FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015

Relazione della Società di Revisione



Deloitte & Touche S.p.A. Via Tortona, 25 20144 Milano Italia

Tel: +39 02 83322111 Fax: +39 02 83322112 www.deloitte.it

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Consiglio di Amministrazione della FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino (la "Fondazione"), costituito dai prospetti di bilancio, nota integrativa e relazione sulla gestione al 31 dicembre 2015.

Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Responsabilità della società di revisione

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Fondazione Monzino al 31 dicembre 2015 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

#### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge in quanto la Fondazione non è tenuta alla revisione legale dei conti. Essa è stata predisposta ai soli fini informativi del Consiglio d'amministrazione e non può essere distribuita a terzi o utilizzata per altri scopi senza il nostro preventivo consenso scritto.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Marco Pessina
Socio

Socio

Milano, 2 maggio 2016

# RELAZIONE SULLA GESTIONE DELL'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2015

Signori Consiglieri,

nelle pagine che seguono, i numeri del rendiconto gestionale illustrano come, anche nell'esercizio 2015, la Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Monzino ha perseguito la sua missione: sostenere, attraverso la raccolta di fondi, il progresso della ricerca per la cura del cancro e delle malattie cardiovascolari e diffondere una corretta informazione sulla prevenzione e sulle prospettive terapeutiche.

La sintesi del rendiconto gestionale conferma il trend delle entrate che sono in linea con l'anno precedente, tenuto conto delle mancate entrate da grants che erano invece state inserite nel budget

2014

2013

2015

2015.

|                |   | The second secon | 0.0000000000000000000000000000000000000 | 500000000000000000000000000000000000000 |
|----------------|---|--|---|---|
|                |   | €  | €                                       | €                                       |
|                | Attività di Raccolta Fondi e di supporto      |  |   |   |
| December       |   | 2.589,993  | 2.904.986                               | 2,856,676                               |
| Proventi       | 1.26.2  | 1.295.062  | 1.680.348                               | 1.619.254                               |
|                | - istituzionali                               | 1.293.002  | 1.224.638                               | 1.237.422                               |
|                | - vincolati                                   |  |   |   |
| Oneri          |   | (689.414)  | (1.103.675)                             | (850.624)                               |
|                | - personale dedicato alla raccolta fondi      | (103.762)  | (69.065)                                | (68.486)                                |
|                | - personale dedicato all'attività di supporto | (147.772)  | (236.257)                               | (266.482)                               |
|                | - oneri da raccolta fondi                     | (235.038)  | (638.487)                               | (346.473)                               |
|                | - oneri da attività di supporto               | (187.936)  | (140.682)                               | (149.265)                               |
|                | - imposte e tasse                             | (14.906)   | (19.184)                                | (19.918)                                |
| Risultato net  | to da attività di raccolta fondi e supporto   | 1.900.579  | 1.801.311                               | 2.006.052                               |
|                | Attività accessorie (commerciale)             |  |   |   |
| Proventi       |   | 335.091  | 481.435                                 | 427.269                                 |
| Oneri          |   | (286.674)  | (367.481)                               | (330.998)                               |
| Olicii         | - personale                                   | (73.222)   | (34.382)                                | (37.505)                                |
|                | - oneri di gestione                           | (213.452)  | (333.099)                               | (293.493)                               |
| Risultato net  | to da attività accessorie (commerciale)       | 48.417   | 113.954                                 | 96.271                                  |
|                | Altri proventi e oneri                        |  |   |   |
| Proventi/(on   | eri) netti                                    | (52.832)   | 17.863                                  | (2.479)                                 |
|                | - proventi/(oneri) finanziari netti           | 20.956   | 23.609                                  | (3.487)                                 |
|                | - proventi/(oneri) straordinari netti         | (73.788)   | (5.746)                                 | 1.008                                   |
|                | - Anmortamenti                                |  |   |   |
| Risultato net  | to a copertura delle erogazioni               | 1.896.164  | 1.933.128                               | 2.099.844                               |
| Erogazioni     |   | (1.724.259)  | (1.587.171)                             | (2.230.534                              |
|                | - istituzionali                               | (348.740)  | (457.748)                               | (641.524)                               |
|                | - vincolati                                   | (1.375.519)  | (1.129.423)                             | (1.589.010)                             |
| Utilizzo/(Acca | ntonamento) netto fondi vincolati             | 80.588   | (95.215)                                | 351.588                                 |
| AF.            | ANZO/DISAVANZO DELL'ESERICIZIO                | 252.493  | 250.742                                 | 220.898                                 |

I contributi ricevuti da terzi rimangono sostanzialmente in linea con lo scorso esercizio, nonostante una diminuzione del costo della raccolta fondi pari ad € 293 mila.

Al riguardo, le principali azioni di raccolta fondi messe in campo nel 2015 sono state:

| PROVENTI                                 | Chiusura 2015<br>€ |  |
|--|--------------------|--|
| Attività di raccolta fondi e di supporto |                    |  |
| Proventi per raccolta fondi              |                    |  |
| Marketing diretto                        | 412.860            |  |
| Corporate/donazioni                      | 1.685.525          |  |
| Lasciti                                  | 193.712            |  |
| Eventi                                   | 368.985            |  |
| Face to face                             | 158.501            |  |
| SMS                                      | 37.093             |  |
| Totale proventi per raccolta fondi       | 2.856.676          |  |

Nel corso dell'esercizio, la percentuale di incidenza dei costi di raccolta fondi sui fondi raccolti è diminuita passando dal 24% del 2014 al 15%.

Si consolidano i risultati dell'attività commerciale dei due punti vendita presenti all'interno dell'Istituto a cui si deve aggiungere l'attività del "Vintage Project", al suo secondo anno di attività che ha visto però una diminuzione dei mesi di apertura, pur confermando un significativo contribuito sul totale delle attività commerciali pari al 20% del totale dell'attività.

Diverse sono le iniziative realizzate nel corso del 2015, in particolare vanno ricordate:

L'attività di "Corporate fundraising" si rivolge alle aziende verso le quali la Fondazione offre, oltre all'opportunità di sostenere progetti di ricerca tramite erogazioni liberali, operazioni di cobranding e azioni legate al welfare aziendale verso i dipendenti: seminari, visite senologiche, sportelli nutrizionali e workshops sul tema della prevenzione e della diagnosi precoce.

La "cena di Natale" si conferma l'evento natalizio più esclusivo, realizzata nello splendido scenario di Villa Necchi Campiglio, ha portato un margine netto di circa 300.000 con una crescita del 61%. Al prestigioso evento hanno partecipato moltissime aziende e personalità che con il loro generoso contributo hanno finanziato il nuovo progetto dello IEO Women's Cancer Center.

L'attività di "Direct Mail" ha prodotto importanti risultati che si sono tradotti in un miglioramento della resa grazie ad azioni mirate ed efficaci con messaggi personalizzati verso i differenti target. Tutto questo è stato reso possibile grazie alla sistematizzazione del lavoro tramite l'utilizzo del nuovo software gestionale dedicato al fundraising acquistato lo scorso anno.

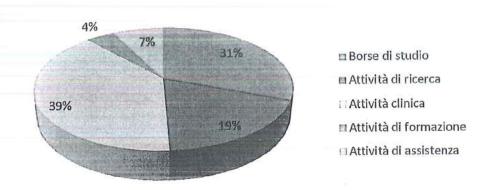
Da quest'anno sono state avviate diverse **iniziative speciali** che concorrono alla raccolta fondi e che si stima possano diventare attività più frequenti e strutturate nel futuro. Tra queste i "mandarini della ricerca" realizzata presso IEO grazie alla donazione di oltre 600 reti di mandarini da parte di una paziente, e le aste on line che hanno visto la messa all'asta di esperienze con *celebrities*, eventi e oggetti unici e autografati di *celebrities* della moda e del mondo dello sport.

Sempre da ricordare la storica partnership con Avon che va avanti dal 2002 per il finanziamento di progetti legati alla senologia con la vendita di una linea di prodotti dedicata e con la maratona femminile "Avon Running" che ha coinvolto nel 2015 non solo i senologi dello IEO, ma anche il team di nutrizionisti SmartFood per ampliare l'obiettivo della prevenzione femminile anche all'ambito della nutrizione.

Grazie all'efficientemento dell'attività di raccolta fondi e al positivo *trend* già intrapreso, si stima per il 2016 un incremento del tasso di crescita. Anche nell'esercizio 2016 si confermeranno le iniziative di raccolta svolte mentre sono in fase di avviamento nuovi progetti.

