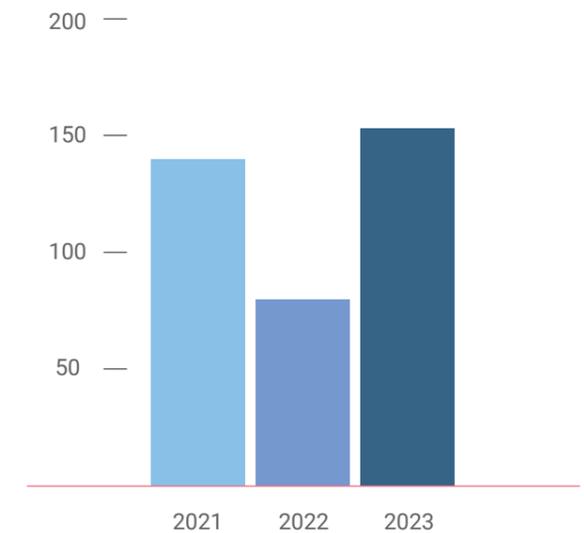
Tutti i documenti prodotti ai fini della corretta gestione dei servizi di medicina del lavoro sono conservati nel rispetto della normativa applicabile in materia di trattamento dei dati personali, con particolare riferimento a quanto disposto dal Regolamento (UE) 2016/679 (c.d. GDPR Privacy).

Per quanto riguarda le attività di prevenzione dei rischi in materia di salute e sicurezza provvediamo, in modo sistematico e puntuale, a erogare i corsi di formazione previsti dall'Accordo Stato regioni del 2011 e destinati a tutto il personale; la formazione obbligatoria, in particolare, viene pianificata annualmente nel rispetto dei contenuti, delle esigenze specifiche e delle scadenze formali.

Tutti i docenti coinvolti nelle attività di formazione possiedono adeguati livelli di competenza e di qualifica, verificati tramite curriculum vitae e attestazioni specifiche.

Segnaliamo che il numero particolarmente alto di ore di formazione SSL del 2023 è dettato dal fatto che numerosi sono stati nell'anno gli inserimenti di nuove risorse in staff e quindi formate in questo ambito.

Ore Formazione SSL



5.3 La Formazione del Personale

Riteniamo fondamentale che i nostri dipendenti e collaboratori abbiano le competenze e le conoscenze necessarie per svolgere al meglio il proprio lavoro. Favoriamo e incentiviamo percorso di crescita e sviluppo professionale a tutte le figure, senza distinzioni di posizioni o specializzazioni, attraverso la partecipazione a corsi di formazione su abilità soft skills come ad

esempio: public speaking, team working, gestione dello stress e competenze specifiche. Nel 2023 sono state erogate 296 ore di formazione con una media di 18,5 ore di formazione all'anno per ogni lavoratrice e lavoratore.

Formazione



5.4 I Volontari

Al 31/12/2023 sono 11 i volontari della Fondazione IEO-MONZINO ETS. Il volontariato per noi rappresenta un'opportunità unica di contribuire attivamente al progresso della ricerca e del benessere di tutti. Unirsi alla nostra squadra di volontari significa diventare parte di una comunità impegnata e solidale, composta da individui di tutte le età e provenienti da diverse esperienze, uniti dalla condivisione di valori fondamentali. I nostri volontari hanno l'opportunità di mettere a frutto il proprio tempo ed entusiasmo, offrendo un prezioso supporto al nostro staff e partecipando attivamente alle iniziative promosse. La partecipazione dei volontari in ogni attività della Fondazione avviene a titolo gratuito, dimostrando un'autentica dedizione alla causa e un sincero desiderio di fare la differenza.

Attualmente, i nostri 11 volontari sono attivi in due aree chiave: l'organizzazione di eventi di fundraising e la gestione delle attività commerciali nei negozi presenti all'interno dello IEO. Inoltre, la Fondazione sostiene finanziariamente l'Associazione di volontari Sottovoce, che svolge un ruolo cruciale nell'offrire assistenza e orientamento ai pazienti e ai loro familiari all'interno degli ospedali. La formazione dei volontari di Sottovoce è fondamentale per garantire un supporto efficace, rispettoso e di alta qualità, consentendo loro di comprendere appieno le esigenze degli assistiti e di collaborare in modo sinergico con il personale medico e sanitario. Siamo grati ai nostri volontari per il loro impegno e dedizione, che contribuiscono in modo significativo al successo delle nostre iniziative e al benessere della nostra comunità.



6. Il valore generato dalla Fondazione

Il valore generato dalla Fondazione IEO-MONZINO ETS comporta implicazioni dirette e indirette su tutto l'ecosistema che circonda l'organizzazione e i due Istituti IEO e Monzino. La Fondazione, infatti, produce sostegno finanziario ai due Istituti, e contribuisce così direttamente al progresso della ricerca medico-scientifica, consentendo lo sviluppo di nuove terapie e trattamenti innovativi per offrire una speranza rinnovata ai pazienti e migliorare la loro qualità di vita. Ma consente anche la diffusione di una cultura della consapevolezza sui temi della salute e della prevenzione, attraverso le attività svolte insieme, ad esempio, alle aziende partner, come seminari formativi e iniziative divulgative in ambito di welfare aziendale.

L'impatto positivo generato dalla Fondazione non si limita quindi alle sole persone direttamente coinvolte, ricercatori, medici e pazienti, ma si estende alla società nel suo insieme. Inoltre, tutto ciò impatta anche sulle generazioni future, che potranno beneficiare dei risultati della ricerca che si sta svolgendo oggi.

attività prospettiche della Fondazione, consentendole di realizzare ulteriori investimenti, sviluppare nuovi progetti e perseguire la sua missione anche nel medio e lungo periodo.



Il valore generato dalla
Fondazione

6.1 Il valore economico generato e distribuito

Il prospetto del valore economico generato e distribuito analizza l'impatto tangibile, sia economico sia sociale, che la Fondazione IEO-MONZINO ETS genera nella società e nell'ambiente circostante.

Mediante una riclassificazione funzionale del bilancio civilistico, il prospetto si focalizza sulle principali fonti che generano valore e sui centri di costo associati ai diversi portatori di interesse, consentendo una valutazione completa non solo della capacità dell'organizzazione di generare tale valore, ma anche di come esso viene redistribuito all'interno di un complesso ecosistema multi-stakeholder.

Il valore trattenuto, che rappresenta la differenza tra il valore generato e quello distribuito, costituisce la risorsa finanziaria destinata a sostenere e potenziare le



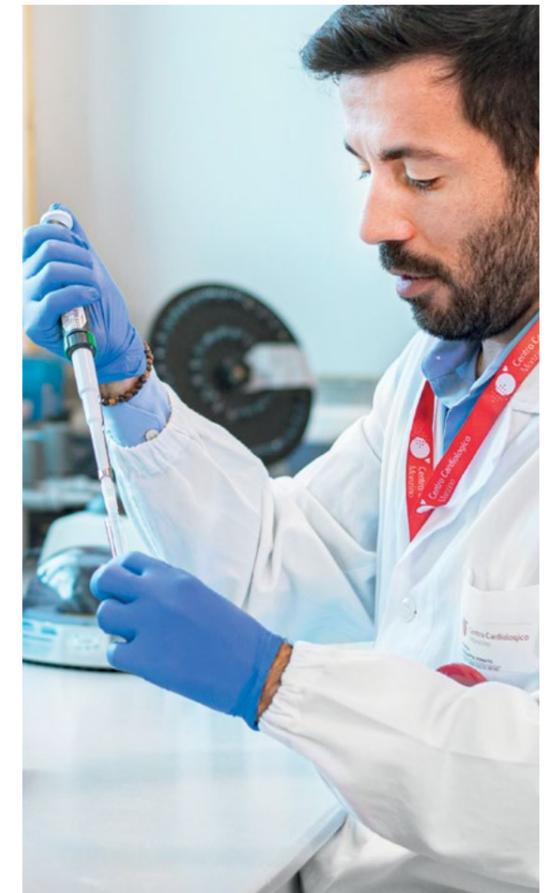
Riclassificazione del valore economico generato e distribuito (€)