Le erogazioni complessive a terzi sono state pari a Euro 2.230.534 (Euro 1.587.171 nel 2014), ripartite come segue:

# Erogazioni



Anche quest'anno la navetta che garantisce il collegamento tra la città e la sede dello IEO è stata finanziata dalla Fondazione con un'erogazione di 100.000 euro; si propone di finanziare tale servizio anche per l'esercizio 2016

Siete invitati ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2015 che salda con un avanzo di gestione pari ad € 220.898, secondo lo schema esposto, e a deliberare circa la destinazione del suddetto avanzo di gestione a "risultato gestionale di esercizi precedenti".

Il Presidente
Franca Sozzani

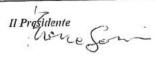
Mulo Som

# FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO Sede in Milano, Via Filodrammatici 10

# **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015**

## STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO   | 31.12.2015<br>€  | 31.12.2014<br>€ |  |
|--|------------------|-----------------|--|
| B) IMMOBILIZZAZIONI  |                  |                 |  |
| I - Immobilizzazioni materiali   | 28.262           | 32.757          |  |
| Impianti e attrezzature  | 26.202           | 08.101          |  |
| Altri beni destinati alla vendita  | 129,100          | 53,000          |  |
| Immobili<br>Mobili e arredi  | -                |                 |  |
| Autovetture  | 157.362          | 85,757          |  |
| Totale immobilizzazioni materiali  | 137.302          |                 |  |
| II - Immobilizzazioni Immateriali  | 479              | 959             |  |
| Software Totale immobilizzazioni immateriali   | 479              | 959             |  |
|  |                  |                 |  |
| III - Immobiliazzioni finanziarie  |                  | 96714           |  |
| TOTALE IMMOBILIZZAZIONI  | 157.841          | 86.716          |  |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE   |                  |                 |  |
| I - Rimanenze  | 38.440           | 36.578          |  |
| Prodotti finiti  | 38.440           | 36.578          |  |
| Totale rimanenze   |                  |                 |  |
| II - Crediti   | -                | -               |  |
| Per contributi da terzi<br>Clienti   |                  | 2.113           |  |
| Tributari  | 14.428           | 140             |  |
| Diversi  | 20.798           | 3.187           |  |
| Totale crediti   | 35.226           | 5.440           |  |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni  |                  | 121.300         |  |
| Titoli   | -                | 121.300         |  |
| Gestioni patrimoniali e F.di Invest. Totale attività finanziarie   |                  | 121.300         |  |
| 1 (Feb. 1955) (1960) (1 |                  |                 |  |
| IV - Disponibilità liquide<br>Depositi bancari e postali   | 2.138.487        | 2.252.529       |  |
| Depositi vincolati   | 1.033.231        | 1.030.983       |  |
| Denaro e valori di cassa   | 5.091            | 20.110          |  |
| Totale disponibilità liquide   | 3.176.809        | 3.303.62        |  |
| TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE   | 3.250.475        | 3.466.94        |  |
| D) RATEI E RISCONTI  |                  |                 |  |
| <i>D</i> , x   | 200 267          | 171.35          |  |
| Ratei attivi   | 200.267<br>4.915 | 1.659           |  |
| Risconti attivi  |                  | 300 M 20 M      |  |
| TOTALE RATEI E RISCONTI  | 205.182          | 173.00          |  |
|  | 2 112 122        | 2 226 62        |  |
| TOTALE ATTIVO  | 3.613.498        | 3.726.67        |  |



.

#### **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015**

#### STATO PATRIMONIALE

| PASSIVO  | 31.12.2015<br>€ | 31.12.2014<br>€ |
|--|-----------------|-----------------|
| A) PATRIMONIO NETTO  |                 |                 |
| I - Patrimonio libero  |                 |                 |
| Risultato esercizio in corso   | 220.898         | 250.742         |
| Risultato gestionale da esercizi precedenti                              | 250.742         | ))*             |
| Totale patrimonio libero   | 471.640         | 250.742         |
| II - Fondo di dotazione  | 309.536         | 309.536         |
| Totale fondo di dotazione  | 309.536         | 309.536         |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO  | 781.176         | 560.278         |
|  |                 |                 |
| B) FONDI PER L'ATTIVITA' DELLA FONDAZIONE                                | 2 225 127       | 2 696 726       |
| Fondo Impegni Futuri   | 2.335.137       | 2.686.725       |
| TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI  | 2.335.137       | 2.686.725       |
| C) FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO Fondo Trattamento di Fine Rapporto | 21.930          | 23.488          |
| TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                                      | 21.930          | 23.488          |
| D) DEBITI  |                 |                 |
| Debiti verso fornitori   | 190.571         | 212.865         |
| Debiti tributari   | 24.620          | 62.583          |
| Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale               | 23.762          | 21.622          |
| Altri debiti   | 119.983         | 105.481         |
| TOTALE DEBITI  | 358.936         | 402.551         |
| E) RATEI E RISCONTI  |                 |                 |
| Ratei Passivi  |                 | 250             |
| Risconti Passivi   | 116.319         | 53.379          |
| TOTALE RATEI E RISCONTI  | 116.319         | 53.629          |
| TOTALE PASSIVO   | 3.613.498       | 3.726.671       |

| CONTI D'ORDINE                       | 31.12.2015<br>€ | 31.12.2014<br>€ |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Beni mobili destinati alla rivendita | 141.400         | 76.160          |
| Totale                               | 141.400         | 76.160          |
| TOTALE CONTI D'ORDINE                | 141.400         | 76.160          |

Il Presidente

.

.

# FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO Sede in Milano, Via Filodrammatici 10

## BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

# RENDICONTO GESTIONALE

PAG. 1/3 31.12.2014 31.12.2015 PROVENTI € € 1)Proventi e ricavi da attività tipiche di raccolta fondi 78.890 123.717 1.1) Contributi su progetti 1.2) Proventi da raccolta fondi 1.224.638 1.237.422 Contributi vincolati 1.397.943 1.294.261 - Contributi non vincolati 2.622.581 2.531.683 Totale 197.070 193.712 1.3 Legati ed eredità 6.445 7.564 1.4) Altri proventi e ricavi 2.904.986 2.856.676 Totale proventi e ricavi da attività tipiche Proventi e ricavi da attività accessorie 475.324 425.407 2.1 Ricavi attività commerciale 6.111 1.862 2.2 Variazione rimanenze 481.435 427.269 Totale Proventi da attività accessorie Proventi finanziari e patrimoniali 22.781 19.146 3.1) Da rapporti bancari 22.455 417 3.2) Da altri investimenti finanziari 3.3) Da patrimonio edilizia 3.4) Da altri beni patrimoniali 45.236 19.563 Totale Proventi finanziari e patrimoniali 4) Proventi straordinari 4.1) Da attività finanziaria 4.2) Da attività immobiliare 4.170 8.758 4.3) Da altre attività 4.170 8.758 Totale Proventi straordinari 3.435.827 3.312.266 TOTALE PROVENTI

Il Presidente
Rence Som

# BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015

#### RENDICONTO GESTIONALE

PAG. 2/3 31.12.2014 31.12.2015 € ONERI € 1 Oneri da attività tipiche di raccolta fondi 1.1) contributi a terzi vincolati 444.649 248.538 per attività di ricerca 186.000 864.411 per attività clinica 110.818 56.097 per attività di formazione 387.956 419.964 borse di studio 1.129.423 1.589.010 Totale 1.2) contributi a terzi non vincolati per attività di ricerca 14.100 115.530 10768 7292 per attività clinica 146.908 164.994 per attività di assistenza 36.769 per attività di formazione 183.763 268.705 borse di studio 416.195 593.290 Totale 41.553 48.234 1.3) Acquisti 31.152 4.499 1.4) Servizi 1.5 Oneri promozionali e di raccolta fondi 550.998 338.914 Spese di raccolta fondi Attività di divulgazione Attività ordinaria promozione 550.998 338.914 Totale 1.6) Personale 50.969 50.494 Salari e Stipendi 14.449 14.214 Oneri sociali 3.647 3.778 Trattamento di Fine Rapporto 69.065 68.486 Totale 1.7) Ammortamenti 95.215 (351.588)1.8) Accantonamenti/(Utilizzi) fondi vincolati 56.337 2.660 1.9) Oneri diversi di gestione 400 1.10) Svalutazioni 19.184 19.918 1.11) Imposte e tasse 2,409,122 2.313.823 Totale oneri da attività tipiche Oneri da attività accessorie 179.109 171.216 2.1) Acquisti 94.953 72.131 2.2) Servizi 1.256 732 2.3) Godimento beni di terzi 2.4) Personale 25.266 27.581 Salari e Stipendi 7.159 7.893 1 957 Oneri sociali 2.031 Trattamento di Fine Rapporto 34.382 37.505 Totale 5.686 5.765 2.5) Ammortamenti 52.095 2.6) Oneri diversi di gestione 43.649 2.7) Imposte e tasse 367.481 330.998