	2023	2022	2021	2023 SU 2022
Valore economico generato	7.483.952	7.303.689	6.729.301	2%
Raccolta fondi	6.892.702	6.820.850	6.218.905	1%
Attività commerciali	559.905	453.958	498.425	23%
Proventi finanziari/patrimoniali	21.245	6.810	780	212%
Altri ricavi e proventi	10.100	22.071	11.191	-54%
Valore economico distribuito	7.657.206	5.866.710	6.866.973	31%
Personale	855.235	857.860	769.483	0%
Fornitori	2.379.786	1.998.520	1.842.202	19%
Istituti di Credito	49.282	44.666	35.145	10%
Pubblica Amministrazione	102.795	78.216	88.392	31%
Erogazioni agli Istituti IEO e Monzino	4.270.108	2.887.448	4.131.751	48%
Valore economico trattenuto	-173.254	1.436.979	-137.672	-112%

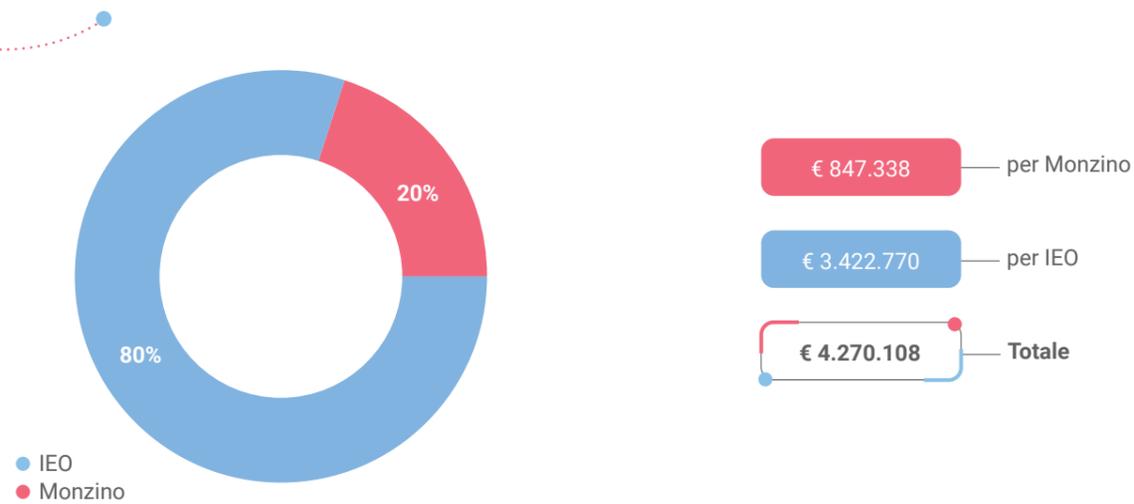
Il valore disponibile per progetti futuri

	2023	2022	2021	2023 SU 2022
Valore economico trattenuto	-173.254	1.436.979	-137.672	-112%
Riserve vincolate destinate da terzi	3.491.191	3.492.149	2.161.020	0%
Valore complessivo disponibile per progetti futuri	3.317.937	4.929.128	2.023.348	-33%

La Fondazione anche nel corso del 2023 ha perseguito il suo mandato, diversificando le sue attività per generare maggiori entrate, sia rispetto all'anno precedente, sia in vista della crescita pianificata per i prossimi anni. A fronte di una crescita del +2% del valore generato, all'interno della attività di raccolta fondi evidenziamo un significativo aumento, pari al 23% rispetto all'anno precedente, delle entrate da attività diverse, ottenute grazie soprattutto alle aumentate partnership aziendali tramite sponsorizzazioni e fornitura di servizi. Nel 2023, la Fondazione ha inoltre destinato oltre € 4,27 Mln agli istituti IEO e Monzino come principali beneficiari della ripartizione del valore generato, producendo una crescita pari al +48% rispetto all'anno precedente, a conferma dell'impegno profuso dalla Fondazione nel rendere sempre più efficiente il processo di destinazione e utilizzo dei fondi raccolti. Area di attività, quest'ultima, sulla quale stiamo dedicando risorse e attenzione, poiché consideriamo la tempestività di impiego dei fondi donati per la destinazione prevista un elemento fondamentale per definire l'efficienza della nostra organizzazione, ma anche la sostenibilità, nonché un obbligo morale ed etico verso coloro che ci sostengono e ci danno fiducia.



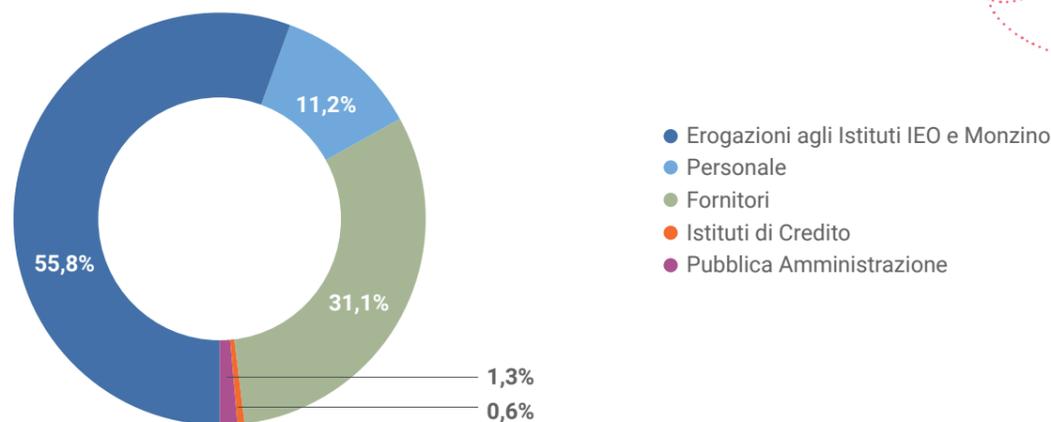
Erogazioni agli Istituti IEO e Monzino (€)



Un'altra parte consistente del valore generato, pari a 855 mila euro (857 mila euro nel 2022), è stata destinata al personale, professionisti impegnati al raggiungimento degli scopi statutari suddivisi tra coloro che sono dedicati direttamente alla raccolta fondi e alla comunicazione, alle attività di supporto generale e alle attività commerciali. Il valore complessivo destinato al personale è rimasto sostanzialmente invariato rispetto all'anno precedente. Inoltre, sono state consolidate le relazioni con fornitori affidabili con l'obiettivo di promuovere una solida rete di collaborazioni.

La porzione rilevante di valore distribuito ai fornitori, pari a circa € 2.379 Mln (€ 1.998 Mln nel 2022), rappresenta l'investimento necessario per produrre nuove risorse. Nello specifico l'area di maggiore investimento in termini di strumenti per generare nuovi e maggiori fondi è stata quella dell'acquisizione di nuovi donatori regolari attraverso strumenti sia off-line (face to face) che on-line. Infine, una parte residuale, pari a poco meno del 2% del valore complessivamente distribuito, è andata agli Istituti di Credito per commissioni e alla Pubblica Amministrazione per imposte.

La ripartizione del valore economico distribuito



Il valore economico che non è stato distribuito nel corso dell'anno 2023 (2% del valore generato) e definito Valore Economico Trattenuto, rappresenta la quota di valore generato nel corso dell'esercizio che è ancora disponibile e che va a sommarsi alle riserve derivanti dagli introiti degli esercizi precedenti e alle entrate nel corso dell'anno vincolate e destinate da terzi non ancora utilizzate, incrementando il valore complessivo di cui la Fondazione dispone e che potrà essere utilizzato per progetti futuri.

Nel 2023, il valore economico trattenuto è pari a 173.254 euro, valore che, sommato alle riserve vincolate destinate da terzi che ammontano a circa 3,5 Mln di euro, porta il

valore complessivo disponibile per progetti futuri degli Istituti IEO e Monzino a un totale di circa € 3.3 Mln. Al momento della redazione di questo Bilancio Sociale, i progetti di ricerca dello IEO e del MONZINO a cui destinare l'avanzo di esercizio (846.366 euro) sono in fase di valutazione da parte del Comitato Tecnico Scientifico, il quale sottoporrà nella sua funzione consultiva all'organo di governo della Fondazione, il Consiglio di Amministrazione, le proprie valutazioni per opportuna delibera. Per quanto riguarda le riserve vincolate destinate da terzi, sono anch'esse in parte già state impegnate in accordo con le Direzioni cliniche e di Ricerca su progettualità in linea con la destinazione prevista sia in ambito clinico, che di ricerca.