Totale oneri da attività accessorie

#### **BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2015** RENDICONTO GESTIONALE PAG. 3/3 31.12.2014 31.12.2015 ONERI € € 3) Oneri finanziari e patrimoniali 23.050 21.627 3.1) Su rapporti bancari 3.2) Su prestiti 3.3) Da patrimonio edilizio 3.4) Da altri beni patrimoniali 23.050 21.627 Totale Oneri finanziari e patrimoniali 4.1) Da attività finanziaria 4.2) Da attività immobiliare 7.750 9.916 4.3) Da altre attività 9.916 7.750 Totale Oneri i straordinari 5) Oneri di supporto generale 5.1) Acquisti 126.870 138.195 5.2) Servizi 10.127 9.858 5.3) Godimento beni di terzi 5.4) Personale 160.972 183.645 Salari e Stipendi 62.861 Oneri sociali 70.045 12.424 12.792 Trattamento di Fine Rapporto 266.482 236.257 Totale 5.5) Ammortamenti 5.6) Oneri diversi di gestione 3.954 943 376.939 415.747 Totale oneri di supporto generale 3.185.085 3.091.368 TOTALE ONERI 220.898 250.742 AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE

Il Presidente Traveisou

# FONDAZIONE ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA E CENTRO CARDIOLOGICO FONDAZIONE MONZINO BILANCIO AL 31/12/2015 NOTA INTEGRATIVA

# STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

1

0

Il bilancio della Fondazione corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto secondo le disposizioni contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, integrati dai riferimenti (cosiddette "linee guida") indicati nel "*Principio contabile n. 1 relativo alla preparazione e presentazione del bilancio degli Enti no Profit*" nella versione finale del Luglio 2011, emanato dall'Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale.

L'impostazione dello stato patrimoniale rispetta lo schema previsto dalla legislazione vigente in tema di redazione del bilancio d'esercizio, mentre quella del conto economico riflette la specificità degli scopi statutari e la struttura giuridica istituzionale, senza che ciò abbia influenza sulla corretta rappresentazione del risultato economico, in linea con le raccomandazioni formulate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti in ordine ai principi di redazione del bilancio delle aziende non profit e con le linee guida formulate dall'Agenzia delle Onlus incluse nel "Principio contabile n. 2 relativo all'iscrizione e valutazione delle liberalità nel bilancio d'esercizio degli enti non profit".

Il Rendiconto Gestionale è strutturato secondo uno schema proventi/ricavi e costi/oneri con una classificazione delle risorse sulla base delle aree gestionali in cui sono state acquisite e/o impiegate nel periodo.

Le aree gestionali in cui è suddiviso il bilancio della Fondazione Istituto Europeo di Oncologia e Centro Cardiologico Monzino (di seguito "Fondazione") sono le seguenti:

- ✓ attività tipica o di istituto si tratta dell'attività istituzionale svolta dalla
  Fondazione e diretta alla raccolta fondi per la ricerca Oncologica e
  Cardiologica;
- ✓ attività accessoria si tratta di attività diversa da quella istituzionale ma
  complementare rispetto alla stessa in quanto in grado di garantire alla
  Fondazione le risorse utili a perseguire la finalità di raccolta fondi. In particolare,
  è rappresentata dall'attività relativa alla commercializzazione di prodotti avviata

dalla Fondazione nel 2007. A tal riguardo, a partire dal 2014 la Fondazione ha aperto punti vendita temporanei presso primari centri commerciali al fine di una più capillare e cospicua raccolta fondi.

- ✓ attività di gestione finanziaria e patrimoniale si tratta di attività di gestione
  patrimoniale e finanziaria strumentali all'azione della Fondazione;
- ✓ attività di natura straordinaria si tratta di attività straordinarie strumentali all'azione della Fondazione;
- ✓ attività di supporto generale sono classificati in quest'area i costi sostenuti
  dalla Fondazione per la normale gestione delle condizioni organizzative di
  base.

La nota integrativa, come lo stato patrimoniale e il conto economico, è stata redatta in unità di Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'articolo 16, comma 8, D.lgs n. 213/98 e dall'articolo 2423, comma 5, del Codice Civile.

# CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri di valutazione adottati nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2015 sono i seguenti:

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI: Le immobilizzazioni materiali, che comprendono anche gli eventuali acconti versati ai fornitori a fronte delle stesse, sono valutate al costo di acquisto o di costruzione compresi gli oneri accessori di diretta imputazione ed iscritte in bilancio al netto degli ammortamenti, calcolati sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in funzione della vita utile dei cespiti. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Le eventuali donazioni ricevute sono iscritte al valore di perizia sottostante che approssima il relativo valore di mercato e, qualora destinate alla vendita, sono esposte separatamente nello stato patrimoniale.

Le immobilizzazioni materiali sono state ammortizzate secondo le seguenti aliquote (tali aliquote sono ridotte della metà per i cespiti entrati in funzione nel corso dell'esercizio):

- macchine elettroniche: 20%;
- mobili e arredi: 10%.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI: Sono iscritte al costo di acquisto compresi gli oneri accessori di diretta imputazione e sistematicamente ammortizzate in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata.

Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione effettuata, il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti, viene ripristinato.

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate secondo la seguente aliquota (nel caso di acquisti avvenuti nell'esercizio viene applicata l'aliquota intera):

software: 20%

RIMANENZE: Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore fra il costo specifico di acquisto (che rappresenta la modalità di valorizzazione delle stesse), maggiorato degli eventuali oneri accessori, ed il relativo valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Nel caso in cui vengano riscontrate scorte obsolete o a lento rigiro, queste sono svalutate sulla base della loro possibilità di utilizzo.

CREDITI E DEBITI: i crediti sono iscritti in bilancio al valore presunto di realizzo, mentre i debiti sono iscritti al valore nominale.

TITOLI: sono valutati al minore tra il costo d'acquisto, al quale sono aggiunti i costi accessori direttamente imputabili all'operazione di acquisto, e il valore desumibile dall'andamento di mercato qualora durevolmente inferiore al costo d'acquisto.

Nel caso di titoli che vengono venduti successivamente alla chiusura dell'esercizio, il prezzo di vendita rappresenta il valore di realizzazione da assumere a riferimento per la valutazione dei titoli alla data di chiusura dell'esercizio, a condizione che la vendita ed il trasferimento della proprietà siano stati effettuati entro la data di predisposizione del bilancio.

DISPONIBILITA' LIQUIDE: le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale e rappresentano il valore effettivo dei depositi bancari disponibili alla data di chiusura dell'esercizio con eventuale indicazione separata per le disponibilità vincolate.

RATEI E RISCONTI: sono contabilizzati secondo il principio della competenza temporale.

FONDI PER IMPEGNI FUTURI: sono fondi stanziati per rappresentare in bilancio i contributi di terzi vincolati ad una destinazione specifica di utilizzo.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: il fondo è accantonato in conformità alle leggi, incluso il Decreto Legislativo del 5 dicembre 2005 n. 252, relativo alla riforma della previdenza complementare ed ai contratti di lavoro vigenti e riflette l'intera passività maturata nei confronti di tutti i dipendenti alla data di bilancio.

CONTRIBUTI DA TERZI: si tratta di ricavi derivanti da contributi da terzi iscritti in bilancio nell'esercizio in cui sono incassati, salvo quelli che, trovando fondamento in un titolo giuridico idoneo a far valere il diritto all'incasso, vengono accertati in linea con le modalità ivi stabilite ed iscritti nei crediti. La parte relativa a quelli con destinazione specifica viene accantonata negli appositi Fondi, al netto degli utilizzi del periodo.

EROGAZIONI E SPESE ISTITUZIONALI: si tratta di costi iscritti in bilancio nell'esercizio in cui vengono effettuate le erogazioni a favore di terzi dei sopra citati contributi.

ALTRI ONERI E PROVENTI: sono attribuiti all'esercizio per competenza.

IMPOSTE: le imposte sui redditi e le altre liquidabili in sede di dichiarazione annuale sono accantonate sulla base degli imponibili calcolati applicando la normativa vigente e le relative aliquote di imposta.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI: dette voci sono incluse nei conti d'ordine. La valorizzazione dei beni di terzi (che sono stati offerti a mezzo di liberalità), è stata effettuata sulla base del valore di mercato definito da consulenti terzi indipendenti.

# COMMENTO ALLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

#### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali si distinguono in:

- a) beni di proprietà della Fondazione funzionali alla propria attività e non destinati alla vendita;
- b) beni destinati alla vendita nell'esercizio successivo che la Fondazione ha ricevuto in lascito ereditario. Detti beni sono iscritti al valore risultante da specifica perizia che ne approssima il valore di mercato.