6.2 Strumenti utilizzati per fornire informazioni

La Fondazione ha adottato diversi strumenti per fornire al pubblico informazioni dettagliate sulle risorse raccolte e sulla loro destinazione, come specificato nel paragrafo 6.3 del presente documento. Attraverso le attività di comunicazione svolte nel corso dell'anno, la Fondazione è in grado di raggiungere un pubblico sempre più vasto e diversificato, al fine di informarlo sulle risorse raccolte e su come vengono impiegate.

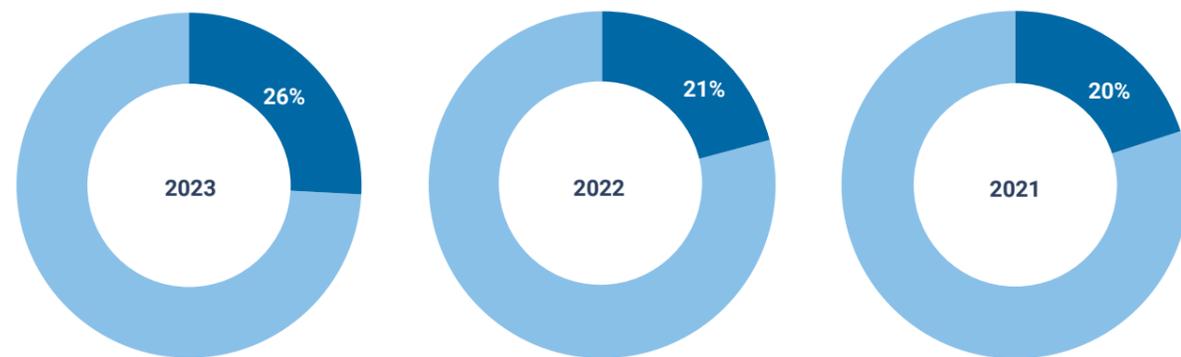
Inoltre, sin dal 2016, pubblichiamo sul nostro sito web non solo il bilancio di esercizio, ma anche un Annual Report, uno strumento di trasparenza che tra le altre cose dettaglia le risorse raccolte e la loro destinazione. Infine, sul sito web della Fondazione, sono presenti sezioni specifiche dedicate a queste informazioni, accessibili a tutti in qualsiasi momento.

6.3 Indicatore di efficienza nella raccolta fondi

Il Fundraising Efficiency Index o l'Indice di Efficienza della Raccolta Fondi, è una misura che valuta l'efficienza con cui la Fondazione è in grado di raccogliere fondi. In particolare, specifica qual è il

costo che la Fondazione IEO-MONZINO ETS sostiene per raccogliere 1 Euro confrontando il totale del valore generato, con i costi sostenuti per portare avanti tali attività.

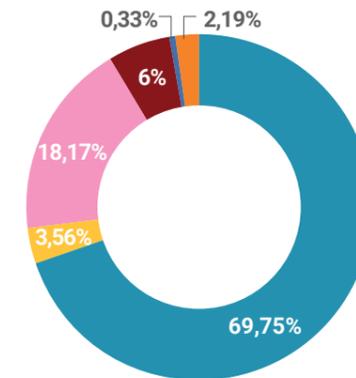
Fundraising Efficiency Index



Nel 2023, l'indice è stato del 26%. Ciò significa che sono stati necessari circa 26 centesimi per raccogliere 1 Euro. Questo dato è in aumento rispetto allo scorso anno (21% nel 2022). Tale incremento dell'incidenza dei costi diretti della raccolta fondi, è frutto principalmente di investimenti altamente strategici in

particolare su attività di acquisizione di donatori regolari che necessitano di un orizzonte temporale medio lungo per raggiungere il Break Even Point, che garantiscono entrate costanti per una lunga durata quindi estremamente preziose in termini di pianificazione.

Costi raccolta fondi 2023



- Individual Giving
- High Value Donors
- Eventi
- Digital e Comunicazione
- Costi vari Raccolta Fondi
- Consulenze legali e notarili

La Fondazione è costantemente impegnata nell'efficiamento dei processi di raccolta dei fondi

6.4 Gestione del rischio

All'interno della Fondazione IEO-MONZINO ETS abbiamo implementato nel corso degli anni un sistema interno che consente di monitorare costantemente l'andamento finanziario, amministrativo e patrimoniale, nonché gestionale che è in grado di evidenziare con prontezza eventuali scostamenti rispetto alla pianificazione approvata. Questo sistema si concretizza in una serie di processi di reportistica e monitoraggio da parte delle varie aree di lavoro e della Direzione Generale, con lo scopo di convergere in analisi puntuali, periodiche e frequenti che ci consentono di prendere eventuali decisioni correttive in corso di anno, o di rivedere obiettivi e risultati attesi, facendo fronte con efficacia a imprevisti e modifiche sostanziali del contesto in cui si opera. L'orizzonte temporale delle nostre pianificazioni finanziarie e gestionali è di prassi triennale, eventuali

da mettere a disposizione degli Istituti per garantire lo svolgimento della propria missione. Per farlo ha strutturato attività che ne stanno consentendo la crescita, in termini di volume della raccolta fondi, e che richiedono tempi di avvio e messa a regime. L'utilizzo delle risorse impiegate dalla Fondazione per produrre di nuove, che saranno a loro volta supporto essenziale alle attività degli Istituti, è da sempre guidato da linee strategiche e operative attente e prudenti. Queste linee tengono conto del contesto economico e sociale in continuo cambiamento, attraverso analisi e proiezioni sempre aggiornate, nonché piani operativi flessibili e dinamici. Proprio flessibilità e dinamicità sono stati gli elementi fondamentali che hanno consentito alla Fondazione di rispondere alle condizioni ambientali che nel corso dell'anno, così come in quelli passati, sono cambiate in maniera del tutto imprevedibile. Lo stesso approccio sarà applicato nel prossimo triennio, sulla base di nuovi obiettivi e strategie, coerenti con la missione statutaria di rendere le patologie oncologiche e cardiovascolari sempre più curabili.

modifiche sostanziali di investimento o sul raggiungimento degli obiettivi di entrate stabiliti, sono condivisi con gli organi di governo che vengono messi nelle condizioni di prendere decisioni basandosi su dati precisi e affidabili. Da un punto di vista patrimoniale, la Fondazione segue da molti anni una policy interna volta a regolamentare e controllare le modalità di impiego di quelle risorse che devono essere disponibili in base agli investimenti programmati di cui sopra. Sulla politica degli investimenti abbiamo da sempre perseguito l'obiettivo di avere un rischio il più vicino allo zero possibile, anche a scapito di eventuali rendimenti. Nel corso del 2023 non si segnalano elementi e/o fattori che possano compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali.

Obiettivi di miglioramento



7. Obiettivi di miglioramento

Nella stesura del prossimo numero del Bilancio Sociale, ci impegniamo a perseguire diversi obiettivi di miglioramento, al fine di rendere la pubblicazione sempre più chiara e accessibile ai lettori. Un'importante sfida è coinvolgere attivamente i principali portatori di interesse nella definizione dei contenuti e delle tematiche di maggior rilevanza da approfondire e ampliare. Il nostro obiettivo primario è garantire che le informazioni, i dati e i contenuti presenti nel bilancio sociale siano rappresentativi, completi, stabili e comparabili nel tempo. Ciò permetterà ai lettori di comprendere appieno l'impatto delle attività della Fondazione. Ci proponiamo, inoltre, di ampliare sul documento la presenza di informazioni,

dati e contenuti sugli impatti sociali legati alle nostre attività. Questo consentirà una maggiore trasparenza e un'analisi più approfondita dell'influenza positiva che la Fondazione può avere sulla comunità e sul contesto in cui opera. Infine, verrà dedicata attenzione al miglioramento del sistema di raccolta dati e informazioni, potenziando e personalizzando le schede già utilizzate. L'impegno costante verso l'eccellenza nella rendicontazione sociale contribuirà a consolidare la reputazione e la fiducia nella nostra Fondazione, in un'ottica di costante miglioramento e con l'obiettivo di essere sempre più sostegno prezioso per il progresso della ricerca oncologica e cardiovascolare sviluppata presso IEO e Monzino.