# a) Beni funzionali non destinati alla vendita

ATTREZZATURE IND.LI E COMM.LI

28,262

(2014: € 32.757)

La voce include attrezzature specialistiche quali:

 un tomografo computerizzato, totalmente ammortizzato, donato dalla Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro al fine di dar corso ad un programma di ricerca clinica da svolgersi presso la Divisione di Radiodiagnostica dell'Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. al quale l'apparecchiatura è stata concessa in comodato d'uso gratuito;

€

- misuratori fiscali presenti nei negozi gestiti dalla Fondazione;
- mobili e arredi non derivanti da liberalità.

Si illustra nella tabella sottostante la movimentazione della voce avvenuta nel corso dell'esercizio.

| Descrizione    | 31.12.2015 |   | 31.12.2014 |  |
|----------------|------------|---|------------|--|
| Saldo iniziale | 32.757     | , | 37.963     |  |
| Incrementi     | 790        |   |            |  |
| Ammortamenti   | 5.285      |   | 5.206      |  |
| Saldo finale   | 28.262     |   | 32.757     |  |

# b) Beni destinati alla vendita:

IMMOBILI

€ 129,100 (2014:

€

53.000)

La voce è composta:

- a) dalla quota parte di un immobile sito in Laveno Mombello (Varese), ricevuto in eredità lo scorso esercizio del valore pari ad € 30.000;
- b) dal terreno sito in Bosco Marengo (Alessandria), che residua da un'eredità ricevuta nel corso del 2012 per € 2.600 svalutato per € 400 nel corso dell'esercizio per adeguarlo al presunto valore di vendita.
- c) un negozio sito a Castrocaro Terme (Forlì Cesena), ricevuto in eredità nell'esercizio 2013 avente un valore pari a € 20.000.
- d) dalla nuda proprietà di un immobile sito in Cilavegna (Pavia), ricevuta in eredità nel corso dell'esercizio del valore pari ad € 76.500.

#### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

SOFTWARE

479

(2014:

€ 959)

La voce include un programma per la gestione del magazzino acquistato nel 2012.

Si illustra nella tabella sottostante la movimentazione della voce avvenuta nel corso dell'esercizio da cui si evince l'assenza di nuovi investimenti.

| Descrizione    | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|----------------|------------|------------|
| Saldo iniziale | 959        | 1.439      |
| Incrementi     | -          |            |
| Ammortamenti   | 480        | 480        |
| Saldo finale   | 479        | 959        |

#### ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE PRODOTTI FINITI

€ 38.440

(2014: € 36.578)

La voce accoglie il valore della giacenza di fine esercizio dei prodotti finiti oggetto di vendita mediante attività di merchandising.

CREDITI

0

€ 35.226

(2014:

€ 5.440)

La voce è composta da altri crediti (€ 20.798) e da crediti tributari (€ 14.428).

TITOLI

(2014: € 121.300)

La voce comprendeva titoli di stato (BTP 2037 – 4% per nominali € 50.000) e obbligazioni Carige (per nominali € 53.000), ricevuti in eredità nel corso dello scorso esercizio e successivamente venduti nei primi mesi del 2015.

DEPOSITI BANCARI E POSTALI

€ 3.171.718

(2014: € 3.283.512)

Rappresentano le disponibilità liquide, remunerate a tasso di mercato, in giacenza presso Banca Prossima, Banca Esperia, CheBanca!, Banca Popolare di Sondrio, Unicredit Banca, Banca Sella, Banca Carige e Banco Posta per un totale di € 2.138.487. Il restante ammontare, pari a € 1.033.231 corrisponde al sado di un conto vincolato per un anno presso l'Istituto bancario di CheBanca!.

DENARO E VALORI DI CASSA

5.091

(2014:

€ 20.116)

La voce include il numerario di cassa alla data del 31 dicembre, inclusi gli incassi per corrispettivi e liberalità ricevuti in contanti entro la fine dell'anno e versati in banca in data successiva.

RATEI ATTIVI

200.267

(2014:

€ 171.350)

La voce accoglie i contributi di ricerca maturati per competenza su n. 2 progetti.

RISCONTI ATTIVI

D

0

4.915

(2014: € 1.659)

La voce include costi di competenza di esercizi futuri.

FONDO DI DOTAZIONE

309,536

(2014:

€ 309.536)

La voce nell'esercizio non ha subito variazioni.

| 2015    | 2014    |
|---------|---------|
| 309.536 | 309.536 |
|         |         |
|         | w       |
| 309.536 | 309.536 |
|         | 309.536 |

RISULTATO ESERCIZI PRECEDENTI

€ 250.742

(2014:

€ 0)

La voce accoglie il risultato dello scorso esercizio destinato, giusta delibera del Consiglio di Amministrazione, al finanziamento di progetti Istituzionali dell'Istituto Europeo di Oncologia.

AVANZO DI GESTIONE

€ 220.898

(2014: € 250.742)

## **FONDO IMPEGNI FUTURI**

0

D

U

0

U

€ 2.335.137

(2014: € 2.686.725)

Rappresenta la consistenza dei Fondi generati dai contributi versati da terzi con il vincolo di una destinazione specifica: finalizzata a specifico progetto o vincolati ad Unità Organizzativa oppure a fondi dedicati.

La composizione della voce, completa della relativa movimentazione del periodo, è la seguente:

| Descrizione Fondo           | Saldo al 31/12/2014 | Entrate | Giroconti | Sopravvenienze | Utilizzi  | Saldo al<br>31/12/2015 |
|-----------------------------|---------------------|---------|-----------|----------------|-----------|------------------------|
| - Borse di Studio P. Baffi  |                     |         |           |                |           | -                      |
| - Premio Merzagora          | 45.184              |         | ,         |                |           | 45.184                 |
| - Premio Martinetto         | 41.038              |         |           |                | (2.267)   | 38.771                 |
| - Fondo Epidemiologia       | 1.904               | 610     |           |                | ,         | 2.514                  |
| - Fondo Esagon              | 53.400              |         |           |                |           | 53.400                 |
| - Fondo Tumor Registry      | 5.333               |         |           |                |           | 5.333                  |
| - Fondo Viotti              | 39.477              |         |           |                | (39.477)  | 0                      |
| - Laboratorio               | 250                 |         |           |                |           | 250                    |
| - Cardiologia               | 146                 | 64      |           |                |           | 210                    |
| - Chemioprevenzione         | 100.327             | 38.907  |           |                | (24.922)  | 114.312                |
| - Chir. Cervico-Facciale    | 29.608              | 13,445  |           |                |           | 43.053                 |
| - Chirurgia Generale        | 5.390               |         |           |                |           | 5.390                  |
| - Chirurgia Add. Pelv.      | 13.916              | 155     |           |                |           | 14.071                 |
| - Chirurgia Toracica        | 15.668              | 14.936  |           | P <sub>1</sub> | (17.860)  | 12.744                 |
| - Direzione Sanitaria       | 167                 |         |           |                | (11.000)  | 167                    |
| - Ematoncologia Clinica     | 364.775             | 28.160  |           |                | (159.533) | 233.402                |
| - Ematoncologia Clinica LAB | 50.200              |         |           |                | (100.000) | 50.200                 |
| - Endoscopia                | 1.265               | 9.000   |           |                |           | 10.265                 |
| - Farmacia                  | 17.597              | 33.286  |           |                | (7.000)   | 43.883                 |
| - Farmacologia Clinica      | 82.249              |         |           |                | (1,1000)  | 82.249                 |
| - Fisica Sanitaria          | 4.320               | 15.000  |           |                | (4.300)   | 15.020                 |
| - Ginecologia               | 25.301              | 27.428  |           |                | (12.000)  | 40.720                 |
| - Cure Mediche e Day H.     | 59.300              | 3.350   |           |                | (59.000)  | 2 650                  |
| - Medicina Nucleare         | 52.333              | 2.250   | ,         |                | (2.466)   | 52.11                  |
| - Melanoma                  | 108.088             | 104.460 |           |                | (36.000)  | 176.54                 |
| - Onc. Med. Senologica      | 18.150              | 132.000 |           |                | (103.019) | 47.13                  |
| - Oncologia Medica          | 21.827              | 1.873   |           |                | (100.010) | 23.70                  |
| - Radiologia                | 623.106             | 53.752  | y<br>Y    |                | (527.000) | 149.85                 |
| - Radiologia Senologica     | 271.568             | 3.880   | W         |                | (180.000) | 95.44                  |
| - Radioterapia              | 18.518              | 100     |           |                |           | 18.61                  |
| - Senologia                 | 76.788              | 23.885  |           |                | (59.758)  | 40.91                  |
| - Urologia                  | 44.936              | 36.865  |           |                | (23.889   | E7 01                  |
| - IEO DSC                   | 9.000               | 48.000  |           |                | (8.000)   | 40.00                  |