1 - Matrice di raccordo del bilancio sociale con le linee guida ministeriali¹

Aree Informazioni Linee Guida Ministeriali		Informazioni Specifiche	Copertura	Capitolo sul Bilancio Sociale	
1	6.1	Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale	<ul style="list-style-type: none"> Eventuali standard di rendicontazione utilizzati Cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di misurazione Altre informazioni utili per comprendere processo di rendicontazione 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito non applicabile Requisito non applicabile Requisito coperto 	<ul style="list-style-type: none"> — — Nota Metodologica
	6.2	Informazioni generali sull'ente	<ul style="list-style-type: none"> Nome Ente Codice Fiscale Partita Iva Forma giuridica e qualificazione ai sensi del CTS Indirizzo Sede Legale Altre sedi Aree territoriali di attività Valori e finalità perseguite (mission) Attività statutarie individuate ai sensi Art. 5 D.Lgs 117/2017 Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale Collegamento con altri enti del terzo settore Contesto di riferimento 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto Requisito non applicabile Requisito coperto 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 2 — Capitolo 2

¹Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore ai sensi dell'Art.14 c.1 D.Lgs 117/2017

2 - Matrice di raccordo del bilancio sociale con le linee guida ministeriali¹

Aree Informazioni Linee Guida Ministeriali		Informazioni Specifiche	Copertura	Capitolo sul Bilancio Sociale	
2	6.3	Struttura, governo e amministrazione	<ul style="list-style-type: none"> Consistenza e composizione della base sociale/ associativa Sistema di governo e controllo Aspetti relativi alla democraticità interna Mappatura dei principali stakeholder Coinvolgimento di lavoratori e utenti (solo per Imprese sociali ai sensi art. 11 D.Lgs. 112/2017) 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto Requisito coperto Requisito coperto Requisito coperto Requisito non applicabile 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 2 Capitolo 2 Capitolo 2 Capitolo 2 —
	6.4	Persone che operano per l'ente	<ul style="list-style-type: none"> Tipologia, consistenza e composizione del personale dell'ente Attività formativa Struttura dei compensi e delle retribuzioni Criteri di rimborso ai volontari Indennità di carica per la governance Compensi dei dirigenti Rapporto fra retribuzione lorda massima e minima dei lavoratori Numero volontari che hanno usufruito di rimborsi Modalità di regolamentazione rimborsi ai volontari Pubblicazione sul sito web compensi governance (art.14 c.2 CTS) 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto Requisito non applicabile Requisito coperto 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 5 Capitolo 5 — Capitolo 5 Capitolo 2 — Capitolo 5 Capitolo 5 — — —

3		Aree Informazioni Linee Guida Ministeriali	Informazioni Specifiche	Copertura	Capitolo sul Bilancio Sociale
6.5	Obiettivi e attività	<ul style="list-style-type: none"> Informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività, sui beneficiari diretti e indiretti 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 3 - Capitolo 4 	
		<ul style="list-style-type: none"> Informazioni sugli output risultanti dalle attività poste in essere Effetti sui portatori di interesse prodotti dalle azioni realizzate Certificazioni di qualità dell'ente/accreditamento Evidenza di coerenza delle attività con le finalità dell'ente Il livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati Fattori ritenuti fondamentali per il raggiungimento degli obiettivi programmati 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto Requisito coperto Requisito coperto Requisito non applicabile Requisito coperto Requisito coperto Requisito coperto 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 3 - Capitolo 4 Capitolo 3 - Capitolo 4 Capitolo 3 - Capitolo 4 — Capitolo 2 - Capitolo 3 Capitolo 4 Capitolo 3 - Capitolo 4 Capitolo 6 Capitolo 2 - Capitolo 3 Capitolo 4 - Capitolo 5 	
6.6	Situazione economico- finanziaria	<ul style="list-style-type: none"> Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 6 	
		<ul style="list-style-type: none"> Specifiche informazioni sulla raccolta fondi Segnalazione da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nel corso della gestione ed azioni di mitigazione effetti negativi 	<ul style="list-style-type: none"> Requisito coperto Non vi sono segnalazioni di criticità emerse nel corso della gestione nel 2022 	<ul style="list-style-type: none"> Capitolo 3 - Capitolo 6 — 	

4		Aree Informazioni Linee Guida Ministeriali	Informazioni Specifiche	Copertura	Capitolo sul Bilancio Sociale
6.7	Altre informazioni	<ul style="list-style-type: none"> Indicazioni su contenziosi o controversie in corso rilevanti ai fini del BS Altre informazioni di natura non finanziaria, inerenti gli aspetti di natura sociale (D.Lgs. 254 del 30/12/2016): parità di genere, rispetto diritti umani, lotta alla corruzione. Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione Politiche di impatto ambientale Indicatori di impatto ambientale Indicatori per la gestione rifiuti 	<ul style="list-style-type: none"> Non vi sono stati contenziosi o controversie nel corso del 2022, rilevanti ai fini della rendicontazione sociale Requisito coperto Requisito coperto Requisito non applicabile Requisito non applicabile Requisito non applicabile 	<ul style="list-style-type: none"> — Capitolo 2 - Capitolo 5 Capitolo 2 — — — 	
		6.8	Monitoraggio svolto dall'organo di controllo	<ul style="list-style-type: none"> Modalità di effettuazione ed esiti 	<ul style="list-style-type: none"> Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del ministero del lavoro e delle politiche sociali da parte dei sindaci

**FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E
CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO ETS (FONDAZIONE IEO-MONZINO)**

Sede in Milano, via Filodrammatici n. 10

Iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore della Regione Lombardia n. 31456

**Attestazione Monitoraggio dell'Organo di Controllo
ex art. 30 D. Lgs. n. 117/2017 al Bilancio Sociale 2023**

Premessa

Si ricorda che ai sensi della sezione 8 del paragrafo 6 delle linee guida di cui al Decreto Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 l'organo di controllo esercita compiti di monitoraggio focalizzandosi, in particolare, sui seguenti aspetti:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo Settore e, nel caso, per le attività diverse di cui all'art. 6 del Codice, il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti regolamentari definiti dal decreto ministeriale di cui allo stesso art. 6 del Codice;
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7, comma secondo, del Codice;
- il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, commi primo e secondo, del Codice, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lettere da a) a e).

La relazione che dà conto del monitoraggio svolto su ciascuno degli aspetti indicati dalla norma e dei suoi esiti costituisce parte integrante del bilancio sociale.

Attività di Monitoraggio svolta nel corso del 2023

Il Bilancio Sociale è stato adeguato alle indicazioni presenti nelle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore adottate con Decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, pubblicato in G.U. n. 186 del 9 settembre 2019, che la Fondazione è tenuta a rispettare sussistendone i requisiti, ed essendo la medesima iscritta correntemente al RUNTS come specificato nel bilancio sociale.

Nel corso del 2023 l'Organo di Controllo ha costantemente monitorato:

- l'esercizio in via esclusiva o principale dell'attività di interesse generale, come già sopra evidenziate, ovvero:
 - * prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni (lett. c);

* ricerca scientifica di particolare interesse sociale (lett. h)

l'applicazione dei principi di verità, trasparenza e correttezza nell'attività di raccolta fondi del 2023;

- l'assenza di scopo di lucro e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, commi primo e secondo, del Codice, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, comma terzo, lettere da a) a e);
- senza che emergessero elementi non congrui.

L'Organo di Controllo pertanto

attesta

che il bilancio sociale, composto di otto sezioni, di cui la presente attestazione ne costituisce l'ultima, è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, comma primo, del Codice del Terzo Settore adottate con decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali e che nel corso del suo monitoraggio non ha riscontrato incongruità da segnalare.

Milano, 25 giugno 2024

L'Organo di Controllo

avv. Maurizio Bozzato

dott. Guido Croci

dott. Marco Nocchi

Questo documento è stato realizzato grazie alla collaborazione dello staff della Fondazione IEO-MONZINO ETS che ha fornito dati, informazioni e immagini. Le foto sono state scattate dal personale della Fondazione IEO-MONZINO ETS e da diversi fotografi professionisti.

Gruppo di lavoro per la redazione: Marta Medi, Fondazione IEO-MONZINO ETS (coordinamento redazionale); Arianna Nanni Fondazione IEO-MONZINO ETS; Monica Ripamonti PARI PARI.

Progetto grafico: Timur Kulenovic

La pubblicazione è disponibile on line su www.fondazioneieomonzino.it
Per maggiori informazioni info@fondazioneieomonzino.it
Distribuzione gratuita.



fondazioneieomonzino.it