| - Tumori Neuroendocrini           | 104.346   | 36.115    |   | (95.692)      | 44.769    |
|-----------------------------------|-----------|-----------|---|---------------|-----------|
| - Chirurgia Ricostruttiva         | 150       | 250       |   |               | 400       |
| - Chirurgia Senologica            | 4.750     |           |   |               | 4.750     |
| - Fertilità e Procreazione        | 7.913     | 4.350     |   | (7.750)       | 4.513     |
| - Diagnostica Chirurgica          | 5.736     | 6.000     |   | (6.333)       | 5.402     |
| - H.H.Medical Institut Visintin   | 77.711    | 87.436    |   | (76.098)      | 89.050    |
| - Ginecologia Preventiva          | 99.934    |           |   |               | 99.934    |
| - Cosmos II                       | 60.228    | 600       |   |               | 60.828    |
| - Cosmos II Roma - Teramo         | 11.727    |           |   |               | 11.727    |
| - Smart Food                      | 16.995    | 27.789    |   | (35.127)      | 9.657     |
| - URSM                            | 0         |           |   |               | 0         |
| - IFOM Campus                     | 61.583    | 116.839   |   | (45.000)      | 133.421   |
| - Servizio Continuità Assiste.    | 33.793    | 850       | ¥ | (20.165)      | 14.478    |
| - HPV Insieme                     | 533       |           |   |               | 533       |
| - Hall Unica                      | 199       |           |   |               | 199       |
| - Div. Sviluppo Nuovi Farmaci     | 0         | 1.000     |   | (200)         | 800       |
| - Div. Oncologia toracica         | 0         | 50.175    |   |               | 50.175    |
| - Women's Cancer Center           | 0         | 301.958   |   | (36.152)      | 265.806   |
| - CCM Prevenzione Aterosclerosi   | 0         | 1.885     |   |               | 1.885     |
| - CCM Unità coronarica            | 0         | 35        |   |               | 35        |
| - CCM Cardiologia interventistica | 0         | 2.734     |   |               | 2.734     |
| - CCM Direzione scientifica       | 0         | 8.000     |   |               | 8.000     |
| TOTALI                            | 2.686.725 | 1.237.422 | - | - (1.589.010) | 2.335.137 |

#### FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

€ 21.930

(2014:

€ 23.488)

La voce comprende le quote maturate a favore del personale in essere alla data del 31 dicembre 2015.

#### **DEBITI VERSO FORNITORI**

€ 190.571

(2014:

€ 212.865)

La voce è relativa a debiti di natura commerciale per forniture di merci e servizi regolate dopo il 31 dicembre 2015.

## **DEBITI TRIBUTARI**

0

10

0

0

D

1

1

D

0

1

1

-

1

€ 24.620

(2014:

€ 62.583)

Rappresenta le somme da versare all'Erario a saldo di quanto segue:

|                          | 2015   | 2014   |
|--------------------------|--------|--------|
| Ires                     | 0      | 28.045 |
| lva                      | 0      | 12.800 |
| Irap                     | 0      | 6.066  |
| Ritenute ed altri debiti | 24.620 | 15.672 |
| Totale                   | 24.620 | 62.583 |

#### DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

€ 23.762

(2014: € 21.622)

Si riferisce principalmente a contributi INPS obbligatori a valere sui compensi per collaborazioni ricevute.

**ALTRI DEBITI** 

I

D

1

D

10

119.983

(2014:

€ 105.481)

Sono relativi principalmente a corrispettivi dovuti ai borsisti e ai co.co.pro per il mese di dicembre (per un ammontare pari a € 50.033), a premi da erogare ai dipendenti (per € 54.875) e a debiti per ferie (per € 13.506).

RATEI PASSIVI

€

0

(2014:

€ 250)

L'importo si riferiva ad un premio assicurativo.

RISCONTI PASSIVI

€ 116.319

(2014: € 53.379)

La posta include per € 19.699 i contributi a valere sul cinque per mille 2013 incassati nel corso dell'esercizio, per € 25.505 i contributi a valere sul cinque per mille 2012 incassato nel corso dell'esercizio 2014 in attesa di specifica destinazione, per € 67.589 ad un ulteriore contributo relativo ad un *grant* e per € 3.526 agli interessi attivi maturati sul c/c CheBanca! di competenza del prossimo esercizio accreditati in via anticipata.

#### CONTI D'ORDINE

BENI MOBILI DESTINATI ALLA VENDITA € 141.400 (2014: € 76.160)

Trattasi di beni rappresentati per lo più da capi di abbigliamento che la Fondazione ha ricevuto in donazione e che ha intenzione di vendere nell'ambito dell'iniziativa "The Vintage Project", che è stata avviata nel corso del 2014. In particolare la Fondazione ha proceduto con l'apertura di un'attività commerciale a scopo benefico, presso diversi punti vendita nel corso dell'esercizio messi a disposizione, gratuitamente, da un primario centro commerciale e nelle vicinanze dei buildings dell'Istituto Europeo di Oncologia s.r.l..

L'incremento rispetto al 2014 è ascrivibile al combinato disposto dell'incremento delle donazioni effettuate da diverse aziende operanti nel campo della moda e alla contrazione delle vendite legata alla diminuzione dei mesi di apertura nel centro commerciale.

# COMMENTO ALLE VOCI DEL RENDICONTO GESTIONALE

#### **PROVENTI**

1

D

D

U

0

D

0

D

D

U

1

10

U

1

TO

0

# 1) PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITÀ TIPICHE DI RACCOLTA FONDI

# 1.1) CONTRIBUTI SU PROGETTI

€ 123.717

(2014: € 78.890)

Trattasi dei contributi maturati a valere su n. 3 progetti finanziati da enti terzi.

## 1.2) PROVENTI DA RACCOLTA FONDI

La voce include sia contributi da terzi vincolati sia non vincolati così distinti:

#### CONTRIBUTI DA TERZI VINCOLATI

€ 1.237.422

(2014: € 1.224.638)

La voce include contributi ricevuti da terzi che devono essere erogati a sostegno di attività di ricerca, la cui composizione è la seguente:

|   | 31.12.2015 | 31.12.2014 |
|---|------------|------------|
| CONTRIBUTI VINCOLATI PER:                   |            |            |
| Programmi afferenti all'attività Oncologica |            |            |
| Epidemiologia                               | 610        | 2.070      |
| Chemioprevenzione                           | 38.907     |            |
| Cardiologia                                 | 64         | 146        |
| Chirurgia Cervico Facciale                  | 13.445     | 6.003      |
| Chirurgia add. Pelvica                      | 155        | 135        |
| Chirurgia Toracica                          | 14.936     | 11.169     |
| Ematoncologia Clinica                       | 28.160     | 36.000     |
| Endoscopia                                  | 9.000      | 450        |
| Farmacia                                    | 33.286     | 4.689      |
| Fisica Sanitaria                            | 15.000     | 4.500      |
| Ginecologia                                 | 27.428     | 7.947      |
| Cure mediche e day hosp.                    | 3.350      | 2          |
| Medicina Nucleare                           | 2.250      |            |
| Melanoma                                    | 104.460    | 31.794     |
| Oncologia Medica Senologica                 | 132.000    |            |
| Oncologia Medica                            | 1.873      | 7.211      |
| Radiologia                                  | 53.752     | 663.312    |
| Radiologia Senologica                       | 3.880      | 47.385     |
| Radioterapia                                | 100        | 18.450     |
| Senologia                                   | 23.885     | 56.997     |
| Urologia                                    | 36.865     | 509        |
| Direzione Scientifica                       | 48.000     | 6.392      |
| Tumori neuroendocrini                       | 36.115     | 67.006     |
| Chirurgia ricostruttiva                     | 250        | 74         |

| Unità fertilità e procreazione                | 4.350            | 732       |
|---|------------------|-----------|
| Unità diagnostico chiururgica                 | 6.000            | 9.000     |
| H.H.Medical Institut Visintin                 | 87.436           | 73.465    |
| Ginecologia Preventiva                        | -                | 94.500    |
| Cosmos II                                     | 600              | 24.975    |
| Cosmos II Roma – Teramo                       | . <sup>™</sup> . | 120       |
| Smart Food                                    | 27.789           | 35.128    |
| IFOM Campus                                   | 116.839          | 3.191     |
| Servizio Continuità Assistenziale             | 850              | 10.914    |
| HPV Insieme                                   |                  | 450       |
| Divisione sviluppo nuovi farmaci              | 1000             | -         |
| Divisione oncologia toracica                  | 50.175           | -         |
| Women's Cancer Center                         | 301.958          | -         |
| Programmi afferenti all'attività Cardiologica |                  |           |
| Prevenzione Arterosclerosi                    | 1.885            | -         |
| Div. Unità coronarica                         | 35               | 1         |
| Cardiologia interventistica                   | 2.734            | -         |
| Direzione scientifica                         | 8.000            | -         |
| TOTALE VINCOLATI                              | 1.237.422        | 1.224.638 |

# CONTRIBUTI DA TERZI NON VINCOLATI

0

D

D

U

O

1

1

10

10

€ 1.294.261

(2014: € 1.397.943)

Trattasi di contributi non specificatamente vincolati dal donante a favore di un progetto o di un'unità organizzativa ma solo ad uno scopo (attività oncologica o cardiologica):

|                       | 2015      | 2014      |
|-----------------------|-----------|-----------|
| Attività oncologica   | 1.187.113 | 1.357.783 |
| Attività cardiologica | 107.148   | 40.160    |
| Totale                | 1.294.261 | 1.397.943 |

# 1.3) LEGATI ED EREDITÀ

€ 193.712

(2014: € 197.070)

Trattasi di eredità ricevute da terzi a favore dell'attività oncologica della Fondazione

#### 1.4) PROVENTI DIVERSI

€ 7.564

(2014: €

6.445)

Trattasi di altri ricavi connessi all'attività di raccolta fondi.

# 2) PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITÀ ACCESSORIE

# 2.1) RICAVI DA ATTIVITÀ COMMERCIALE € 425.407 (2014: € 475.324)

Trattasi principalmente dei corrispettivi inerenti la vendita di prodotti da parte della Fondazione per l'attività di *merchandising* € 335.050 (€ 315.439 nel 2014), per il progetto "*vintage*" € 88.454 (€ 159.885 nel 2014).

2.2) VARIAZIONE RIMANENZE PRODOTTI FINITI € 1.862 (2014: € 6.111) La voce è costituita dall'incremento del valore delle rimanenze relative ai prodotti finiti destinati alla vendita.

# 3) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI

PROVENTI FINANZIARI € 19.563 (2014 € 45.236)

La voce è principalmente costituita da interessi attivi derivanti dalla gestione dei conto corrente e del conto deposito per € 19.146 e per € 417 relativi agli interessi attivi maturati sui titoli. Lo scorso esercizio la voce considerava altresì plusvalenze su titoli per € 20.983.

## 4) PROVENTI STRAORDINARI

PROVENTI STRAORDINARI € 8.758 (2014 € 4.170)

La voce è principalmente costituita da sopravvenienze attive.

#### **ONERI**

0

10

I

1

# 1) ONERI DA ATTIVITÀ TIPICHE DI RACCOLTA FONDI

1.1) CONTRIBUTI A TERZI VINCOLATI € 1.589.010 (2014 € 1.129.423) Il totale dei contributi vincolati versati a terzi sotto forma di borse di studio o direttamente a favore di programmi di ricerca, in relazione ai programmi istituzionali, è suddiviso nelle seguenti aree di intervento intendendosi per esse la destinazione sostanziale dei fondi e non la natura della spesa in coerenza col dettato statutario:

| zione Fondo di stut.         Borse di frontazio.         Clinica di stut.         TOTALE CON- studio ricerca di frontazio.         TOTALE CON- con- di frontazio.         TO  |                               |   |                         | 2               | 2015    |                                     |                    |                         | 2014            |         |                                     |
|--|-------------------------------|---|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------------|
| 287 1.870 2.267 389 610 15.420 16.50 | Descrizione Fondo             |   | Programmi<br>di ricerca | Formazio-<br>ne | Clinica | TOTALE CON-<br>TRIBUTI ERO-<br>GATI | Borse di<br>studio | Programmi di<br>ricerca | Formazio-<br>ne | Clinica | TOTALE CON-<br>TRIBUTI ERO-<br>GATI |
| to Merzagora         297         1,970         2,267         389         610           o Epidemio-         2,000   | - Borse di Studio P.<br>Baffi | 1 |                         |                 |         |                                     | 11.900             | 138.420                 |                 |         | 150.320                             |
| io Martinetto         297         1,970         2.267         389         610           o Esagon         -         -         2.000         2.000           o Esagon         -         -         2.000           o Turnor Re-         -         -         -           o Viotiti         -         -         -           o Viotiti         -         -         -           azione   | - Premio Merzagora            |   |                         |                 |         | r                                   | 1                  |                         |                 |         | 1                                   |
| o Epidemio-         2.000           o Esegon         2.000           o Tumor Re-         39,477         39,477         31,056         8           o Viotif         3,3477         39,477         31,056         8           azione         2,32         24,922         24,   | - Premio Martinetto           |   | 297                     | 1.970           |         | 2.267                               |                    | 389                     | 610             |         | 666                                 |
| o Esagon         - Desagon         - Desagon <td< td=""><td>- Fondo Epidemio-<br/>logia</td><td>1</td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td></td><td>2.000</td><td></td><td></td><td>2.000</td></td<>   | - Fondo Epidemio-<br>logia    | 1 |                         |                 |         | 1                                   |                    | 2.000                   |                 |         | 2.000                               |
| o Tumor Re-         -         39.477         39.477         91.056         9           o Viotiti         -         39.477         91.056         9           azione         -         -         91.056         9           razione         -         -         -         -         -           razione         -         -         -         -         -         -         -           razione         -   | - Fondo Esagon                | E |                         |                 |         |                                     | 1                  |                         |                 |         |                                     |
| azione         -         91.056         8           azione         -         91.056         8           azione         -         91.056         8           azione         -         91.056         8           ratorio         -         -         -         -           cologia         -  | - Fondo Tumor Re-<br>gistry   |   |                         |                 |         | 1                                   | 1                  |                         |                 |         |                                     |
| zione         - <td>- Fondo Viotti</td> <td>•</td> <td></td> <td>39.477</td> <td></td> <td>39.477</td> <td></td> <td></td> <td>91.056</td> <td></td> <td>91.056</td>   | - Fondo Viotti                | • |                         | 39.477          |         | 39.477                              |                    |                         | 91.056          |         | 91.056                              |
| logia - 24.922 - 24.922 - 24.922   | - Fondazione<br>SEMM          |   |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |
| rdiologia - 24.922 24.922 - 24.922   | - Laboratorio                 | 1 |                         |                 |         |                                     | 1                  |                         |                 |         | •                                   |
| emioprevenzio-         24.922         24.922         -         24.922         -         -         -         8.333         -  | - Cardiologia                 |   |                         |                 |         | •                                   | '                  |                         |                 |         |                                     |
| ir. Cervico  | - Chemioprevenzio-<br>ne      |   |                         |                 |         | 24.922                              | ,                  |                         |                 |         | •                                   |
| iconcologia<br>rurgia Generale<br>rurgia Add.<br>rurgia Toracica 1.625 16.235  | - Chir. Cervico-<br>Facciale  |   |                         |                 |         |                                     | 8.333              |                         |                 |         | . 8.333                             |
| iconcologia<br>rurgia Generale<br>rurgia Add.<br>rurgia Toracica 1.625 16.235  | - Direzione Marke-<br>ting    |   |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |
| 1.625 16.235   | - Psiconcologia               |   |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |
| 1.625 16.235   | - Chirurgia Generale          | m |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |
| 1.625 16.235   | - Chirurgia Add.<br>Pelv.     |   |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |
|  | - Chirurgia Toracica          |   |                         |                 |         | 17.860                              |                    |                         |                 |         |                                     |

O

|                                 |                         |                         | 26              | 2015    |                                     |                    |                         | 2014            |         |                                     |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------------|
| Descrizione Fondo               | Borse<br>di stu-<br>dio | Programmi<br>di ricerca | Formazio-<br>ne | Olinica | TOTALE CON-<br>TRIBUTI ERO-<br>GATI | Borse di<br>studio | Programmi di<br>ricerca | Formazio-<br>ne | Clinica | TOTALE CON-<br>TRIBUTI ERO-<br>GATI |
| - Direzioni Sanitarie           |                         |                         |                 |         | 7.000                               | 7.000              |                         |                 |         | 7.000                               |
| - Ematoncologia<br>Clinica      | 74.500                  | 81.992                  | 3.040           |         | 159.533                             | 38.340             | 38.340 10.000           | 5.458           |         | 53.797                              |
| - Farmacia                      | 7.000                   |                         |                 |         | 7.000                               | 1                  |                         |                 |         |                                     |
| - Farmacologia Cli-<br>nica     | '                       |                         |                 |         |                                     | 1                  |                         |                 |         |                                     |
| - Fisica Sanitaria              |                         | 4.300                   |                 |         | 4.300                               |                    | 4.500                   |                 |         | 4.500                               |
| - Ginecologia                   | 12.000                  |                         | (%)             |         | 12.000                              |                    |                         |                 |         |                                     |
| - Cure Mediche e<br>Day H.      | 32.000                  |                         |                 | 27.000  |                                     | 6.750              | 30.000                  |                 |         | 36.750                              |
| - Medicina Nucleare             | 1                       |                         | 2.466           |         | 2.466                               | •                  |                         | 742             |         | 742                                 |
| - Melanoma                      | 36.000                  |                         |                 |         | 36.000                              | 84.923             |                         |                 |         | 84.923                              |
| - Onc. Med. Seno-<br>logica     | 29.019                  |                         |                 | 74.000  | _                                   |                    | Y                       |                 |         | 1                                   |
| - Oncologia Medica              | ,                       | ,                       |                 |         |                                     |                    |                         | 2.308           |         | 2.308                               |
| - Radiologia                    | 27.000                  |                         |                 | 200.000 | 0 527.000                           | 11.250             | 165.662                 |                 |         | 176.912                             |
| - Radiologia Seno-<br>logica    | 1                       |                         |                 | 180.000 |                                     |                    |                         |                 | 36.000  | 36.000                              |
| - Senologia                     | 12.500                  |                         |                 | 47.258  | 59.758                              | 51.500             | 27.226                  |                 | 150.000 | 228.726                             |
| - Urologia                      | 23.889                  |                         |                 |         | 23.889                              | 11.111             | 400                     |                 |         | 11.511                              |
| - IEO DSC                       | 8.000                   |                         |                 |         | 8.000                               | 1                  |                         | 6.392           |         | 6.392                               |
| - Tumori Neuroe.                | 93.000                  |                         | 2.692           |         | 95.692                              | 51.250             |                         | 009             |         | 51.850                              |
| - Chirurgia Rico-<br>struttiva  | t                       |                         |                 |         |                                     | 20.250             |                         |                 |         | 20.250                              |
| - Fertilità e Procrea-<br>zione | 3.750                   | 4.000                   |                 |         | 7.750                               | 3.750              | 1.250                   |                 |         | 5.000                               |
|                                 |                         |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |

D

O

| The second secon |                         |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         |                                     |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|---------|-------------------------------------|
|  |                         |                         | 20              | 2015    |                                     |                    |                         | 2014            |         |                                     |
| Descrizione Fondo  | Borse<br>di stu-<br>dio | Programmi<br>di ricerca | Formazio-<br>ne | Clinica | TOTALE CON-<br>TRIBUTI ERO-<br>GATI | Borse di<br>studio | Programmi di<br>ricerca | Formazio-<br>ne | Clinica | TOTALE CON-<br>TRIBUTI ERO-<br>GATI |
| - Diagnostica Chi-<br>rurgica  | 6.333                   |                         |                 |         | 6.333                               | 9.348              |                         |                 |         | 9.348                               |
| - EURAMA   | 1                       |                         |                 |         | -                                   |                    |                         |                 |         | ٠                                   |
| - H.H.Medical Insti-<br>tut Visintin   | 8.517                   | 66.921                  | 099             |         | 76.098                              | 28.000             | 61.327                  | 715             |         | 90.042                              |
| - Ginecologia Pre-<br>ventiva  |                         |                         |                 |         | 6                                   | 1                  |                         |                 |         | ,                                   |
| - Cosmos II  | ı                       |                         |                 |         |                                     |                    |                         |                 |         | •                                   |
| - Cosmos II Roma -<br>Teramo   |                         |                         |                 |         | 1                                   |                    |                         |                 |         | •                                   |
| - Smart Food   | 24.666                  | 4.870                   | 5.591           |         | 35.127                              | 25.917             | 3.475                   | 2.937           |         | 32.328                              |
| - URSM   | ,                       |                         |                 |         | r                                   |                    |                         |                 |         | 1                                   |
| - IFOM Campus  | I                       | 45.000                  |                 |         | 45.000                              |                    |                         |                 |         | 1                                   |
| <ul> <li>Servizio Continuità<br/>Assiste.</li> </ul>   | 20.165                  |                         |                 |         | 20.165                              | 18,333             | ,                       |                 |         | 18.333                              |
| - Div. Sviluppo<br>Nuovi Farmaci   | 1                       | ,                       | 200             |         | 200                                 | ,                  |                         |                 |         |                                     |
| Women's Cancer<br>Center   |                         |                         |                 | 36.152  | 36.152                              |                    |                         |                 |         |                                     |
| TOTALI   | 419.964                 | 248.538                 | - 26.092 -      | 864.411 | 1.589.010                           | 387.956            | 444.649                 | 110.818         | 186.000 | 1.129.423                           |

# 1.2) CONTRIBUTI A TERZI NON VINCOLATI € 593.290 (2014 € 416.195)

0

C

Il totale dei contributi versati a terzi in relazione ai programmi istituzionali, suddiviso nelle seguenti aree di intervento è di seguito dettagliato:

| 46.908<br>                                    |
|---|
| 9.000<br>38.000<br>50.167<br>11.007           |
| 9.000<br>38.000<br>50.167<br>11.007           |
| 9.000<br>38.000<br>50.167<br>11.007           |
| 9.000<br>38.000<br>50.167<br>11.007           |
| 9.000<br>38.000<br>50.167<br>11.007<br>13.500 |
| 38.000<br>50.167<br>11.007<br>13.500          |
| 38.000<br>50.167<br>11.007<br>13.500          |
| 50.167<br>11.007<br>13.500                    |
| 11.007<br>13.500                              |
| 13.500  |
| N. 1011 (1915) 120                            |
| 7 11111                                       |
| 5.000   |
| 16.750  |
| 8.333   |
| 4.000   |
| 2.500   |
|   |
| 11.506  |
| 2.500   |
| 2.500   |
| 83.763  |
|   |
|   |
| 74.756  |
| 74.756  |
|   |
|   |
|   |
| 0   |
|   |
|   |
| 10.768  |
| 10.768  |
|   |
| 16.195  |
|   |

1.3) ACQUISTI

€ 48.234

(2014: € 41.553)

La voce accoglie gli acquisti dei materiali impiegati direttamente nei progetti di ricerca e finanziati dalla Fondazione. L'incremento rispetto all'esercizio precedente è riferibile allo sviluppo dei progetti attivi nel corso dell'esercizio.

1.4) SERVIZI

C

10

10

10

€ 4.499

(2014: € 31.152)

Rappresenta gli acquisti di servizi da terzi strettamente legati all'attività istituzionale della Fondazione. La voce è composta principalmente da consulenze legali e notarili (€ 863), da collaborazioni e consulenze riferite ad una collaborazione dedicata all'attività istituzionale (€ 3.442).

# 1.5) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI € 338.914 (2014: € 550.998)

La voce accoglie i costi sostenuti nell'esercizio per promuovere le donazioni e si riferisce principalmente all'attività di *direct marketing* per € 132.579 (€ 218.066 nel 2014), di raccolta donazione continuative "face to face" per € 161.803 (€ 198.472 nel 2014), alla gestione del sito internet e dei data base per € 21.422 (€ 23.866 nel 2014).

1.6) SPESE PER IL PERSONALE

€ 68.486

(2014: € 69.065)

Al 31.12.2015 la Fondazione ha in carico n. 6 dipendenti, così suddivisi per area di attività:

|                        | Numero<br>dipendenti |
|------------------------|----------------------|
| Attività istituzionale | 2                    |
| Attività commerciale   | 1                    |
| Attività di supporto   | 3                    |
|                        | 6                    |

I costi dei dipendenti dedicati all'attività istituzionale sono così dettagliati:

|                              |   | 2015   | 2014   |
|------------------------------|---|--------|--------|
| Salari e Stipendi            |   | 50.494 | 50.969 |
| Oneri sociali                | 3 | 14.214 | 14.449 |
| Trattamento di Fine Rapporto |   | 3.778  | 3.647  |
|                              |   | 68.486 | 69.065 |

# 1.7) ACC.TO (NETTO) FONDO IMPEGNI FUTURI € (351.588) (2014: 95.215)

La voce include la movimentazione dei rispettivi Fondi a fronte di:

- a) contributi ricevuti da terzi con vincolo di destinazione (accantonamenti);
- b) erogazioni a terzi per attività specifiche (utilizzi).

|                |   | 2015        | 2014        |
|----------------|---|-------------|-------------|
| Accantonamenti | € | 1.237.422   | 1.224.638   |
| Utilizzi       | € | (1.589.010) | (1.129.423) |
| TOTALE         | € | (351.588)   | 95.215      |

#### 1.8) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 2,660

(2014: € 56.337)

La voce è principalmente costituita da da imposte e tasse diverse per € 1.764. Lo scorso esercizio la voce considerava sopravvenienze passive derivanti dalla sistemazione di fondi per € 50.846. Si segnala che nel corso dell'esercizio si è provveduto a riclassificare, tra gli oneri finanziari, per € 4.892, l'imposta sugli interessi del 2014.

#### 1.9) SVALUTAZIONI

€ 400

(2014:

€ 0)

La voce accoglie la parziale svalutazione di un terreno ricevuto in eredità nel 2012.

#### 1.10) IMPOSTE E TASSE

€ 19.918 (2014:

€ 19.184)

La voce accoglie le imposte relative all'attività istituzionale della Fondazione.

Si riferiscono ad I.R.A.P. per € 19.259 e I.R.E.S per € 798 di competenza dell'esercizio. Tale voce ricomprende inoltre le sopravvenienze attive relative alle imposte riferibili allo scorso esercizio per complessivi € 139.

# 2) ONERI DA ATTIVITÀ ACCESSORIE

#### 2.1) ACQUISTI

€ 171.216

(2014: € 179.109)

Trattasi del complesso di prodotti finiti acquistati per la rivendita nell'ambito dell'attività di merchandising.

#### 2.2) SERVIZI

€ 72.131

(2014: € 94.953)

La voce include i costi per servizi generali: il decremento dell'esercizio è dato principalmente dai minori costi sostenuti per il "Vintage Project".

#### 2.3) GODIMENTO BENI DI TERZI

€ 732

(2014: € 1.256)

La voce accoglie il costo del noleggio del registratore di cassa.

#### 2.4) COSTI DEL PERSONALE

0

0

C

0

€ 37.505

(2014:

€ 34.382)

La voce comprende i costi relativi a n. 1 dipendente in forza alla Fondazione dedicati all'attività commerciale.

|                              | 2015   | 2014   |
|------------------------------|--------|--------|
| Salari e Stipendi            | 27.581 | 25.266 |
| Oneri sociali                | 7.893  | 7.159  |
| Trattamento di Fine Rapporto | 2.031  | 1.957  |
| ā.                           | 37.505 | 34.382 |

#### 2.4) AMMORTAMENTI

€ 5.765

(2014: €

5.686)

Trattasi della quota annuale relativa all'ammortamento dei misuratori fiscali, delle attrezzature e dei mobili.

#### 2.5) IMPOSTE DI ESERCIZIO

€ 43.649

(2014: € 52.095)

La voce include i costi per le imposte I.R.E.S. (€ 38.122) e I.R.A.P. (€ 5.527) a fronte dell'utile generato dall'attività di merchandising.

## 3) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI

#### ONERI FINANZIARI

€ 23.050

 $(2014 \in 21.627)$ 

La voce è principalmente costituita da commissioni e spese relative alla gestione dei depositi bancari e postali. Si segnala che nel corso dell'esercizio è stata riclassificata in questa voce, per € 4.892 l'imposta su interessi attivi che nel 2014 era considerata tra gli oneri diversi di gestione.

## 4) ONERI STRAORDINARI

# **ONERI STRAORDINARI**

€ 7.750

(2014 € 9.916)

La voce è principalmente costituita da sopravvenienze passive derivanti da sistemazioni contabili afferenti ad esercizi precedenti.

## 5) ONERI DI SUPPORTO GENERALE

5.2) SERVIZI

€ 138.195

(2014: € 126.870)

La voce include i seguenti costi per servizi generali legati all'attività di direzione, di conduzione e di amministrazione della Fondazione:

|                           |   | 2015    | 2014    |
|---------------------------|---|---------|---------|
| Assicurazioni             |   | 6.055   | 6.360   |
| Prestazioni professionali | , | 9.150   | 6.100   |
| Diversi                   |   | 3.327   | 3.672   |
| Spese di viaggio          |   | 1.533   | 2.471   |
| Oneri e contributi INPS   |   | 59      | 285     |
| Altri servizi da terzi    |   | 118.071 | 107.982 |
|                           |   | 138.195 | 126.870 |

I costi riconducibili alla voce "Prestazioni professionali" si riferiscono a compensi riconosciuti alla società di revisione.

La voce "Altri servizi di terzi" è principalmente riferita ai riaddebiti effettuati dall'Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. per i servizi dallo stesso prestati.

5.3) GODIMENTO BENI DI TERZI

€ 10.127

(2014: €

9.858)

Trattasi del costo relativo all'automezzo in uso al Segretario Generale.

5.4) COSTI PER IL PERSONALE

€ 266.482

(2014: €

236.257)

La voce comprende i costi legati a n. 3 dipendenti che garantiscono il permanere delle condizioni organizzative di base della Fondazione.

|                              | 2015    | 2014    |
|------------------------------|---------|---------|
| Salari e Stipendi            | 183.645 | 160.972 |
| Oneri sociali                | 70.045  | 62.861  |
| Trattamento di fine rapporto | 12.792  | 12.424  |
|                              | 266.482 | 236.257 |

5.6) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€

943

(2014: €

3.954)

Trattasi principalmente di costi del personale competenza dello scorso esercizio.

# INFORMAZIONI COMPLEMENTARI

Per una maggiore informativa sulle variazioni intervenute nell'esercizio nella situazione patrimoniale e finanziaria, si allega il prospetto "Rendiconto finanziario".

HHH

(

# RENDICONTO FINANZIARIO

| Schema n. 1: Flusso della gestione reddituale determinato con il metodo indiretto  A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)   | 2015      | 2014                   |
|--|-----------|------------------------|
| Delt I - Be A L III - LA   | 12220000  | CONTRACTOR OF THE      |
| Utile (perdita) dell'esercizio   | 220,898   | 250.742                |
| Imposte sul reddito  | 63,567    | 71,279                 |
| Interessi passivi/(Interessi attivi)   | 3.487     | (28.501)               |
| (Dividendi)  |           |                        |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività  |           |                        |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da   | 227 252   |                        |
| cessione   | 287.952   | 293.520                |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto   |           |                        |
| Accantonamenti ai fondi  | (4 550)   | 0.045                  |
|  | (1.558)   | 2.045                  |
| (Ripristini)/perdite di valore delle immobilizzazioni Ammortamenti delle immobilizzazioni  | 400       |                        |
| All mortalients delie miliodinzzazioni   | 5.765     | 5.686                  |
| 3 Flygga figurations and an additional and a state of the second and a | 4 007     | 7777                   |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del con   | 4.607     | 7.731                  |
| Variazioni del capitale circolante netto   |           |                        |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze  | (4 962)   | (0.111)                |
| Decremento/(incremento) deli crediti vs clienti  | (1.862)   | (6.111)                |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori   | (22.294)  | (1.696)                |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi  | (32.173)  | 104.766                |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi   | 62,690    | 119,079<br>53,629      |
| Altre variazioni del capitale circolante netto   | (314.641) | (346,224)              |
| di cui variazione attivo   | 89.401    | (110.613)              |
| di cui variazione passivo  |           |                        |
| And the first of the second se | (404.042) | (235.611)              |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del con   | (306.167) | (76.557)               |
| Altre rettifiche   |           |                        |
| Interessi incassati/(pagati)   | (3.487)   | 28,501                 |
| (Imposte sul reddito pagate)   | (32.434)  |                        |
| Dividendi incassati  | (52.454)  | (22.915)               |
| Utilizzo dei fondi   |           |                        |
|  |           |                        |
| 4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche   | (35.921)  | 5.586                  |
|  |           | atura tutte va a sa    |
| Flusso finanziario della gestione reddituale (A)   | (49.529)  | 230,280                |
| B. Florid Committed devices of A-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-10-   |           |                        |
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento  |           |                        |
| Importability and a district of the second o | (77 000)  |                        |
| Immobilizzazioni materiali<br>(Investimenti)   | (77.290)  | 170.630                |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   | (77.290)  | (30.000)               |
| Frezzo di realizzo disinvestimenti   |           | 200,630                |
| Immobilizzazioni immateriali   |           |                        |
| (Investimenti)   |           |                        |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   |           |                        |
| Frezzo di realizzo disinvestinienti  |           |                        |
| Immobilizzazioni finanziarie   |           |                        |
| (Investimenti)   |           |                        |
| Prezzo di realizzo disinvestimenti   |           |                        |
| Freezo di realizzo disiliyestilileliti   |           |                        |
|  |           |                        |
| Flusco financiario dell'estida di luccatione (n)   | (77 200)  | 170 000                |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)   | (77.290)  | 170.630                |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento  |           |                        |
| C. 11033 (Halizian denvanti dan attivita di ililahzianiento  |           |                        |
| Mezzi di terzi   |           |                        |
| Accensione finanziamenti   |           |                        |
| Rimborso finanziamenti   |           |                        |
|  |           |                        |
| Mezzi propri   |           |                        |
| Aumento di capitale a pagamento  |           |                        |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie  |           |                        |
| Dividendi (e acconti su dividendi) pagati  |           |                        |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)  |           |                        |
| Linzzo ilitaustatio dell'attività di Linaustamento (C)   |           |                        |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (a ± b ± c)  | (128 810) | 400.910                |
| Disponibilità liquide al 1 gennaio   | (126.819) |                        |
| Disponibilità liquide al 31 dicembre   | 3,303,628 | 2.902.718<br>3.303.628 |
| 2.25 Automina udana et 54 alfenia) e   | 5,170,009 | 0.000,028              |
|  |           |                        |

Il Presidente Rouce Gruni